

財團法人佳音廣播電台

第八屆第三次董事會會議記錄

時間：二〇二〇年十月廿二日 星期四 中午十二時至下午二時

地點：台北市和平東路二段 24 號 10 樓

主席：周神助董事長

記錄：林興微

出席：周神助、紀惟明、林治平、潘冀、謝冠雄、葉嶺楠、晏信中

列席：夏忠堅、呂思瑜

請假：寇紹恩、曾國生

應出席董事九人、實際出席董事七人，已過半數法定人數，主席宣佈開會。

壹、報告事項

一、2020 業務

報告現況：參閱會議報告事項 P.1 至 P.3。

二、2020 年 1 至 9 月財務

報告現況：參閱會議報告事項 P.4 至 P.7。

三、2020 預估收支與預算比較表

報告現況：參閱會議報告事項 P.8 至 P.10。

決議：董事審閱、通過 2020 業務報告

貳、討論與決議事項

一、2021 年度目標與計畫

討論：參閱會議報告事項 P.11，其中工作計畫第三項，有關「因應新媒體，藉由新科技提供多元服務。」

建議：除既有網站上推廣節目，可增加好好聽 FM 等新興播客平台。

決議：通過

二、 2021 員額編制計畫及組織圖

討論：參閱會議討論與決議事項 P.12-13。

決議：通過

三、 2021 財務預算

討論：參閱會議討論與決議事項 P.14-17。

決議：通過

四、 2021 預算與 2020 年預估比較表

討論：參閱會議討論與決議事項 P.18-20。

決議：通過

參、 臨時動議：

一、 台長 2021 年 8 月屆齡退修案

討論：呂台長屆齡後可採一年一聘方式續任，另同時尋找合適接班人選。

決議：通過

董事長 周神助



記錄 林興微

財團法人佳音廣播電台第8屆第3次董事會

出席人員簽到記錄

時間：中華民國一〇九年十月廿二日中午十二點至下午二點

地點：台北市和平東路二段二十四號十樓 會議室

召集人：周神助 董事長

出席：周神助、紀惟明、林治平、潘冀、謝冠雄、葉嶺楠、

晏信中

列席：夏忠堅、呂思瑜

記錄：林興微

請假：寇紹恩、曾國生

應出席董事九人、監事一人，實際出席董事五人、監事一人

出席：

序號	職稱	姓名	簽名
1	董事長	周神助	周神助
2	常務董事	寇紹恩	
3	常務董事	紀惟明	紀惟明
4	常務董事	曾國生	
5	董事	林治平	林治平
6	董事	潘冀	潘冀
7	董事	謝冠雄	謝冠雄
8	董事	葉嶺楠	葉嶺楠
9	董事	晏信中	晏信中
10	監事	夏忠堅	夏忠堅
11	顧問	馬長生	
12	顧問	雷倩	
13	台長	呂思瑜	呂思瑜
14	秘書	林興微	林興微

財團法人佳音廣播電台

第 8 屆第 3 次董事會議程

2020/10/22

壹、報告事項

- 一、 2020 業務報告_____P. 1-3
- 二、 2020 一到九月財務報告（附說明）_____P. 4-7
- 三、 2020 預估收支與預算比較表（附說明）_____P. 8-10

貳、討論與決議事項

- 一、 2021 年度目標與計畫_____P. 11
- 二、 2021 員額編制計畫_____P. 12
- 三、 2021 組織圖_____P. 13
- 四、 2021 年度預算（附說明）_____P. 14-17
- 五、 2021 預算與 2020 預估比較表（附說明）P. 18-20

參、臨時動議

- 一、 台長 2021 年 8 月屆齡退休案

一、2020 業務報告

壹、節目部

一、提升節目競爭力、建立電台優質形象：

(一) 爭取政府、或基金會等機關組織委製節目以強化電台優質形象，並開拓財源管道，本年度委製、補助經費共計 269 萬 7,709 元。

(二) 參與各界舉辦之廣播節目競賽，以提昇電台優質形象。

1. 109 年度第 5 屆文化部廣播金鐘獎一項入圍，「傾聽音樂」節目入圍類型音樂節目獎。

2. 「溫馨傳真情」獲榮獲 108 年度「社會光明面新聞報導獎」廣播新聞報導獎第一名特優獎。

二、2020 年最後一季業務規劃

(一) 參與 109 年度公部門委製節目投標案

(二) 對於相關業務之在職訓練規劃

貳、音樂部

一、音樂資料庫建置：

二、經典音樂網及現代音樂網為符合時代聆聽需求，本部門逐步構思佳音經典音樂網及佳音現代聖樂網改版工作，預計 2021 年正式上線。

三、公開播放、公開傳輸音樂版權費辦理

參、公關部

一、佳音年度活動：由於 2020 年遭逢「新冠肺炎」疫情之緣故，今年 1~7 月份未舉辦聽友會活動及相關公益活動，自 8~12 月所舉辦的相關活動：

(一) 8/25 舉行「龜山島賞鯨」聽友活動

(二) 第三屆佳音金傳獎-祖孫傳情徵文暨微電影創作比賽。

(三) 擬於感恩節舉辦線上廿五週年台慶。

(四) 11/28 於桃園舉行「家庭保健室聽友會-嬰幼兒養育講座」。

(五) 擬於年底舉行「傾聽音樂聽友會」。

二、 配合疫情，製作疫情宣導、電台形象廣告撫慰人心。協助配合各檔節目、節慶、活動等設計插播廣告。

肆、資訊部

一、 主要業務

(一) 在 Spotify 的 Podcast 上架三個靈修節目及《優秀是教出來的》共四個節目，在 Spotify 平台，iTunes 平台及 Google 播客平台推廣。

(二) 完成佳音電台 APP 改版，以分類及節目為主，成為未來網站及 APP 使用的主軸。

二、 佳音電台網域分析：

使用者分佈於全球 42 個國家，前三名依次為台灣(83.73%)、美國(5.32%)、中國(3.34%)。

三、 新媒體觸及概況：

(一) Facebook：目前的按讚人數為 231,165 人。

(二) YouTube：佳音 LoveTube 訂閱人數為 36,500 人。

(三) 節目直播：每週平均有三個節目場次進行直播。

伍、文字部

一、 實體出版

(一) 《佳音廣播月刊》：企劃、撰寫、編輯、每月出版之廣播月刊。

1. 服務忠實聽友，每月發行量約 1.4 萬本。

廣播月刊通路分析

佳音 勇士	其他	教會	廣告 廠商	公關 通路	福音 機構 或醫 院	受訪 來賓	傳播 界	記者	主持 人	節目 諮詢	佳音 同工
62.0%	17.7%	8.5%	4.4%	3.2%	1.3%	1.0%	0.8%	0.6%	0.2%	0.2%	0.1%

2. 成立電子書網站，可隨選隨讀，並針對每篇文章轉發給特定對象。

(二) 《祝福你》福音小輯

2020 年三月起，因疫情益加嚴重，故暫停出版，改為成立線上社群平台——非讀不渴粉絲專頁，不定期分享溫暖、信仰內容，提供讀者轉發。

二、 攝影、圖片管理：電台活動攝影、圖片歸檔管理

財團法人佳音廣播電台

損益表

2020年1月1日~9月30日止

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020年09月30日

會計科目	(一)	備註	(二)	(一)+(二)=(三)	(四)	(三)-(四)	(三)/(四)
	本月		前月累計	本月累計	預算	差異	%
捐贈收入	\$ 1,049,056	一	\$ 8,986,859	\$ 10,035,915	\$ 16,211,532	\$ (6,175,617)	-38%
捐贈收入(專案)	28,180	二	407,400	435,580	-	435,580	#DIV/0!
活動贊助收入	206,000	三	319,135	525,135	90,000	435,135	483%
出版收入	38,943	四	16,408	55,351	-	55,351	#DIV/0!
託播收入	26,000	五	1,575,255	1,601,255	2,322,000	(720,745)	-31%
廣告收入	84,500	六	255,487	339,987	600,000	(260,013)	-43%
利息收入	1,168		14,895	16,063	52,500	(36,437)	-69%
其他收入	721,400	七	500	721,900	-	721,900	#DIV/0!
收入合計	\$ 2,155,247		\$ 11,575,939	\$ 13,731,186	\$ 19,276,032	\$ (5,544,846)	-29%
薪資	\$ 478,805		\$ 4,345,192	\$ 4,823,997	\$ 7,837,500	\$ (3,013,503)	-38%
育兒津貼	17,500	八	84,000	101,500	150,000	(48,500)	-32%
伙食費	28,800	九	261,600	290,400	475,200	(184,800)	-39%
勞保費	37,516		338,046	375,562	461,250	(85,688)	-19%
健保費	23,074		198,506	221,580	352,500	(130,920)	-37%
退休金	31,204		281,393	312,597	487,500	(174,903)	-36%
特約節目製作費	195,700		1,614,900	1,810,600	2,100,000	(289,400)	-14%
臨時工資	130,700		254,679	385,379	525,750	(140,371)	-27%
講員車馬費	9,500		58,000	67,500	105,000	(37,500)	-36%
活動費	1,820	十	89,139	90,959	188,250	(97,291)	-52%
訓練費	-		4,500	4,500	75,000	(70,500)	-94%
關懷/捐贈費	-		-	-	45,000	(45,000)	-100%
交際費	23,014	十一	41,831	64,845	90,000	(25,155)	-28%
水電費	103,742	十二	634,427	738,169	750,000	(11,831)	-2%
郵電費	52,219	十三	525,162	577,381	722,550	(145,169)	-20%
網路專線費	67,966		544,885	612,851	569,295	43,556	8%
交通費	1,428	十四	7,705	9,133	112,500	(103,367)	-92%
保險費	9,745	十五	76,400	86,145	82,500	3,645	4%
唱片錄音帶費	-		9,665	9,665	22,500	(12,835)	-57%
出版費	368,000	十六	-	368,000	295,943	72,058	24%
版權費	-		168,005	168,005	130,428	37,577	29%
稅捐	-		193,497	193,497	58,500	134,997	231%
手續費	7,211	十七	61,738	68,949	75,000	(6,051)	-8%
託播費	-		104,000	104,000	516,000	(412,000)	-80%
書報雜誌費	600	十八	10,992	11,592	18,750	(7,158)	-38%
耗材費	-		2,436	2,436	5,250	(2,814)	-54%
員工福利	-		4,335	4,335	112,500	(108,165)	-96%
勞務費	-		38,000	38,000	60,750	(22,750)	-37%
折舊	90,524		574,080	664,604	720,000	(55,396)	-8%
文具印刷費	92,948	十九	974,065	1,067,013	1,361,492	(294,479)	-22%
雜項購置	49,063	二十	180,390	229,453	915,000	(685,547)	-75%
雜支	11,326	二一	17,082	28,408	-	28,408	#DIV/0!
維修費	19,095	二二	206,263	225,358	428,250	(202,892)	-47%
其他管理費	424	二三	99,204	99,628	145,875	(46,247)	-32%
費用 含折舊	\$ 1,851,924		\$ 12,004,117	\$ 13,856,041	\$ 19,996,032	\$ (6,139,991)	-31%
合計 不含折舊	\$ 1,761,400		\$ 11,430,037	\$ 13,191,437	\$ 19,276,032	\$ (6,084,595)	-32%
支出合計	\$ 1,761,400		\$ 11,430,037	\$ 13,191,437	\$ 19,276,032	\$ (6,084,595)	-32%
本期 含折舊	\$ 303,323		\$ (428,178)	\$ (124,855)	\$ (720,000)	\$ 595,145	-83%
餘絀 不含折舊	\$ 393,847		\$ 145,902	\$ 539,749	\$ -	\$ 539,749	#DIV/0!

財團法人佳音廣播電台
損益表附註說明

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020 年 09 月 30 日

一.	捐贈收入:	(1)佳音勇士	\$	366,006	
		(2)電波勇士		439,000	
		(3)教會/公司行號		124,950	
		(4)義賣-水晶飾物		950	
		(5)靈糧堂轉來		62,150	
		(6)為羅東專案捐贈		56,000	\$ 1,049,056
二.	捐贈收入(傳唱祝福):	(1)為「福音創作」捐贈	\$	200	
		(2)為「桃園專案」捐贈		27,980	\$ 28,180
三.	活動贊助收入:	為「祖孫傳情」活動贊助/一粒麥子基金會	\$	206,000	\$ 206,000
四.	出版收入:	(1)2021生活日誌	\$	25,889	
		(2)2021筆記本		13,054	\$ 38,943
五.	託播收入:	真理文化傳播基金會(每日靈糧)	\$	26,000	\$ 26,000
六.	廣告收入:	(1)台灣永光化學工業	\$	16,500	
		(2)月刊刊登廣告		68,000	\$ 84,500
七.	其他收入:	疫情政府補助款	\$	721,400	\$ 721,400
八.	育兒津貼:	員工幼兒補助X6	\$	17,500	\$ 17,500
九.	伙食費:	由薪資中撥出免稅額X12人	\$	28,800	\$ 28,800
十.	活動費:	龜山島-餐費及巧克力點心等	\$	1,820	\$ 1,820
十一.	交際費:	(1)林國欽之妻住院慰問金	\$	2,000	
		(2)中秋禮品及餐費等		21,014	\$ 23,014
十二.	水電費:	(1)電費8月份(靈糧堂十樓81%)	\$	103,524	
		(2)溪州街電費109/07/01~08/27		218	\$ 103,742
十三.	郵電費:	(1)匯費&郵資	\$	7,653	
		(2)月刊郵資(第一)		39,712	
		(3)電話費		4,854	\$ 52,219
十四.	交通費:	車資及油資	\$	1,428	\$ 1,428
十五.	保險費:	員工團險費/中國人壽	\$	9,745	\$ 9,745
十六.	出版費:	(1)2021生活日誌4,000本(國宣)	\$	164,000	
		(2)2021筆記本6,000本(國宣)		204,000	\$ 368,000
十七.	手續費:	使用信用卡及超商代繳代理費	\$	7,211	\$ 7,211
十八.	報雜誌費:	經濟日報	\$	600	\$ 600
十九.	文具印刷費:	(1)9月份月刊印刷X14,000份(鴻慶)	\$	64,400	
		(2)海報印刷、購買發票及文具等		688	
		(3)家書印刷費X4,000(順捷)		5,880	
		(4)金鐘獎手舉牌製作X20個(順捷)		3,780	
		(5)月刊附折價券印刷費(鴻慶)		18,200	\$ 92,948
二十.	雜項購置:	(1)線上設計軟體CANVA(網購)	\$	763	
		(2)機房冷氣一台萬士益(崧億)		48,300	\$ 49,063
二一.	雜支:	7~8月份營業稅403表申報稅差	\$	11,326	\$ 11,326
二二.	維修費:	(1)互惠-影印機保養費(嘉威)	\$	3,500	
		(2)發射機鐵塔保養費(全通)		15,000	
		(3)轉接線更換		595	\$ 19,095
二三.	其他管理費:	餐費&辦公室雜支等	\$	424	\$ 424

財團法人佳音廣播電台

資產負債表

2020年9月30日

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020年09月30日

資 產: 流動資產:			
銀行存款(註一)	\$	4,331,113	
庫存現金		17,110	
零用金		40,000	
郵政劃撥		210,168	
應收帳款(註二)		942,230	
進項稅額		22,530	
留抵稅額		9,447	
流動資產			\$ 5,572,598
固定資產:			
土地(註三)	\$	21,833,094	
預付土地款(註四)		10,000,000	
無形設備-軟體		339,680	
辦公設備		546,289	
累計折舊-辦公設備		(472,912)	
播音設備		31,210,832	
累計折舊-播音設備		(27,113,258)	
房屋及建築(註五)		10,028,959	
累計折舊-房屋及建築		(2,605,925)	
固定資產			\$ 43,766,759
其他資產:			
存出保證金(註六)		1,255,000	
定期存款(法人登記)		4,000,000	
預付款(註七)		3,103,865	
暫付款(註八)		4,770,103	
其他資產			\$ 13,128,968
資產合計			\$ 62,468,325
負 債: 流動負債:			
應付票據(註九)	\$	590,100	
應付費用(註十)		233,608	
銷項稅額		1,947	
流動負債			\$ 825,655
其他負債:			
代收款(註十一)	\$	84,574	
預收款(註十二)		79,000	
暫收款(註十三)		2,438,020	
其他負債			\$ 2,601,594
負債合計			\$ 3,427,249
法人權益:			
捐贈財產	\$	4,000,000	
累積餘絀		55,165,931	
本年餘絀		(124,855)	
法人權益合計			\$ 59,041,076
負債及權益合計			\$ 62,468,325

財團法人佳音廣播電台

資產負債表附註說明

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020 年 09 月 30 日

一. 銀行存款:	(1)華銀活存(和平)	\$ 2,645,413	
	(2)華銀支存(和平)	500	
	(3)中信活存(敦南)	108	
	(4)中信支存(敦南)	12,316	
	(5)元大活存(東門)	897,256	
	(6)台新活存(建北)	69,529	
	(7)國泰世華(安和)	705,991	\$ 4,331,113
二. 應收帳款:	(1)捐款(信用卡及線上捐款)	\$ 67,730	
	(2)廣告收入(永光化學工業)	148,500	
	(4)節目託播收入(沛錦科技)	120,000	
	(5)祖孫傳情活動贊助(一粒麥子基金會)	206,000	
	(6)存出保證金	400,000	\$ 942,230
三. 土地:	(1)光榮路	\$ 4,225,384	
	(2)溪州街	17,607,710	\$ 21,833,094
四. 預付土地款:	發射機鐵塔用地	\$ 10,000,000	\$ 10,000,000
五. 房屋及建築:	(1)光榮路	\$ 7,774,616	
	(2)溪州街	2,254,343	\$ 10,028,959
六. 存出保證金:	(1)中華郵政簽約金	\$ 5,000	
	(2)聯播合作案保證金(羅東電台)	1,200,000	
	(3)109~110年度外勞節目保證金(勞委會)	50,000	\$ 1,255,000
七. 預付款:	(1)團保109/10~11/08(中國人壽保險)	\$ 73,865	
	(2)公關日誌郵寄郵資	30,000	
	(3)節目合作託播費109/10~110/12月止	3,000,000	\$ 3,103,865
八. 暫付款:	(1)溪州街專案暫付工程款	\$ 3,774,103	
	(2)0511以色列訂金	280,000	
	(3)中華郵政回郵信押金	16,000	
	(4)光榮路專案暫付增資	700,000	\$ 4,770,103
九. 應付票據:	(1)月刊印刷費(鴻慶)	\$ 86,730	
	(2)9月份月刊郵資(第一)	39,712	
	(3)發射機鐵塔7~9月份保養費(全通)	15,000	
	(4)2021日誌及筆記本印刷費(國宣)	386,400	
	(5)文具用品等(益新)	416	
	(6)機房冷氣更新/萬士益(崧億)	48,300	
	(7)雲端串流服務費(亞捷)	13,542	\$ 590,100
十. 應付費用:	(1)勞保費	\$ 75,072	
	(2)健保費	46,416	
	(3)退休金	93,420	
	(4)9月份工讀生工資	18,700	\$ 233,608
十一. 代收款:	(1)代扣勞保費	\$ 19,194	
	(2)代扣健保費	26,248	
	(3)代收同仁自付退休金	25,092	
	(4)代扣所得稅	14,040	\$ 84,574
十二. 預收款:	10~12月份真理文化節目託播(靈命日量)	\$ 79,000	\$ 79,000
十三. 暫收款:	(1)以色列之旅(旅費)	\$ 286,000	
	(2)日誌筆記本書款(羅東電台)	16,200	
	(3)放哲學書款(指名捐款)	72,820	
	(4)李慶隆新書發表會-書款捐贈	50,000	
	(5)劉英台預購日誌款	13,000	
	(6)暫收勇士捐贈	2,000,000	\$ 2,438,020

財團法人佳音廣播電台
2020年預估收支與預算比較表

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020年10月19日

會計科目	(一)	(二)	(三)	備註	(二)-(三)	(二)/(三)
	2020年1月~9月 實際累計	2020年預估	2020預算		差異	差異%
捐贈收入	\$ 10,035,915	\$ 14,897,828	\$ 21,615,376	1	\$ (6,717,548)	-31%
捐贈收入(專案)	435,580	580,774	-		580,774	#DIV/0!
活動贊助收入	525,135	540,000	120,000	2	420,000	350%
出版收入	55,351	200,000	-	3	200,000	#DIV/0!
託播收入	1,601,255	2,300,000	3,096,000	4	(796,000)	-26%
廣告收入	339,987	450,000	800,000	5	(350,000)	-44%
利息收入	16,063	20,000	70,000		(50,000)	-71%
其他收入	721,900	721,900	-	6	721,900	#DIV/0!
收入合計	\$ 13,731,186	\$ 19,710,502	\$ 25,701,376		\$ (5,990,874)	-23%
薪資	\$ 4,823,997	\$ 7,000,000	\$ 10,450,000	7	\$ (3,450,000)	-33%
育兒津貼	101,500	135,000	200,000	8	(65,000)	-33%
伙食費	290,400	377,000	633,600	9	(256,600)	-40%
勞保費	375,562	510,000	615,000		(105,000)	-17%
健保費	221,580	350,000	470,000		(120,000)	-26%
退休金	312,597	416,000	650,000		(234,000)	-36%
特約節目製作費	1,810,600	2,500,000	2,800,000	10	(300,000)	-11%
臨時工資	385,379	751,000	701,000	11	50,000	7%
講員車馬費	67,500	90,000	140,000	12	(50,000)	-36%
活動費	90,959	150,000	251,000	13	(101,000)	-40%
訓練費	4,500	6,000	100,000	14	(94,000)	-94%
關懷/捐贈費	-	-	60,000	15	(60,000)	-100%
交際費	64,845	100,000	120,000	16	(20,000)	-17%
水電費	738,169	1,000,000	1,000,000	17	-	0%
郵電費	577,381	800,000	963,400	18	(163,400)	-17%
網路專線費	612,851	820,000	759,060	19	60,940	8%
交通費	9,133	15,000	150,000	20	(135,000)	-90%
保險費	86,145	115,000	110,000	21	5,000	5%
唱片錄音帶費	9,665	12,000	30,000	22	(18,000)	-60%
出版費	368,000	368,000	394,590	23	(26,590)	-7%
版權費	168,005	168,005	173,904	24	(5,899)	-3%
稅捐	193,497	193,497	78,000		115,497	148%
手續費	68,949	95,000	100,000		(5,000)	-5%
託播費	104,000	808,000	688,000	25	120,000	17%
書報雜誌費	11,592	25,000	25,000	26	-	0%
耗材費	2,436	5,000	7,000	27	(2,000)	-29%
員工福利	4,335	50,000	150,000	28	(100,000)	-67%
勞務費	38,000	60,000	81,000		(21,000)	-26%
折舊	664,604	900,000	960,000		(60,000)	-6%
文具印刷費	1,067,013	1,430,000	1,815,322	29	(385,322)	-21%
雜項購置	229,453	900,000	1,220,000	30	(320,000)	-26%
雜支	28,408	31,000	-		31,000	#DIV/0!
維修費	225,358	310,000	571,000	31	(261,000)	-46%
其他管理費	99,628	120,000	194,500	32	(74,500)	-38%
費用 含折舊	\$ 13,856,041	\$ 20,610,502	\$ 26,661,376		\$ (6,050,874)	-23%
合計 不含折舊	\$ 13,191,437	\$ 19,710,502	\$ 25,701,376		\$ (5,990,874)	-23%
支出合計	\$ 13,191,437	\$ 19,710,502	\$ 25,701,376		\$ (5,990,874)	-23%
本期 含折舊	\$ (124,855)	\$ (900,000)	\$ (960,000)		\$ 60,000	-6%
餘絀 不含折舊	\$ 539,749	\$ -	\$ -		\$ -	#DIV/0!

財團法人佳音廣播電台
2020年預估收支與預算比較說明

1	捐贈收入： 全年未達成預算，以達成收支平衡為目標。
2	活動贊助收入： 今年舉辦微電影及徵文比賽等活動，以實際收入評估。
3	出版收入： 去年未提預算，今年預估以實際收入評估。
4	託播收入： 全年以實際收入評估，全年未達預算，故收入減少。
5	廣告收入： 全年收入尚未達成預算。
6	其他收入： 疫情政府補助款。
7	薪資： 今年至9月份止，全職人員未達預算22人次，故費用減少。
8	育兒津貼： 全年以實際支出評估，全年未超出預算。
9	伙食費： 預估全職22人提撥薪資免稅額每人每月為2,400，至目前為止全職人員未達人次，故費用減少。
10	特約節目製作費： 全年以實際節目主持人費用評估，未超出預算。
11	臨時工資： 全年評估費用，其中含祖孫傳情活動之評審費及獎金等，另增加節目和音樂部門工讀生費用，故費用增加。
12	講員車馬費： 全年以實際支出評估，故費用減少。
13	活動費： 活動「祖孫傳情」相關之評審費及獎金等列帳於「臨時工資」故費用減少。
14	訓練費： 全年以實際費用評估，另各部門皆未發生費用，故費用減少。
15	關懷/捐贈費： 全年尚未發生相關之費用，因專款專用因屬性列帳於「臨時工資」。
16	交際費： 全年以實際發生費用評估，費用未超出預算。
17	水電費： 靈糧堂以實際發生費用之81%由電台攤提預估全年費用。
18	郵電費： 全年祝福你小輯停刊，故費用減少。
19	網路專線費： 今年增加聯播網路費用，並以實際使用流量發生之費用評估，全年預估超出預算。
20	交通(差旅)費： 全年以實際發生之費用，未超出預算。

21	保險費： 以實際發生之火險及員工團體保險費用，今年增加「聽友龜山島之旅」保險費，故全年超出預算。
22	唱片/錄音帶費： 購買音樂CD資料及空白光碟全年實際發生之費用預估。
23	出版費： 以2020日誌出版4,000本及筆記本出版6,000本印刷費預估費用。
24	版權費： 全年費用以實際發生支出預估。
25	託播費： 今年增加友台節目託播費，故費用增加。
26	書報雜誌費： 今年以實際發生之費用預估費用。
27	耗材費： 以實際發生之費用評估，費用減少。
28	員工福利： 以實際發生之費用評估，費用減少。
29	文具印刷費： 全年以實際發生之費用評估，費用減少。
30	雜項購置： 全年以實際發生之費用評估，各組預估之相關費用尚未發生，故全年費用未達預算
31	維修費： 各部門預估費用部分尚未發生，故費用減少。
32	其他管理費： 以實際發生之費用，全年費用未超出預算。

2021 年目標與工作計畫

壹、 年度總目標：穩健、多元、傳承

貳、 工作計畫

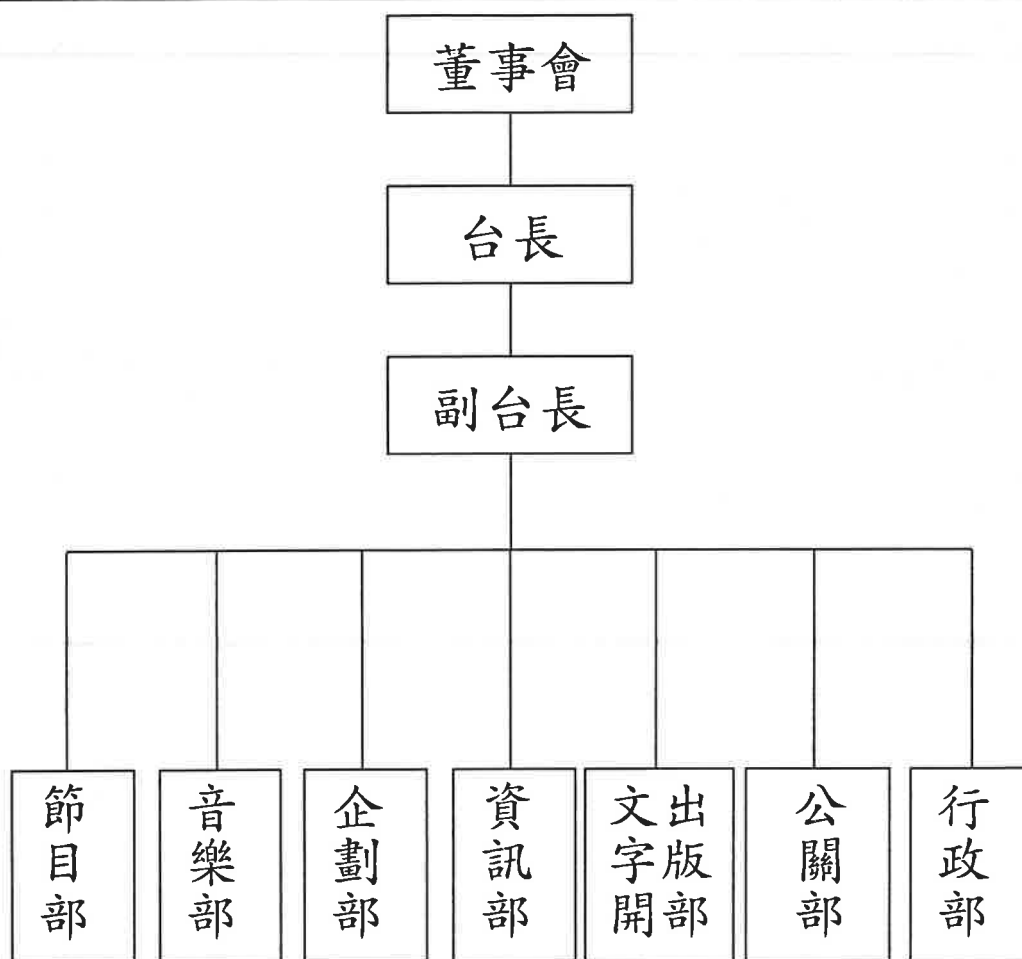
- 一、 加強同工在職訓練，提升電台優質形象與競爭力。
- 二、 重新確立本台、策略聯盟電台及音樂網之風格與定位。
- 三、 因應新媒體，藉由新科技提供多元服務。
- 四、 連結本台與策盟台所屬城市，舉辦跨縣市活動與聽友會。
- 五、 結合社會資源，開發更廣泛更便利的募款通路，穩定財務基礎。
- 六、 發掘新生代人才，造就中生代同工，預備傳承。

一、2021 年員額編制計劃

單位	職稱	2020 年 預估	2020 年 10 月	2021 年 預估	備註
台長	台長	1	1	1	
	副台長	1	0	0	
	顧問	0	0	0	
節目部	經理	1	0	1	
	專員	4	1	2	
	值班主持人	1	1	1	
音樂部	經理	1	0.5	1	
	專員	2	2	2	
企劃部	經理	1	0.5	1	
資訊部	經理	1	1	1	
	專員	1	1	1	
文字出版部	經理兼企劃	0	0	0	
	文編	1	0.5	1	
	美編	1	1	1	
公關部	行銷	1	0.5	1	
	客服	1	1	1	
	業務兼助理	1	0	1	
行政部	秘書	1	0	1	
	財務	1	1	1	
工程部	特約顧問	0	0	0	非全職同工
總計		21	12	18	
支薪人數		21	12	18	

二、2021 年組織圖

(2020 年 10 月製)



同工人數											
單位:人											
年\部	台長	副台長	顧問	節目部	音樂部	企劃部	資訊部	文字出版部	公關部	行政部	總計
2020 年預估	1	1	0	6	3	1	2	2	3	2	21
2020 年 10 月	1	0	0	2	2.5	0.5	2	1.5	1.5	1	12
2021 年預估	1	0	0	4	3	1	2	2	3	2	18

財團法人佳音廣播電台

2021年各組收支預算表

製表日期: 2020 年 10 月 19 日

會計科目	節目部	%	音樂部	%	資訊部	%	文字部	%	公關部	%	行政部	%	合計	%	備註
捐贈收入											\$ 20,785,000	83.5%	\$ 20,785,000	83.5%	1
活動贊助收入									400,000	1.6%			400,000	1.6%	2
出版收入							200,000	0.8%					200,000	0.8%	
託播收入	2,993,000	12%											2,993,000	12.0%	3
廣告收入									500,000	2.0%			500,000	2.0%	4
利息收入											22,000	0.1%	22,000	0.1%	
收入合計	\$ 2,993,000	12.0%	\$ -	0.0%	\$ -		\$ 200,000	0.8%	\$ 900,000	3.6%	\$ 20,807,000	83.6%	\$ 24,900,000	100.0%	
薪資													\$ 8,600,000	34.5%	5
育兒津貼													150,000	0.6%	6
伙食費											518,400	2.1%	518,400	2.1%	7
勞保費											610,000	2.4%	610,000	2.4%	
健保費											470,000	1.9%	470,000	1.9%	
退休金											510,000	2.0%	510,000	2.0%	
特約節目製作費	2,550,000	10.2%											2,550,000	10.2%	8
臨時工資	271,800	1.1%	216,000	0.9%			60,000	0.2%			40,000	0.2%	587,800	2.4%	9
購買車馬費	90,000	0.4%											90,000	0.4%	10
活動費									400,000	1.6%	100,000	0.4%	500,000	2.0%	11
訓練費	17,500	0.1%	10,000	0.0%	20,000	0.1%			30,000	0.1%	22,500	0.1%	100,000	0.4%	12
團體/社團費											20,000	0.1%	20,000	0.1%	13
交際費											120,000	0.5%	120,000	0.5%	14
水電費											1,000,000	4.0%	1,000,000	4.0%	15
郵電費							744,000	3.0%	35,000	0.1%	186,000	0.7%	965,000	3.9%	16
網路專線費					820,000	3.3%							820,000	3.3%	17
交通費											150,000	0.6%	150,000	0.6%	18
保險費											115,000	0.5%	115,000	0.5%	19
唱片錄音帶費	5,000	0%	19,800	0.1%									24,800	0.1%	20
出版費							410,000	1.6%					410,000	1.6%	21
版權費			178,000	0.7%									178,000	0.7%	22
稅捐											195,000	0.8%	195,000	0.8%	
手續費											100,000	0.4%	100,000	0.4%	
託播費	2,608,000	10.5%											2,608,000	10.5%	23
書籍雜誌費											25,000	0.1%	25,000	0.1%	24
耗材費					7,000	0.0%							7,000	0.0%	25
員工福利											300,000	1.2%	300,000	1.2%	26
勞務費											60,000	0.2%	60,000	0.2%	27
折舊											900,000	3.6%	900,000	3.6%	
文具印刷費							1,300,000	5.2%	30,000	0.1%	50,000	0.2%	1,380,000	5.5%	28
雜項購置	130,000	0.5%			785,000	3.2%			50,000	0.2%			965,000	3.9%	29
維修費	400,000	1.6%			100,000	0.4%					71,000	0.3%	571,000	2.3%	30
其他管理費	72,600	0.3%			30,000	0.1%					97,400	0.4%	200,000	0.8%	31
費用 含折舊	\$ 6,144,900	24.7%	\$ 423,800	1.7%	\$ 1,762,000	7.1%	\$ 2,514,000	10.1%	\$ 545,000	2.2%	\$ 14,410,300	57.9%	\$ 25,800,000	103.6%	
合計 不含折舊	\$ 6,144,900	24.7%	\$ 423,800	1.7%	\$ 1,762,000	7.1%	\$ 2,514,000	10.1%	\$ 545,000	2.2%	\$ 13,510,300	54.3%	\$ 24,900,000	100.0%	
支出合計	\$ 6,144,900	24.7%	\$ 423,800	1.7%	\$ 1,762,000	7.1%	\$ 2,514,000	10.1%	\$ 545,000	2.2%	\$ 13,510,300	54.3%	\$ 24,900,000	100.0%	
本期 含折舊													\$ (900,000)	-3.6%	
餘額 不含折舊													\$	0.0%	

財團法人佳音廣播電台 2021年各組收支預算說明		
1	捐贈收入： ◎行政部 \$ 20,785,000 以今年各組預算為預估	\$ 20,785,000
2	活動贊助收入： ◎公關部 \$ 400,000 活動贊助40萬元。	400,000
3	託播收入： ◎節目部 \$ 2,993,0000 1.民間企業贊助共計\$1,073,000 2.公部門補助共計\$1,920,000	2,993,000
4	廣告收入： ◎公關部 \$ 500,000 頻道/月刊廣告收入	500,000
5	薪資： 9月份實際全職員工12人次，明年預估員工共18人次	8,600,000
6	育兒津貼： ◎行政部 \$ 150,000 為激勵員工，增加孩童(大學以前)補助金 若政府提供補助款，每人每月超過2,500元，電台停止此項津貼。	150,000
7	伙食費： ◎行政部 \$ 518,400 薪資免稅額每人每月2,400，以18人次預估。	518,400
8	特約節目製作費： ◎節目部 \$ 2,550,000 特約主持人製作主持費，採實際發生評估	2,550,000
9	臨時工資： ◎節目部 \$ 271,800 1.工程顧問費1人全年費用120,000 2.工讀生全年費用約151,800 ◎音樂部 \$ 216,000 工讀生全年費用約216,000 ◎文字部 \$ 60,000 廣播月刊全年稿費 ◎行政部 \$ 40,000 專款專用	587,800
10	講員車馬費： ◎節目部 \$ 90,000 全年節目來賓費及公部門贊助經費含特殊來賓費等。	90,000
11	活動費： ◎公關部 \$ 400,000 活動費(含獎金、評審費及相關費用等) ◎行政部 \$ 100,000 電台活動預備金	500,000
12	訓練費： 全年各部門在職訓練費共計 100,000	100,000

13	關懷/捐贈費： ◎行政部 \$ 20,000 與福音機構/教會往來	20,000
14	交際費： ◎行政部 \$ 120,000 婚喪喜慶禮金(奠儀)花籃花束及訪客接待、交際餐費等	120,000
15	水電費： ◎行政部 \$ 1,000,000 年度預算以2020年實際發生費用預估	1,000,000
16	郵電費： ◎文字部 \$ 744,000 1.佳音廣播月刊全年郵資約480,000 2.祝福你小輯全年郵資約 204,000 3.日誌郵資 60,000 ◎公關部 \$ 35,000 1.佳音勇士生日卡郵資5,000 2.公關品雜項郵資 30,000 ◎行政部 \$ 186,000 辦公室電話費及匯費郵資等	965,000
17	網路專線費： ◎資訊部 \$ 820,000 網路四條線(雙向50M FTTB、雙向4M FTTB、雙向4M FTTB、ADSL 4M/1M、雲端串流服務+光世代6IP、Hlink VPN)	820,000
18	交通費： ◎行政部 \$ 150,000 為拓展事工之相關費用，及全年辦公室車資及油資	150,000
19	保險費： ◎行政部 \$ 115,000 1.員工團體保險〈中國保險公司〉全年約 109,000 2.辦公室火險〈富邦保險公司〉全年約6,000	115,000
20	唱片/錄音帶費： ◎節目部 \$ 5,000 光碟片(含1.存檔光碟2.聽眾服務3.資訊組共用) 5,000 ◎音樂部 \$ 19,800 1.採購音樂資料CD，全年18,000 2.數位音樂帳號每月150元，全年1,800	24,800
21	出版費： ◎文字部 \$410,000 生活日誌4,000本及筆記本6,000本印刷費	410,000
22	版權費： ◎音樂部 \$ 178,000 1.MUST社團法人中華音樂著作權協會頻道公播費 2.MUST佳音網站網路公傳費 3.ARCO社團法人中華民國錄音著作權人協會公播費 4.ARCO網路同步公傳費預算 5.RPAT社團法人中華有聲出版錄音著作權管理協會公播費 6.久升音樂版權費	178,000
23	託播費： ◎節目部 \$ 2,608,000 全年節目託播費	2,608,000

24	書報雜誌費： ◎行政部 \$ 25,000 全年報費約25,000	25,000
25	耗材費： ◎資訊部 \$ 7,000 列印機墨水匣/碳粉等耗材	7,000
26	員工福利： ◎行政部 \$ 300,000 1.年終感恩餐會及餐費等約15萬元 2.兩年一次員工體檢費約15萬元	300,000
27	勞務費： ◎行政部 \$ 60,000 年度結案會計師簽證費及文化部結案簽證費等	60,000
28	文具印刷費： ◎文字部 \$ 1,300,000 1.佳音廣播月刊（每期約1.4萬本）印刷費約 82萬元 2.家書（每期約4千份）印刷費約 8萬元 3.祝福妳福音小輯（每期約1萬份）印刷費約 40萬元 ◎公關部 \$ 30,000 生日卡、萬用卡及海報等印刷費用全年約3萬 ◎行政部 \$ 50,000 全年辦公室大小信封及文具用品費用全年約5萬	1,380,000
29	雜項購置： ◎節目部 \$ 130,000 1.汰換周邊成音設備(麥克風、Stand架、耳機、CD放音機、Dalet錄播系統周邊) ◎資訊部 \$ 785,000 1.行動平台研究發展設備(重新設計開發) 30萬 2.電腦軟體更新6萬 3.電腦週邊45,000 4.防毒軟體更新3萬 5.伺服器防火牆20萬 6.硬體更新(UPS,PC,LCD,HDD)15萬 ◎公關部 \$ 50,000 購買電腦2台及軟體等	965,000
30	維修費： ◎節目部 \$ 400,000 1.成音發射維修費120,000 2.DALET軟體維修保固年費170,000 3.側錄系統維修保固50,000 4.發射機維修保養費（洋洋公司）每月5,000X12=60,000 ◎資訊部 \$ 100,000 1.專屬機房安全防護設備維護 80,000 2.電腦維修費 20,000 ◎行政部 \$ 71,000 1.全年辦公室事務機維修及空調清洗維修等費用約 62,100 2.會計軟體維護費計 8,900	571,000
31	其他管理費： ◎節目部 \$ 72,600 1.交通部無線電頻率費57,600 2.社區電台協會年費15,000 ◎資訊部 \$ 30,000 網路推廣相關費用約 3萬 ◎行政部 \$ 97,400 辦公室清潔費及其他雜項（茶包、紙杯、垃圾袋、義工餐點及其他等）	200,000

財團法人佳音廣播電台
2021年預算與2020年預估比較表

(單位:新台幣元)

製表日期: 2020 年 10 月 19 日

會計科目	(一)	(二)	備註	(一)-(二)	(一)/(二)
	2021年預算	2020年預估		差異	差異%
捐贈收入	\$ 20,785,000	\$ 14,897,828	1	\$ 5,887,172	40%
捐贈收入(專案)	-	580,774		(580,774)	-100%
活動贊助收入	400,000	540,000	2	(140,000)	-26%
出版收入	200,000	200,000		-	0%
託播收入	2,993,000	2,300,000	3	693,000	30%
廣告收入	500,000	450,000	4	50,000	11%
利息收入	22,000	20,000		2,000	10%
其他收入	-	721,900		(721,900)	-100%
收入合計	\$ 24,900,000	\$ 19,710,502		\$ 5,189,498	26%
薪資	\$ 8,600,000	\$ 7,000,000	5	\$ 1,600,000	23%
育兒津貼	150,000	135,000	6	15,000	11%
伙食費	518,400	377,000	7	141,400	38%
勞保費	610,000	510,000		100,000	20%
健保費	470,000	350,000		120,000	34%
退休金	510,000	416,000		94,000	23%
特約節目製作費	2,550,000	2,500,000	8	50,000	2%
臨時工資	587,800	751,000	9	(163,200)	-22%
講員車馬費	90,000	90,000	10	-	0%
活動費	500,000	150,000	11	350,000	233%
訓練費	100,000	6,000		94,000	1567%
關懷/捐贈費	20,000	-		20,000	#DIV/0!
交際費	120,000	100,000	12	20,000	20%
水電費	1,000,000	1,000,000	13	-	0%
郵電費	965,000	800,000	14	165,000	21%
網路專線費	820,000	820,000	15	-	0%
交通費	150,000	15,000	16	135,000	900%
保險費	115,000	115,000	17	-	0%
唱片錄音帶費	24,800	12,000	18	12,800	107%
出版費	410,000	368,000	19	42,000	11%
版權費	178,000	168,005	20	9,995	6%
稅捐	195,000	193,497		1,503	1%
手續費	100,000	95,000		5,000	5%
託播費	2,608,000	808,000	21	1,800,000	223%
書報雜誌費	25,000	25,000		-	0%
耗材費	7,000	5,000	22	2,000	40%
員工福利	300,000	50,000	23	250,000	500%
勞務費	60,000	60,000		-	0%
折舊	900,000	900,000		-	0%
文具印刷費	1,380,000	1,430,000	24	(50,000)	-3%
雜項購置	965,000	900,000	25	65,000	7%
維修費	571,000	310,000	26	261,000	84%
雜支(營業稅差)	-	31,000		(31,000)	-100%
其他管理費	200,000	120,000	27	80,000	67%
費用 含折舊	\$ 25,800,000	\$ 20,610,502		\$ 5,189,498	25%
合計 不含折舊	\$ 24,900,000	\$ 19,710,502		\$ 5,189,498	26%
支出合計	\$ 24,900,000	\$ 19,710,502		\$ 5,189,498	26%
本期 含折舊	\$ (900,000)	\$ (900,000)		\$ -	0%
餘絀 不含折舊	\$ -	\$ -		\$ -	#DIV/0!

財團法人佳音廣播電台 2021年預算與2020年預估比較說明	
1	捐贈收入： 預算增加，將繼續努力以達成收支平衡為目標。
2	活動贊助收入： 今年活動以「祖孫傳情」實際收入提預算。
3	託播收入： 以今年度仍繼續托播之節目及公部門委製節目經費為主。
4	廣告收入： 以年度實際收入評估，努力達成預算。
5	薪資： 明年以18人次預估，故預算增加。
6	育兒津貼： 為激勵員工，增加孩童(大學以前)補助金 若政府提供補助款，每人每月超過2,500元，電台停止此項津貼。
7	伙食費： 薪資免稅額每人每月2,400，全年以18人次預估。
8	特約節目製作費： 以歷年發生費用評估。
9	臨時工資： 以歷年發生費用評估其中含節目及音樂部所需之工讀生費用等。
10	講員車馬費： 預算以歷年支出評估。
11	活動費： 2020預估之活動相關之評審及獎金皆列入「臨時工資」故預估費用減少。
12	交際費： 以歷年發生之費用評估明年費用預算增加。
13	水電費： 預算以歷年支出評估。
14	郵電費： 全年以實際發生之費用評估，明年增加祝福小輯郵寄費用，故預算增加。
15	網路專線費： 並以實際使用流量發生之費用評估預算。
16	交通費： 為擴展並推廣事工等所需之相關費用。
17	保險費： 員工團體保險及辦公室火險等。
18	唱片/錄音帶費： 以全台需要評估預算。

19	出版費： 以今年出版2020年生活日誌4,000本及筆記本出版6,000本印刷費預估費用。
20	版權費： 1.MUST社團法人中華音樂著作權協會頻道公播費 2.MUST佳音網站網路公傳費 3.ARCO社團法人中華民國錄音著作權人協會公播費 4.ARCO網路同步公傳費預算 5.RPAT社團法人中華有聲出版錄音著作權管理協會公播費 6.久升音樂版權費
21	託播費： 為增加各地區收聽率，新增友台節目聯播及公部門依規定於其他電台播出，故預估費用增加。
22	耗材費： 評估辦公室之列印機墨水匣/碳粉等耗材費。
23	員工福利： 以歷年各組實際發生之費用提預算，明年增加兩年一次員工健檢，故費用增加。
24	文具印刷費： 費用以2020年實際發生評估。
25	雜項購置： 以今年實際發生各組汰舊換新設備之費用評估。
26	維修費： 以歷年各組實際發生之費用，故預算增加。
27	其他管理費： 以歷年實際支付之費用評估預算。

出席：

序號	職稱	姓名	簽名
1	董事長	周神助	
2	常務董事	寇紹恩	
3	常務董事	紀惟明	
4	常務董事	曾國生	
5	董事	林治平	
6	董事	潘冀	
7	董事	謝冠雄	
8	董事	葉嶺楠	
9	董事	晏信中	
10	監事	夏忠堅	
11	顧問	馬長生	
12	顧問	雷倩	
13	台長	呂思瑜	
14	秘書	林興微	

