

財團法人台灣網路資訊中心

中華民國 108 年度決算
(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

財團法人台灣網路資訊中心編

目 次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
(一)收支營運實況	25
(二)現金流量實況	25
(三)淨值變動實況	26
(四)資產負債實況	26

主要表

(一)收支營運表	27
(二)現金流量表	28
(三)淨值變動表	29
(四)資產負債表	30

明細表

(一)收入明細表	31
(二)支出明細表	32
(三)固定資產投資明細表	33
(四)基金數額增減變動表	34

參考表

(一)員工人數彙計表	35
(二)用人費用彙計表	36

財團法人台灣網路資訊中心

總說明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

(一) 設立依據

財團法人台灣網路資訊中心(Taiwan Network Information Center，以下簡稱 TWNIC 或本中心)依民法及國家通訊傳播委員會審查通訊傳播財團法人設立許可及監督要點之規定組織之。

(二) 設立目的

本中心為國家級網路資訊中心，設立目的係為達成以下服務宗旨：

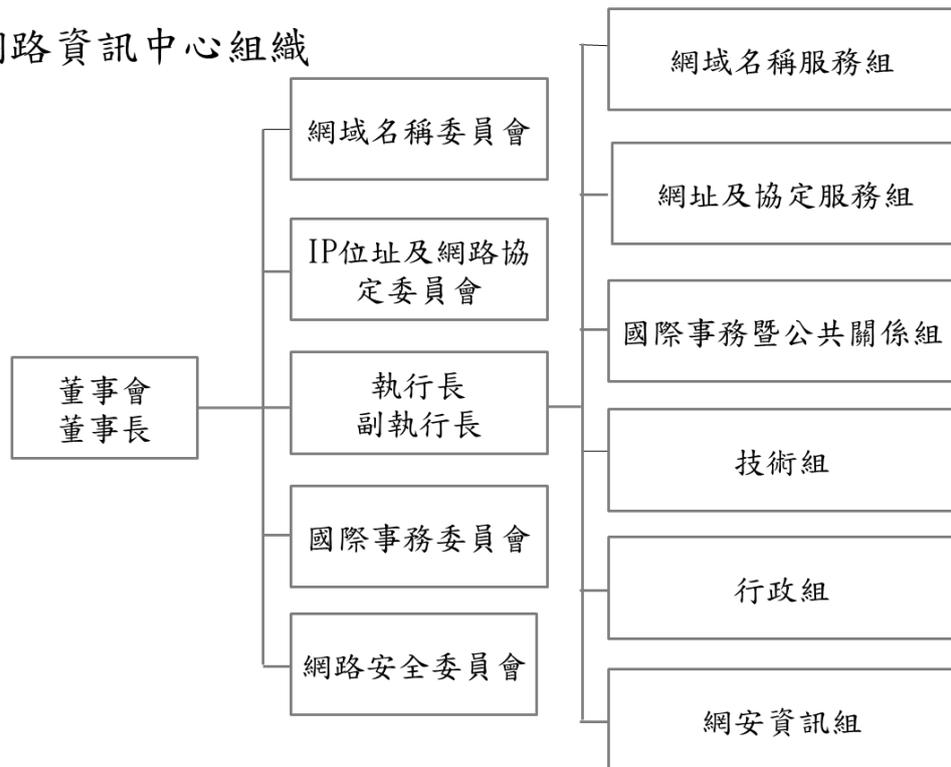
1. 非以營利為目的，以超然中立及互助共享網路資源之精神，提供註冊資訊、目錄與資料庫、推廣等服務。
2. 促進、協調全國與國際網際網路(Internet)組織間交流與合作，並爭取國際網路資源及國際合作之機會。
3. 協助推展全國各界網際網路應用之普及，以及協調資訊服務之整合、交換。

4. 協助或支援政府辦理各項事務，並推動網路資訊相關公益事務。

(三) 組織概況

董事會為最高決策會議，董事長對外代表本中心。其中四個委員會負責協助政策擬定及提供諮詢建議。各委員會之主任委員由董事會指派董事及外部專家學者擔任之，其主任委員及各委員均為無給職。中心執行團隊包括執行長、副執行長及六個運作組，主要係以執行本中心任務及董事會、委員會決議事項。

台灣網路資訊中心組織



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、計畫名稱：

- (一) 網域名稱註冊管理業務。
- (二) 網路安全暨中心技術服務。
- (三) IP 位址管理業務。
- (四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動業務。
- (五) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫。
- (六) 一般行政業務。
- (七) 購置辦公廳舍計畫。

二、實施狀況與績效：

(一) 網域名稱註冊管理業務：

1. 提供各類型網域名稱註冊服務：截至 108 年 12 月 31 日止，我國頂級國碼網域名稱之註冊總量共計 3,086,536 筆，包括：
 - 屬性型網域名稱計有 517,920 筆
 - 泛用型網域名稱計有 2,568,070 筆
 - at.tw 實驗計畫計有 546 筆
2. 截至 108 年 12 月我國頂級國碼之直接授權之受理註冊機構(Registrar)包括協志聯合科技股份有限公司、亞太電

信股份有限公司、中華電信股份有限公司數據通信分公司、網路中文資訊股份有限公司、網路家庭國際資訊股份有限公司、新世紀資通股份有限公司、台灣固網股份有限公司、Neustar, Inc.、馬來西亞商歲勝網路服務股份有限公司台灣分公司、Corporation Service Company (Singapore) Pte. Ltd.、中華國際通訊網路股份有限公司、GANDI SAS、捕夢網數位科技股份有限公司、Topnets Group Limited 及 Key-Systems GmbH 等 15 家受理註冊機構(Registrar)。

3. 108 年度召開之網域名稱政策與受理註冊機構相關之會議共計

- 2 次網域名稱委員會會議
- 1 次域名業務交流年中會議
- 1 次域名業務交流年終會議
- 11 次受理註冊機構協調會議及工作會議

4. 爭議處理機制之維護：

(1) 108 年度經網域名稱爭議處理機制執行之案件共計 13 件 (14 筆網域名稱):

- 資策會科技法律研究所：9 件 (10 筆網域名稱)

- 台北律師公會：4 件 (4 筆網域名稱)

專家小組決定結果:

- 移轉: 10 件 (11 筆網域名稱)
- 取消: 1 件 (1 筆網域名稱)
- 程序進行中: 2 件 2 筆網域名稱)

(2) 辦理「網域名稱爭議處理研究計畫」，藉由研究分析及專家研習交流等，產出研究成果可提供專家作為爭議處理相關參考，並提升網域名稱爭議處理品質，使網域名稱爭議處理機制更為社會大眾所信賴。

5. 持續進行 ISO 27001、ISO 9001 及 BS 10012 在服務品質、資訊安全及個人資料保護之管理運作，以維護網域名稱註冊機制之服務水準與資訊安全，本年度 4 月及 10 月完成二次內部稽核，5 月完成 ISMS(Information Security Management System，以下簡稱 ISMS)、QMS(Quality Management System，以下簡稱 QMS)及 PIMS(Personal Information Management System，以下簡稱 PIMS)年度外部稽核，維持所取得之證書持續有效。
6. 網域名稱推廣活動：

- (1) 於 ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum 辦理「Whois 隱私、信任與公眾利益」場次，邀請各領域代表分享其實務做法與國際趨勢的觀察。
- (2) 與受理註冊機構合作辦理相關講座或研討會等活動，截至 108 年 12 月與捕夢網數位科技股份有限公司合辦 14 場次，共計 605 人次參與。
- (3) 泛用型網域名稱新增韓文、泰文、法文及德文 IDN 註冊，提供多國語言註冊服務。
- (4) 規劃 at.tw 翻轉域名實驗計畫服務，突破以往域名註冊流程，以簡單快速的域名註冊流程搭配網頁轉址服務的簡易設定，提供架設個人網站的好選擇。
- (5) 提供 DNSSEC 代管服務，推廣並提高 DNSSEC 的使用，保護網路使用者 DNS 查詢的正確性。
- (6) 與受理註冊機構合作行銷專案，推廣 .tw 域名註冊。
- (7) 製作域名推廣影片及廣宣，透過媒體宣傳及社群平台，以推動 .tw/.台灣之域名品牌形象之建立。
- (8) 經營「域名之友粉絲團」，粉絲數人數近 4 萬人，

分享域名相關訊息。

- (9) 與受理註冊機構共同舉辦『域名飄、愛心揚、根留台灣』活動，以『一筆註冊、無限希望』概念，提撥固定比例之域名註冊費作為公益用途，以縮短數位落差，並公開徵求慈善公益計畫，計有 8 家公益團體得以運用資源，普及網路使用，縮短數位落差。

7. 國際組織活動參與:

- (1) 108 年 2 月 20-21 日派員參與 APTLD(Asia Pacific Top Level Domain Association，以下簡稱 APTLD) 杜拜會議，本次會議結合 ICANN(Internet Corporation for Assigned Names and Numbers，以下簡稱 ICANN) 的中東 DNS 論壇(Middle East DNS Forum)，並與 RIPE NCC 合作辦理，討論包括 GDPR(General Data Protection Regulation，以下簡稱 GDPR)、New gTLD、IDN 與 Universal Acceptance、Registry 新服務、註冊政策、行銷與目標客戶研究及國家網路法規與配合等議題。本次 APTLD 會議亦為年度會員大會，通過幾項重要

組織相關議題。

- (2) 108 年 9 月 2-8 日派員參與 APTLD 新山會議，會議延續過往雙軌進行的模式舉行，共計安排 17 場次討論相關政策、推廣與技術等面向議題。
- (3) 108 年 9 月 26-27 日辦理「2019 年度中文域名協調聯合會專家會議(Chinese Domain Name Consortium，以下簡稱 CDNC)」，討論中文網域名稱相關政策與規範、技術發展以及標準制定。

(二) 網路安全暨中心技術服務：

1. 因應.TW 域名數量之大量增加，新增雲端機房及擴充部份.TW DNS 之服務容量以維持相同的服務水準。
2. 參與 ICANN ITHI (Identifier Technologies Health Indicators)及 DAAR (Domain Name Abuse Activity Reporting)計劃，針對 Internet 之域名使用情況進行量測，提昇域名註冊及解析之服務品質。
3. 與 APNIC(Asia Pacific Network Information Centre)合作提供 101.101.101.101 public DNS 服務，提供國內用戶更多的的公共解析服務之選擇，除減少

對國外公共解析服務器的依賴外也可提供國內各 ISP 公共解析服務器的臨時備援。同時配合 IETF(Internet Engineering Task Force)針對 DNS 隱私相關標準之時程推出如 DoT(DNS over TLS)及 DoH(DNS-over-HTTPS)等相關增值服務。

4. 因應 DNS flagday 進行推廣以協助國內各單位進行 DNS 版本更新或網路架構調整以支援 EDNS 協定，同時針對 101.101.10.101 public DNS 進行系統架構調整以確保國內使用者之解析服務正常。
5. 配合 NCC 之資安旗艦計劃進行資通安全稽核實地稽核，針對 DNS 解析及註冊服務系統進行相關滲透測試及各項資安健診。
6. 參與相關國際會議：CDNC 會議、ICANN Chinese Generation Panel 會議等。
7. 參與 NCC 之 ISP DNS 實兵攻防演練，負責情境組之角色，協助國內 ISP 提昇 DNS 之服務安全性。
8. 中心相關系統之維護：維持 Whois 系統、中心網頁及網域名稱註冊系統維護之高可用性、中心電子郵件及 mailing list 維護、中心會計系統維護及

其他 MIS 系統開發。

(三) IP 位址管理業務：

1. IP 位址及 AS Number 分配管理：IP 代理發放單位共 59 家、IPv4 位址淨成長共 538 個/24(Class C)、IPv6 位址淨成長共 57 個/32、AS 號碼申請核發共 42 個 AS 號碼，審查 Second Opinion 申請案共計 25 件。
2. 推動國內 ISP 佈建 IPv6：進行主要 ISP IPv6 面訪與問卷調查，掌握國內 ISP 發展需求與動向，並建置台灣 IPv6 全球排序網站，每日蒐集亞太網路資訊中心 APNIC IPv6 準備度量測之統計數據，公布台灣 IPv6 使用者比例全球排名，作為推動國內 ISP IPv6 建置之重要參考。台灣於 107 年 3 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 3.52%，至 108 年 12 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 40.1%，全球排名第 11。
3. 國際交流：參加 2 月 23 日至 3 月 1 日至南韓大田參加 APNIC 47 Conference，及 9 月 8 日至 13 日至泰國清邁參加 APNIC 48 Conference，並於

APNIC 會議上舉辦並主持 IPv6 Deployment

session，邀請各國利用此平台進行經驗交流。

4. IP 位址管理政策分析及研究：召開 2 次 IP 位址及網路協定委員會會議及 4 次網路中介者治理特別工作組會議。
5. 推動 TWNIC 資源公鑰基礎建設（Resource Public Key Infrastructure，以下簡稱 RPKI）服務，強化國內路由安全基礎環境：TWNIC RPKI CA 於 107 年正式與 APNIC CA 簽署授權，TWNIC RPKI 服務管理系統上線，提供 TWNIC 會員設定路由來源授權（Route Origination Authorizations，以下簡稱 ROA），另外也提供 Validator 及 RRDp 等服務，與 APNIC 合作舉辦兩次為期 3 日之 TWNIC-APNIC Joint Training，主題包括 IPv6 Workshop 和 Routing Security Workshop 等實機操作課程，並與 ICANN 合作舉辦一次為期 3 日之 TWNIC-ICANN Joint Training - DNS/DNSSEC Workshop 課程。
6. 技術研究與發展：進行台灣 IPv6 網站目錄服

務，台灣 IPv6 全球排序網站建置。

7. 建置台灣 ISP 年鑑網站：108 年 5 月 2018 年台灣 ISP 年鑑網站上線，彙整諸多與 ISP 相關之統計及重要里程碑與活動，讓各界整體瞭解我國 ISP 業界之發展動態。
8. 推廣活動：舉辦 1 場「TWNIC-APNIC Joint Training-IPv6 Workshop」、1 場「TWNIC-APNIC Joint Training -Routing Security Workshop」、1 場「TWNIC-ICANN Joint Training- DNS/DNSSEC Workshop」及 2 次「TWNIC IP 位址政策暨資源管理會議」。
9. 統計調查：每季辦理國內外網際網路連線頻寬調查，並公布在網站上。
10. 經營 Facebook IP/DNS 論壇：「IP/DNS 論壇」於 102 年 11 月 27 日正式上線，網址為：
<https://www.facebook.com/IPv6up.tw>。論壇持續發表關於 IPv6 的相關訊息、新聞，以達推廣 IPv6 之目的，至 108 年 12 月底共有 14,677 位粉絲加入。

(四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動：

1. 國際事務

(1) 積極參與國際組織：TWNIC 為 ICANN、APNIC、APTLD、APIRA (Asia Pacific Internet Research Alliance)、APRICOT(Asia Pacific Regional Internet Conference on Operational Technologies)等國際組織正式會員，並定期參與會議，積極參與 ICANN 會議、APNIC、APRICOT 會議、APTLD 及 APIRA 之會員會議及所屬組織所舉辦之研討會，並與各國國際組織維繫合作互動關係，積極參與各類國際網路活動。

(2) 繼 107 年成功與 ICANN 合作於 108 年 4 月 16-17 日於台灣共同舉辦 ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum 合作會議後，因成功獲得社群認同與肯定會議之舉辦價值，108 年又與 ICANN 合作，確定於 109 年 4 月 16-17 日持續辦理 2nd ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum 並又與 APNIC 合作協同 34th TWNIC IP Open Policy Meeting。

(3) 基於全球網域名稱使用之安全，TWNIC 與 ICANN 合作針對我國 ccTLD (country code Top Level Domain Name)進行 DAAR 進行 Domain Abuse 之

量測以有效掌握我國國碼域名之使用安全。

- (4) 本中心於108年12月19-20日於新北市板橋區主辦第16屆APIRA年度會員大會，會議共計兩日，邀請日本、韓國、馬來西亞、香港、澳門等地之研究人員與台灣本地社會科學及資訊社群參與。第一天分為：「虛擬社會的形成」、「網路時代的文化霸權主義」、「不實資訊對社群媒體的衝擊」以及「無遠弗屆的數位經濟」四個專題，由參與的會員及社群進行討論。第二天則由各APIRA會員以簡報說明目前會員的網路發展，本中心也以執行之「台灣網路報告」簡介台灣目前在商業、金融、資訊科技等各層面的網路應用與發展情形。
- (5) 對國際網路所關注之重要議題，持續進行研究與分析探討，並與國內專家學者進行意見之交流及討論，並依議題之重要性進行研究以全面深入掌握發展與影響。108年度執行國家通訊傳播委員會「辦理參與網際網路名稱與號碼支配機構(ICANN)會議」之補助款專案規劃，以協助ICANN相關議題研析，以輔助並鼓勵我國網路社群積極參與ICANN會議及議題討論。
- (6) 建置「國際瞭望」國際網路訊息交流平台，持續

更新國際組織相關最新消息，並於中心網站摘譯相關網路議題，並邀請網路學者專家進行專欄撰寫，提供國內民眾國際網路最新動態訊息與發展趨勢，並隨中心電子報每月發送給訂戶。

2. 青年培育

- (1) 培育台灣青年學生認識與瞭解國際主要網路組織的管理與運作模式，關心國際網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，了解網路多元利益關係人運作模式；並推動與國際網路組織合作訓練課程，以國際化之實際人才培訓，以提升台灣在國際網路社群之積極參與。
- (2) 藉由網路論壇的線上討論及實體論壇活動之舉辦，讓網路世代的青年公民能就網路相關議題，以公開論壇的場域，表述自己對議題的觀點、接受不同立場與意見，以網路由下而上的基本民主討論精神，深入探討網路議題，以提升新網路世代的網路公民素養。
- (3) 舉辦 2019 網路治理研習營，招募對網路議題有興趣共 81 位成員參選，評審選出 40 位同學參與 108 年 5 月 31 日與 6 月 1 日 2 天 1 夜培訓營隊，活動課程可分成自我預習 (0.5 天)、入門 (0.5 天)、進階 (1 天) 三種，課程主題涵蓋網路

政策模式、重要法規、人權、安全、經濟、新興科技、基礎建設、媒體內容等；並邀請近 10 位來自民間企業、技術社群、公民團體、學術界等國內相關領域專家擔任講師。

- (4) 為鼓勵學生能關心網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，評選出 1 位於會議中表現優秀之成員參與 108 年 7 月 16-19 日 2019 APrigf 會議。

3. 統計調查

- (1) 持續針對台灣地區網路使用進行之統計調查，2019 年度調查報告首度採用雙底冊調查方式，同步執行市話與手機電訪。採用中英文版 html 之網頁模式，配以簡潔易讀之圖表與說明公布調查報告內容，以方便國內外網路相關產業或個人於網頁直接閱讀報告，另亦提供 pdf 格式免費提供全球網路社群下載進行參考。
- (2) 「2019 年台灣網路報告」，調查結果推估全國 12 歲以上上網人數達 1,898 萬人，而全國上網人數經推估已達 2,020 萬，整體上網率達 85.6%；家戶上網部分，推估全國家庭可上網有 793 萬戶，全國家戶上網比例達 90.1%，主要上網方式為寬頻上網，比例高達 89.3%。調查顯示

12 歲以上個人曾經上網率今年達到 89.6%，為歷年最高，推估全國上網人數也是首次突破兩千萬人，上網率增加較多的年齡層為 55 歲以上族群，共增加兩成。

- (3) 另公布調查結果辦理座談會，邀請專家學者深入探討高普及網路使用率驅動台灣邁向數位行動化社會，但更完備的法律規管、安全隱憂、產業競爭及社群力量與內容媒體能帶來新契機。
- (4) 辦理「2019 TWNIC 利害關係人調查」針對 TWNIC 及 TWCERT/CC(Taiwan Computer Emergency Response Team/Coordination Center) 提供服務之相關利害關係人調查服務滿意度，以問卷瞭解中心對域名註冊機構、域名註冊人、IP 會員、TWCERT/CC 電子報訂戶、台灣 CERT/CSIRT (Computer Emergency Response Team/ Computer Security Incident Response Team) 聯盟成員、政府單位及國際組織等利害關係人所提供的服務，調查顯示在服務品質、技術支援、信賴程度與服務價值等方面中心提供之服務均獲得良好回饋。調查結束後採用中英文版 html 之網頁公佈調查結果概論，並提供 PDF 格

式之完整報告供相關利害關係人瞭解調查內容。

4. 研討會出版品

- (1) 4月16-17日與 ICANN 共同舉辦合作交流論壇 (ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum)，集合了網路相關利害關係人與國際相關網路社群，針對域名、IP 位址及網路安全等主題，進行深入議題探討，這將是台灣與國際網路利害關係人共同面對面討論全球網路議題的最佳機會。ICANN 及 TWNIC 建立論壇平台的目的是，讓地區內之網路相關利害關係人，可在「一個世界、一個網路」的目標下，以合作交流論壇建立一個共同合作、討論與鏈結的全球網路社群。
- (2) 發行「中心電子報」：共發行 12 次電子月報。
- (3) 精選中心部落格內之文章，匯集出版「網路治理與資訊安全」電子書，並於 Amazon、Google Play 圖書、Readmoo 讀墨電子書及國內外各大電子書平台上架，期望能藉由不同的管道觸及國內網路社群，提供更多對網路治理模式及資訊網路安全的認知。

(五) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫

1. 執行資安情資分享服務，本年度共完成內外資安情資分享，累計分享 112 萬筆資安情資，境內分享給國內 ISAC(Information Sharing and Analysis Center)單位及資安組織企業，境外分享至 117 國的 CERT 等資安組織，情資交流來源包括 13 個國際交流組織、國內資安相關組織和各國 CERT。
2. 優化惡意樣本檢測系統，完成惡意檔案檢測服務 UI 改善、程式碼修改及壓力測試，提供以使用者導向為考量之使用平台。並於 7/16 上線開放此服務於大眾使用，累計至 12/31 共上傳超過 2,000 個檔案，其中發現 7 個新惡意檔案。
3. 優化資安情資工單系統，以 STIX 標準格式與國內外資安組織介接，分享駭侵事件、產品漏洞及資安預警等資安情資，縮短處理情資來源時程，提升情資分享效能。
4. 推動「台灣 CERT/CSIRT 聯盟」之成員國內外企業資安交流活動，舉辦聯盟會議邀請專家進行資安相關專題演講外，亦邀請共 10 個企業會員單位進行資安案例分享，互通企業間的資安能量，形成良性的交流管道。此外，亦協助聯盟成員加入 FIRST 國際資安組織。
5. 深化資通安全意識

(1) 本年度共完成 12 期資安情資電子報，分享了 182 則國內外資安新聞、34 則駭侵事件、53 則漏洞資訊、55 項資安研討會／活動／競賽資訊，提供對資安有興趣之讀者相關資訊。

(2) 持續經營 TWCERT/CC 官網、FB 官方粉絲團，今年度各社群平台狀況如下：新官網 10 月中上線，目前累積瀏覽量達 252,974；FB 粉絲團追蹤人數為 9,259，較去年底統計人數 5,976，成長 54.9%。

6. 108 年度召開網安委員會議、CERT/CSIRT 聯盟會議、協處會議和主辦資安通報應變年會、進行專題演講等活動，羅列如下：

(1) 2 次網安委員會會議

(2) 2 次台灣 CERT/CSIRT 聯盟會議

(3) 1 次 2019 台灣資安通報應變年會

(4) 3 次企業資安事件協處諮詢會議

(5) 7 次資安相關活動專題演講分享

(6) 2 次資安教育訓練

7. 國際組織會議、活動參與

(1) 108 年 3 月 22 日至 3 月 31 日赴捷克參與 IETF 104 會議，主要目的為參與及了解各 WGs

(Working Groups，工作小組) 技術發展的趨勢

及討論方向，包含 IPv6、Security、及 IoT 等相關議題，網路安全除了威脅研究議題外，在事件通報的技術規範上已有相關草案提出，將持續關注 Security 的相關技術規範發展，以掌握資訊安全相關技術，強化網路資訊安全的防護機制。

(2) 108 年 5 月 20 日至 5 月 25 日赴美國維吉尼亞州參與 CNA Summit (CVE Numbering Authorities, CNA) TWCERT/CC 自 2018 年申請成為台灣產品的 CVE 管理單位，接獲的漏洞通報數量有逐漸增加的趨勢。透過參與 CNA Summit 2019 與 JPCERT/CC 以及其他有許多經驗的與會者交流，根據與會者的建議進一步的改善了漏洞通報標準處理流程，確立了漏洞通報的處理時程與標準。

(3) 108 年 6 月 12 日至 6 月 21 日赴英國愛丁堡參加 FIRST 2019 年會(the Forum of Incident Response and Security Teams, FIRST)，本次與會之目的係為掌握最新的資安技術與趨勢，參與資安相關討論會議與工作坊及與多國家級 CERT 建立直接聯繫管道，以助於後續威脅情資交流與分享，強化跨域資安聯防能量。

- (4) 108 年 7 月 31 日參與 APCERT Drill 的國際網路安全攻防演練，參與 APCERT Drill 資安通報演練，最重要的目的就是累積 TWCERT/CC 成員的資安協處經驗，並將參與演練時所遇到的問題、想法，回饋至 TWCERT/CC 組織資安事件通報協處流程，進而提升整個協處流程的品質與效率。
- (5) 108 年 9 月 10 日至 9 月 12 日前往新加坡參與 APNIC 48 FIRST Technical Colloquia 向亞太各國資安專業人員分享技術成果，提升 TWCERT/CC 國際能見度。
- (6) 108 年 9 月 23 日至 10 月 3 日前往新加坡參加 APCERT Conference 2019 與亞太地區來自於 21 個經濟體、共 30 個成員組織，進行交流和分享，促進資安情資共享及合作互助之目的。同時參與新加坡資安週 SICW 盛會，與所有資安組織、專家交流，以達到未來資安聯防的最大效益。
- (7) 108 年 11 月 17 日至 11 月 23 日前往新加坡參與 IETF106 會議與來自世界各地約 2000 位產學研專家進行交流與網路議題討論。針對網際網路，5G 與安全性技術規範領域等，與所有資安

組織，專家交流，以達到掌握最新資訊安全技術標準與趨勢的最大效益。

(六) 一般行政業務：

1. 依循採購管理標準作業程序，5 月通過 ISO9001 品質認證續審。
2. 辦理本中心預算、決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核，不定期提供預算執行之報表等相關作業。
3. 辦理人事(含薪資、出缺勤、保險、績效考核等)相關事宜。
4. 進行中心財產、物盤點作業、配合各業務進行採購、招標、議價及後續驗收等作業。
5. 召開 3 次董事會議、2 次監察人會議。每月定期召開業務會報或主管會議，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。
6. 9 月辦理行政查核之相關業務。
7. 辦理文書、出納、庶務財產及合約管理等相關事項及中心同仁相關會議與活動。
8. 研議中心行政相關辦法規範。

(七) 購置辦公廳舍計畫：

1. 本中心董事會購屋評估小組多次實地場勘辦公廳舍，於 107 年 7 月 12 日第 7 屆第 5 次董事會議決議通過新購置辦公廳舍標的，陳國家通訊傳播委員會核備；國家通訊傳播委員會於 107 年 8 月 6 日通傳資源字第 10700414440 號函許可本中心依第 7 屆第 5 次董事會決議辦理新辦公廳舍購置計畫。
2. 新購辦公廳舍位於台北市松山區八德路四段 123 號 3 樓，權狀登記約 308 坪，總價為 1 億 8,900 萬元，107 年度支付簽約款、備證款及完稅款 30% 價金，108 年 2 月 15 日過戶交屋結清尾款 70% 價金。
3. 108 年 9 月完成裝修工程，並於 10 月正式啟用，原租賃之 10F 辦公室退租，以節省租賃費用，而讓空間利用更有效益，利於進行長期業務規劃。
4. 購置新辦公廳舍資金來源為自有資金，將現有銀行定存資金作更妥善之運用。
5. 教育訓練課程於自有辦公廳舍辦理，減少向外租借場地之費用及有效運用中心人力，更有效利用自有辦公廳舍之場地。

6. 設置網路技術研究實驗室、網路資訊安全防護運作區，提升網路技術能量，與國際新興技術同步接軌，精進提升.tw/.台灣 DNS 系統網路資訊安全防護。
7. 對外提供更優質之客戶服務提升中心形象，同時展示網路新興技術及相關統計資訊，推展全國各界網際網路普及應用，進而提升我國國際形象及知名度。

參、決算概要

(一) 收支營運實況

本年度業務收入計 1 億 6,462 萬 8,756 元，業務外收入 909 萬 1,818 元，業務支出計 1 億 3,017 萬 9,543 元，業務外支出計 788 萬 2,673 元，本期賸餘為 3,565 萬 8,358 元。

(二) 現金流量實況

本年度業務活動淨現金流入 5,356 萬 1,728 元，主要係本期賸餘增加 3,565 萬 8,358 元，投資活動之淨現金流出 3,210 萬 1,227 元，主要係受限制資產減少 1 億 3,230 萬元、增加不動產、廠房及設備 1 億 5,005 萬 8,282 元及其他金融資產增加 1,191 萬 3,807 元所致，籌資活動淨現金流出 43 萬 8,320 元，

主要係存入保證金減少所致，本年度現金及約當現金增加 2,102 萬 2,181 元，期末現金及約當現金為 2 億 4,228 萬 8,074 元。

(三)淨值變動實況

本年度基金期末餘額為 1,900 萬元，與上年度 1,900 萬元，無增減變動。本年度賸餘為 3,565 萬 8,358 元，累積賸餘為 6 億 5,344 萬 9,705 元。合計本年度淨值為 6 億 7,244 萬 9,705 元。

(四)資產負債實況

本年度資產合計為 8 億 7,063 萬 7,583 元，負債合計為 1 億 9,818 萬 7,878 元，淨值合計為 6 億 7,244 萬 9,705 元。

財團法人台灣網路資訊中心
收支營運表

中華民國108度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
145,843,344	收入	164,089,000	173,720,574	9,631,574	5.87%
136,114,927	業務收入	160,930,000	164,628,756	3,698,756	2.30%
120,276,958	域名管理費收入	120,297,000	123,042,348	2,745,348	2.28%
2,910,571	勞務收入	31,300,000	30,423,810	-876,190	-2.80%
12,927,398	其他業務收入	9,333,000	11,162,598	1,829,598	19.60%
9,728,417	業務外收入	3,159,000	9,091,818	5,932,818	187.81%
4,562,950	利息收入	3,159,000	8,632,931	5,473,931	173.28%
5,165,467	其他業務外收入	0	458,887	458,887	-
92,968,696	支出	150,545,000	138,062,216	-12,482,784	-8.29%
92,968,696	業務支出	150,545,000	130,179,543	-20,365,457	-13.53%
27,955,729	業務費用	42,723,000	35,696,194	-7,026,806	-16.45%
62,102,396	管理費用	76,522,000	64,059,539	-12,462,461	-16.29%
2,910,571	勞務成本	31,300,000	30,423,810	-876,190	-2.80%
0	業務外支出	0	7,882,673	7,882,673	-
0	其他業務外費用	0	7,882,673	7,882,673	-
52,874,648	本期賸餘	13,544,000	35,658,358	22,114,358	163.28%

財團法人台灣網路資訊中心
現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	13,544,000	35,658,358	22,114,358	163.28%
利息股利之調整	-3,159,000	-8,632,931	-5,473,931	173.28%
未計利息股利之稅前賸餘	10,385,000	27,025,427	16,640,427	160.24%
調整非現金項目				
折舊及折耗	5,882,000	7,136,448	1,254,448	21.33%
各項攤銷	415,000	430,063	15,063	3.63%
營業資產及負債之淨變動數				
應收帳款增加	0	-990,107	-990,107	-
預付款項減少	0	193,748	193,748	-
其他流動資產增加	0	-1,735,984	-1,735,984	-
應付費用(減少)增加	-13,337,000	10,331,830	23,668,830	-177.47%
預收款項增加		5,405,050	5,405,050	-
其他流動負債減少	0	-453,954	-453,954	-
營運產生之現金流入	3,345,000	47,342,521	43,997,521	1315.32%
收取之利息	3,159,000	6,219,207	3,060,207	96.87%
業務活動之淨現金流入	6,504,000	53,561,728	47,057,728	723.52%
投資活動之現金流量				
受限制資產減少	250,000,000	132,300,000	-117,700,000	-47.08%
增加不動產、廠房及設備	-249,500,000	-150,058,282	99,441,718	-39.86%
增加遞延費用	-7,000,000	-902,943	6,097,057	-87.10%
增加無形資產	0	-959,000	-959,000	-
其他金融資產增加	0	-11,913,807	-11,913,807	-
存出保證金增加	0	-567,195	-567,195	-
投資活動之淨現金流出	-6,500,000	-32,101,227	-25,601,227	393.87%
籌資活動之現金流量				
存入保證金減少	0	-438,320	-438,320	-
籌資活動之淨現金流出	0	-438,320	-438,320	-
現金及約當現金增加	4,000	21,022,181	21,018,181	525454.53%
期初現金及約當現金	239,293,000	221,265,893	-18,027,107	-7.53%
期末現金及約當現金	239,297,000	242,288,074	2,991,074	1.25%

財團法人台灣網路資訊中心

淨值變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金	19,000,000	0	0	19,000,000	
累積餘絀					
累積賸餘	617,791,347	35,658,358	0	653,449,705	本期賸餘轉入
合 計	636,791,347	35,658,358		672,449,705	

財團法人台灣網路資訊中心
資產負債表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	586,793,411	672,511,356	-85,717,945	-12.75%
現金及銀行存款	242,288,074	221,265,893	21,022,181	9.50%
應收帳款	7,383,676	6,393,569	990,107	15.49%
預付款項	4,139,561	4,333,309	-193,748	-4.47%
受限制資產	0	193,300,000	-193,300,000	-100.00%
其他金融資產	324,394,500	242,780,693	81,613,807	33.62%
其他流動資產	8,587,600	4,437,892	4,149,708	93.51%
不動產、廠房及設備	250,865,076	110,479,871	140,385,205	127.07%
土地	192,949,582	36,340,000	156,609,582	430.96%
房屋建築及設備	45,378,680	5,203,081	40,175,599	772.15%
什項設備	12,536,814	12,694,440	-157,626	-1.24%
未完工程及預付房地設備款	0	56,242,350	-56,242,350	-100.00%
無形資產	959,000	0	959,000	-
電腦軟體	959,000	0	959,000	-
其他資產	32,020,096	40,582,964	-8,562,868	-21.10%
其他金融資產	28,900,000	37,600,000	-8,700,000	-23.14%
存出保證金	2,358,520	1,791,325	567,195	31.66%
遞延費用	761,576	1,191,639	-430,063	-36.09%
資產合計	870,637,583	823,574,191	47,063,392	5.71%
負 債				
流動負債	193,417,435	181,574,081	11,843,354	6.52%
應付費用	23,716,355	16,824,097	6,892,258	40.97%
預收款項	169,004,038	163,598,988	5,405,050	3.30%
其他流動負債	697,042	1,150,996	-453,954	-39.44%
其他負債	4,770,443	5,208,763	-438,320	-8.42%
存入保證金	4,770,443	5,208,763	-438,320	-8.42%
負債合計	198,187,878	186,782,844	11,405,034	6.11%
淨 值				
基金餘額	19,000,000	19,000,000	0	-
創立基金	19,000,000	19,000,000	0	-
累積餘絀	653,449,705	617,791,347	35,658,358	5.77%
累積積餘	653,449,705	617,791,347	35,658,358	5.77%
淨值合計	672,449,705	636,791,347	35,658,358	5.60%
負債及淨值合計	870,637,583	823,574,191	47,063,392	5.71%

財團法人台灣網路資訊中心
收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	160,930,000	164,628,756	3,698,756	2.30%	
域名管理費收入	120,297,000	123,042,348	2,745,348	2.28%	
勞務收入	31,300,000	30,423,810	-876,190	-2.80%	
其他業務收入-IP位址維護年費	8,952,000	9,114,692	162,692	1.82%	
其他業務收入-軟體維護及技術服務費	381,000	454,019	73,019	19.17%	因原預算數低估所致。
其他業務收入-其他收入	0	1,593,887	1,593,887		-辦理網域名稱推廣活動相關收入。
業務外收入	3,159,000	9,091,818	5,932,818	187.81%	
利息收入	3,159,000	8,632,931	5,473,931	173.28%	主要係定存利息實際利率優於預算所致。
其他業務外收入	0	458,887	458,887		-主要係增加辦理IP政策資源管理會議贊助款收入。
總計	164,089,000	173,720,574	9,631,574	5.87%	

財團法人台灣網路資訊中心
支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務費用	42,723,000	35,696,194	-7,026,806	-16.45%	
網域名稱及網址服務費	10,108,000	8,739,059	-1,368,941	-13.54%	因匯率變動致決算數較預算數為低。
委辦費用	12,540,000	10,870,669	-1,669,331	-13.31%	原預計部分委外推廣計畫改由中心自行辦理。
會議費用	8,683,000	5,327,712	-3,355,288	-38.64%	相關會議合併辦理，摺節支出。
廣告費	4,792,000	5,270,674	478,674	9.99%	
手續費	200,000	237,740	37,740	18.87%	配合DN行銷活動增加之費用。
旅費	3,370,000	3,946,965	576,965	17.12%	配合ICANN加強推動網路治理及多方關係人架構政策，增加參與國際會議。
推廣活動費	3,030,000	1,303,375	-1,726,625	-56.98%	辦理推廣活動較預期減少。
管理費用	76,522,000	64,059,539	-12,462,461	-16.29%	
人事費	43,400,000	31,514,511	-11,885,489	-27.39%	配合補助計畫執行，相關人事費調整於勞務成本項下支應。
租金支出	10,764,000	8,359,449	-2,404,551	-22.34%	配合補助計畫執行，減少租金支出。
文具印刷	1,350,000	284,041	-1,065,959	-78.96%	推行電子化減少紙張印刷。
雜項費用	4,764,000	6,089,218	1,325,218	27.82%	1. 新購辦公室添購雜項物品。 2. 配合補助計畫執行，增加情資資料蒐集等相關費用。
郵電費	4,000,000	3,456,925	-543,075	-13.58%	配合補助計畫執行分攤網路費，故減少郵電費用。
水電瓦斯費	1,000,000	919,139	-80,861	-8.09%	
保險費	430,000	409,398	-20,602	-4.79%	
交際費	220,000	208,142	-11,858	-5.39%	
捐贈	1,054,000	1,395,506	341,506	32.40%	增加辦理公益活動。
折舊	5,882,000	6,812,990	930,990	15.83%	主要增加新辦公房舍折舊費用。
各項攤銷	415,000	430,063	15,063	3.63%	
董事相關會議費用	300,000	285,716	-14,284	-4.76%	
其他費用	2,943,000	3,894,441	951,441	32.33%	1. 增加新辦公房舍大樓管理費用。 2. 配合補助計畫執行，增加費用。
勞務成本	31,300,000	30,423,810	-876,190	-2.80%	勞務成本本年度決算數包含： 1. 人事費用 13,968,197元。 2. 其他業務費用 16,455,613元（包含補助計畫行政人員支援費用648,016元）。
業務外支出	0	7,882,673	7,882,673	-	
其他業務外費用	0	7,882,673	7,882,673	-	因美金帳戶期末評價未實現兌換損失所致。
總 計	150,545,000	138,062,216	-12,482,784	-8.29%	

財團法人台灣網路資訊中心
固定資產投資明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
土地	195,200,000	156,609,582	-38,590,418	-19.77%	土地、房屋及建築決算數為購置辦公房舍之款項。
房屋及建築	48,800,000	41,549,563	-7,250,437	-14.86%	
什項設備	5,500,000	5,604,858	104,858	1.91%	
無形資產					
電腦軟體	0	959,000	959,000	-	原預算編列軟體費用帳列遞延費用科目，配合108年會計制度修正，將軟體費用由遞延費用改列無形資產。
合計	249,500,000	204,723,003	-44,776,997	-17.95%	

財團法人台灣網路資訊中心
基金數額增減變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部電信總局	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
二、地方政府							
三、其他							
政府捐助小計	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
中華民國電腦學會	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
二、個人							
民間捐助小計	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
合 計	19,000,000	19,000,000		19,000,000	100.00%	100.00%	

財團法人台灣網路資訊中心
員工人數彙計表

中華民國 108 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
副執行長	2	1	-1	
組長	6	7	1	配合補助計畫執行需求， 增加人力。
工程師	12	13	1	同上。
管理師	8	10	2	同上。
行政助理	1	1	0	
合 計	30	33	3	

財團法人台灣網路資訊中心
 用人費用彙計表
 中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (2)		
主管	13,065,000	667,000		4,790,000	894,000	1,329,000			20,745,000	12,949,418	892,089		4,729,724	760,464	1,096,960			20,428,655	-316,345	
組員	13,971,000	933,000		5,123,000	1,023,000	1,605,000			22,655,000	15,689,030	785,881		5,561,387	1,007,451	2,010,304			25,054,053	2,399,053	配合補助計畫執行，增加人力相關費用。
合計	27,036,000	1,600,000		9,913,000	1,917,000	2,934,000			43,400,000	28,638,448	1,677,970		10,291,111	1,767,915	3,107,264			45,482,708	2,082,708	