

財團法人台灣網路資訊中心

中華民國 111 年度預算

財團法人台灣網路資訊中心 編

財團法人台灣網路資訊中心

目 次

總說明

壹、概況·····	1
貳、工作計畫或方針·····	3
參、本年度預算概要·····	21
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述·····	22
伍、其他·····	45

主要表

收支營運預計表·····	46
現金流量預計表·····	48
淨值變動預計表·····	49

明細表

收入明細表·····	50
支出明細表·····	51
固定資產投資明細表·····	52

參考表

資產負債預計表·····	53
員工人數彙計表·····	54
用人費用彙計表·····	55

財團法人台灣網路資訊中心

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人台灣網路資訊中心(Taiwan Network Information Center，以下簡稱 TWNIC 或本中心)依民法、財團法人法及國家通訊傳播委員會通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法之規定組織之。

二、設立目的

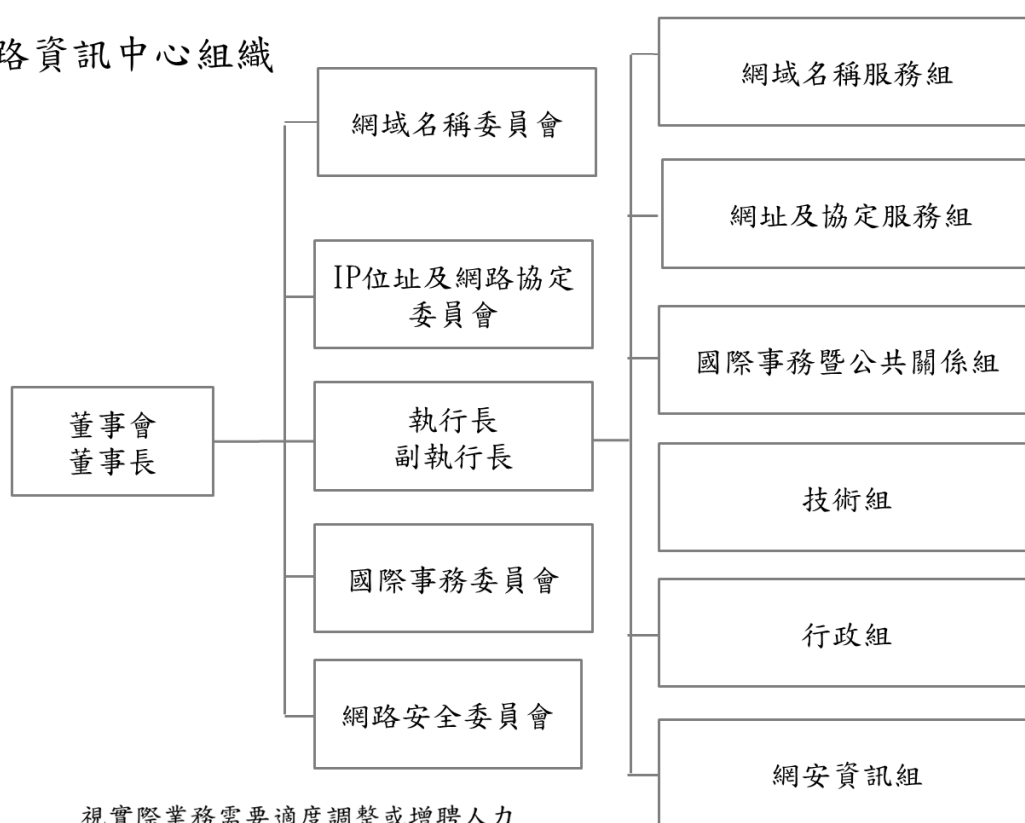
本中心為國家級網路資訊中心，設立目的係為達成以下服務宗旨：

- (一)非以營利為目的，以超然中立及互助共享網路資源之精神，提供註冊資訊、目錄與資料庫、推廣等服務。
- (二)促進、協調全國與國際網際網路(Internet)組織間交流與合作，並爭取國際網路資源及國際合作之機會。
- (三)協助推展全國各界網際網路應用之普及，以及協調資訊服務之整合、交換。
- (四)協助或支援政府辦理各項事務，並推動網路資訊相關公益事務。

三、組織概況

本中心依據捐助章程及組織章程中所訂定之組織架構如下：董事會為最高決策會議，董事長對外代表本中心；四個委員會負責協助政策擬定及提供諮詢建議，各委員會之主任委員由董事會指派董事擔任之，其主任委員及各委員均為無給職；成立六個運作部門(組)，聘用專人執行本中心任務及董事、監察人、委員會決議事項，包括執行長、副執行長、各部門主管及成員計 43 人。

台灣網路資訊中心組織



貳、工作計畫或方針

本中心工作計畫有網域名稱註冊管理業務計畫、DNS 技術研究暨營運服務計畫、IP 位址管理業務計畫、國際事務、媒體傳播與推廣活動業務計畫、一般行政業務計畫、強化網安情資分享暨協調能量計畫、強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫共七項計畫，計畫說明如下：

一、計畫名稱：網域名稱註冊管理業務

(一)計畫重點：

- 1.提升我國頂級國碼網域名稱註冊管理業務之營運水準，針對註冊政策、爭議處理機制、受理註冊機構管理、解析技術與服務及註冊服務之應用整合，進行全面性之服務、技術與流程提升。
- 2.推動我國頂級國碼網域名稱.tw/.台灣之註冊使用，掌握使用者屬性與需求，持續推動整合性域名服務，並針對不同對象，推出專屬服務方案及推廣活動。
- 3.因應全球域名發展及趨勢，積極擴展域名產業相關服務，整體提升國內域名產業發展。
- 4.鼓勵受理註冊機構，以整合性域名服務項目推動網域名稱註冊業務。

- 5.提供頂級國碼網域名稱註冊服務，並依國際網路規範，提供 Whois 查詢服務及分類型態之網域名稱查詢。
- 6.推動頂級國碼網域名稱之品牌及公益形象。

(二)經費需求：網域名稱註冊管理業務經費需求約 16,413 千元。

(三)預期效益：

- 1.提供專業便捷之網域名稱註冊服務品質與流程，並強化海內外註冊服務管道，提供快速便捷的全球註冊服務為績效目標，有效的開拓我國頂級國碼網域名稱的註冊市場並提升註冊服務品質。
- 2.提供安全穩定的註冊服務與管理，藉由持續檢視註冊管理政策與技術服務，並積極於註冊管理機構與受理註冊機構的營運模式下，全面性地與受理註冊機構合作，共同推動網域名稱相關之整合應用服務，以促進網路市場活絡與網路經濟之發展。
- 3.全力推展代表.tw/.台灣頂級國碼網域名稱註冊與使用，積極與相關網路社群合作，帶動網路品牌價值與提升網路世代競爭力，活絡網路活動發展。

4.因應近年來網域名稱爭議案件的多樣化，持續累積並建立我國頂級國碼網域名稱爭議處理案例及判斷原則，以提升爭議處理機構及專家專業領域的知識，使台灣網域名稱爭議處理機制更為社會大眾所信賴。

二、計畫名稱：DNS 技術研究暨營運服務

(一)計畫重點：

- 1.配合主管機關完成 A 級責任等級之資通安全作業規定等相關作業，包含防護縱深、SOC 監控、弱點檢測、滲透測試、資安健診...等。
- 2.提供.政府中文頂級域名後端技術服務，包含提供註冊系統、解析系統、Whois 系統、Share registry 系統(EPP)、Data Escrow 系統、Trade Mark Clean House(TMCH)系統...等。
- 3.建置 gTLD registrar 及 data escrow 系統以提供國內、外 new gTLD 註冊服務及資料託管服務。
- 4.網域名稱相關先進技術研發及測試，如國際化電子郵件(Email Address Internationalization，簡稱 EAI)、國際化域名(Internationalized Domain Name，以下簡稱 IDN)、網域名稱系統安全(Domain Name System

Security Extensions，簡稱 DNSSEC)等，對將來網域名稱相關服務預作準備。

- 5.強化網路安全暨 DNS 技術服務，調整服務架構及技術以因應日益增加的 DNS 解析量及攻擊量。
- 6.提供台灣地區公共解析服並因應新的 DNS 解析技術如 DNS over TLS(簡稱 DoT)及 DNS over https(簡稱 DoH)等建置相關服務系統。
- 7.參與相關國際會議如網際網路工程小組(The Internet Engineering Task Force，簡稱 IETF)、中文域名協調聯合會(Chinese Domain Name Consortium，簡稱 CDNC)等，與其他國家進行技術交流及合作。
- 8.持續依資訊安全管理制度(Information Security Management System，簡稱 ISMS)之標準作業流程進行網域名稱註冊及解析系統相關業務，並完成其續審認證作業。
- 9.與 ICANN 進行多項合作，包括 DAAR(Domain Abuse Activity Reporting)以進行域名不當使用之統計及 ITHI(Identifier Technologies Health Indicators)對 DNS 查詢紀錄進行分析以了解域名系統之運作狀況。

10.提供本中心相關資訊系統及網路連線之維護。

11.維護網域名稱註冊系統及解析系統之穩定運作以提供一般用戶更佳之服務品質。

(二)經費需求：DNS 技術研究暨營運服務經費需求約 25,147 千元(含固定資產什項設備費 5,000 千元及電腦軟體費 100 千元)。

(三)預期效益：

- 1.因應網際網路之日益複雜化，網路攻擊層出不窮，持續強化.TW DNS 安全性及穩定性，除擴大 DNS 伺服器之分散度及服務容量並加強網管機制以提早防範網路攻擊外，同時強化與 ISP 合作聯防，進行網路攻擊時之阻擋，以提升頂級國碼網域名稱使用者之 DNS 應用及服務安全性，以確保網路之正常運作。
- 2.提供使用者更安全穩定的中、英文頂級國碼網域名稱註冊、查詢及解析系統及相關域名增值服務以提供使用者更高品質之網路使用經驗。
- 3.持續關注 ICANN 及 IETF 之發展方向以即時掌握網際網路相關技術，對將來網域名稱之相關應用能及時因應及提供新型態服務。

- 4.維持本中心各項支援系統之穩定運作讓各項業務順利推動。

三、計畫名稱：IP 位址管理業務

(一)計畫重點：

- 1.有效管理國內 IP 位址及 AS Number 資源之分配輔導，並依國內業者需求向 APNIC 申請 IPv4 位址 (Internet Protocol version 4)、IPv6 位址 (Internet Protocol version 6)與 AS 號碼。
- 2.結合網際網路技術交流社群及業者舉辦 TWNIC「IP 政策資源管理會議」(Open Policy Meeting,以下簡稱(OPM)，提供台灣 IP 資源管理與技術分享平台，並邀請國際相關專家來台進行經驗分享與交流。
- 3.積極參與亞太地區 IP 位址與 AS (Autonomous System) 號碼政策之制訂，以進行 TWNIC IP 位址相關管理規章之修訂。推動國內資源公鑰基礎建設 (Resource Public Key Infrastructure, RPKI) 及路由來源授權 (Route Origination Authorizations, ROA) 的登錄，掌握國內網際網路路由協定的運作，提升全球路由系統安全與可靠性。

- 4.與 APNIC 共同舉辦 IP 教育訓練，針對企業及 TWNIC IP 代理發放單位等相關資訊人員，舉辦 IPv6 及 Routing 教育講習及實機課程，以提升我國 IP 網路技術能量，加速 IPv6 服務升級之發展。
- 5.掌握台灣 IPv6 準備度發展，定期蒐集相關項目資料進行台灣 IPv6 使用者量測之統計分析，提升 IPv6 之普及。
- 6.參與在 APNIC 成立之 IPv6 Deployment 工作組，作為各國分享 IPv6 佈建發展之平台，藉由亞太地區網際網路社群互相交流，作為各國發展 IPv6 的重要參考。
- 7.掌握網路趨勢脈動，發行 110 年的台灣 ISP 年鑑，俾利社會各界瞭解我國最新 ISP 業界之發展動態。
- 8.每季進行網際網路服務提供者 (Internet Service Provider，以下簡稱 ISP)連線頻寬調查，並發佈國內外動態連線頻寬圖，即時掌握國內網際網路連網基礎建設環境發展狀況。
- 9.辦理 IPv6 應用服務研究計畫，以推動新型態 IPv6 服務的發展與使用。

(二)經費需求：IP 位址管理業務經費需求約 17,873 千元(含電腦軟體費 400 千元)。

(三) 預期效益：

- 1.以由下而上的方式凝聚台灣 ISP 及網路技術交流社群對於 IP 管理政策之共識與意見，參與國際 IP 管理政策之討論與制訂，並依需要修訂 TWNIC IP 位址相關管理規章，以提供利於台灣 ISP 產業發展之環境；並協助推動我國 IP 網路基礎建設發展策略之執行與調整，以強化我國在資通訊產業之競爭力。
- 2.藉由舉辦 IPv6 網路相關之教育訓練及研討會等推廣活動，提升我國 IPv6 之應用與技術發展，以提供國內邁向新一代網際網路發展之準備。
- 3.透過 IP 網路資源資料庫之建立使用，促使社會大眾深入瞭解網際網路產業最新發展現況，以掌握其最新脈動。

四、計畫名稱：國際事務、媒體傳播與推廣活動業務

(一)計畫重點：

- 1.積極參與國際網路政策發展會議及辦理相關網路研討會議，以維護我國權益，並協助我國政府於網路邏

輯層之治理及參與國際網路社群，以促進我國與國際網路社群之合作並維護我國碼 .tw 之權益。

2.維繫與國際網路社群之技術連結關係，並掌握各項國際網路議題發展狀況，以適時將相關訊息提供給國內學者專家或業界參考，並作為中心整體業務發展之參考。

3.與國際網路主要利害關係人如 ICANN 及 APNIC 辦理 Engagement Forum、網路推廣使用活動及協辦全國性網路相關會議，並爭取國際研討會來台舉辦，以推廣網路相關技術，培育我國網路人才，及邀請國際重要國際網路專家來台與國內網路社群進行交流。

4.舉辦與社群結合之網路活動，增加公眾對本中心在網路專業之組織形象，強化本中心與核心業務之利害關係人或團體之協同合作關係，並經營社群媒體發布國際網路議題與發展趨勢，以強化國內外最新議題之訊息溝通，樹立中心推動以多方利害關係人之網路治理模式。

5.辦理國際網路議題研究及我國網路發展調查研究，並就研究發現對外公布，以探討我國及國際間主要網路

使用現狀及未來發展趨勢。

6. 出版中心電子報、「國際瞭望」議題專區及電子書議題彙編以有效推動我國網路社群對國際網路發展之瞭解與掌握。

7. 舉辦「台灣網路講堂」之社群合作網路議題深度討論會議，藉由講堂共同關注國內外國際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，容納多元聲音交流之公開場域。

8. 結合各界資源建立網路議題討論與意見交流平台，並規劃執行網路人才培育計畫，發掘網路人才。

(二) 經費需求：國際事務、媒體傳播與推廣活動業務經費需求約為 19,165 千元。

(三) 預期效益：

1. 透過積極參與國際會議與國際組織，以維護本中心在國際組織中的權益，並與各國際組織維繫良好合作關係，期能爭取更多的國際網路資源及國際合作機會，成為國內社群與國際組織間之溝通平台。

2. 舉辦 ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum、進行國際網路議題追蹤與參與、出版「國際瞭望」鍊接國際

議題、舉辦網路治理推廣等活動，以推動網路相關議題之討論與研究，讓國人能認識最新網路發展趨勢，促進網際網路應用與使用之普及。

3. 辦理我國網路使用相關研究調查，以提供國內網際網路發展現狀相關資訊，供各界參考。同時積極對國際網路議題及創新網路發展進行研究，期以瞭解並掌握在下一波數位轉型下，我國對網路領域之相關政策、技術、法規及實際案例之瞭解與掌握。
4. 有效掌握並追蹤國際網路發展，以結合我國網路社群協同委託合作之方式，經營國際網路參與及議題專區以整合國內外網路社群及議題發展趨勢之重要訊息。
5. 積極參與我國網路社群相關網路研究發展及趨勢推廣之相關研討會，以推動我國網路產業發展之整體提升。
6. 進行台灣網路社群之協同合作，以協助我國網路社群能瞭解國際網路發展趨勢與重要網路討論議題；並以舉辦「台灣網路講堂」之基礎與舉辦以題討論論壇或相關活動，以做為網路社群意見討論與交換之溝通平台。
7. 以多利益相關共同體 (Multistakeholder) 之網路治理架構參與 ICANN 組織，並以本中心代表之 ccTLD 及 New

gTLD 相關之 ICANN Accredited Registrar、Data Escrow Agent 之維運與掌握全球域名產業之發展、積極參與維護我國在國際網路社群之利益。

- 8.辦理「TWNIC 多方利害關係人調查」以本中心各主要業務之利害關係人為調查對象，瞭解利害關係人對所使用中心服務之滿意度、價值與改善建議。

附加說明：因國際間 COVID-19 疫情之不確定性，以及台灣疫情控制之變化皆影響實體國際會議之參與。故 111 年之國際會議參與相關預算，以疫情前之預算為基礎進行編列，因應如國際間開放實體會議之經費使用。

五、計畫名稱：一般行政業務

(一)計畫重點：

- 1.辦理人事管理及績效考核等事宜。
- 2.依 ISO 9001:2015 標準作業程序進行採購程序、辦理教育訓練等作業，並通過 ISO 9001:2015 稽核認證續審。
- 3.辦理本中心預算、決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核，不定期提供預算執行之報表等相關作業。

4.辦理中心財產、物品盤點作業、配合各業務單位進行採購、招標、議價及驗收等作業。

5.其他事項包括召開董事會議、監察人會議、主管會報及業務會報等會議，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。

6.依循中心內部控制制度、人事制度、會計制度及內部控制內部稽核制度等規範，進行組織運作與監督。

7.依據財團法人法及通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法研議修訂中心行政相關規範。

(二)經費需求：一般行政業務經費需求約 34,871 千元(含固定資產什項設備費 200 千元)。

(三)預期效益：

1.以年度評核績效落實本中心考核制度。

2.通過 ISO 9001:2015 認證續審稽核作業，確保作業皆依標準作業程序進行，以達到年度品質之目標。

3.完成本中心年度預算、決算等相關會計業務，依循會計制度於每季進行會計作業查核，以達內部會計作業有效控管，不定期提供預算執行之報表，俾便掌握整體預算執行之進度。

- 4.定期盤點作業以妥善保管中心各項財產及物品，採購作業符合採購辦法及品質目標。
- 5.定期召開董事會議、監察人會議及主任委員會議，提供指導方針及業務決策，作為各業務組執行之方向。
- 6.定期召開主管會報、業務會報及各組工作會議等，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。
- 7.依循中心內部控制制度、人事制度、會計制度及內部控制內部稽核制度等規範，完成並通過稽核作業。
- 8.依據財團法人法及通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法適時研議修訂中心行政相關規範。

六、計畫名稱：強化網安情資分享暨協調能量

(一)計畫重點：

為掌握網安威脅趨勢及新型態攻擊手法，精進資安通報暨協調服務，本計畫將配合強化國際資安情資通報系統，彙整國內外資安組織情資，進行分享與分析，強化我國整體資安防護能量。

(二)經費需求：強化網安情資分享暨協調能量經費約 6,968 千元(含固定資產什項設備 300 千元及電腦軟體費 200 千元)。

(三)預期效益：

- 1.強化國內外情資分享機制，提升 TWCERT/CC 服務能量。
- 2.推動與維運 DNS RPZ 機制，審議並執行法院、行政命令或資安限制域名限制接取事宜。
- 3.強化產業別資安聯盟，進行威脅情資共享，促進資安經驗交流與聯防。
- 4.辦理網安委員會議，諮詢專家學者建議，強化整體資通安全聯防能量。

七、計畫名稱：強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫

(一)計畫重點：

擔任國內企業資安事件通報及處理之窗口，協調公私機構資安事件處理團隊，進行企業資安事件應變處理，以強化資安事件處理能量，加速解決企業資安事件。藉由與國內外的資安組織情資交流與共享，推動互信機制，落實相關通報應變服務以提升國家整體資安聯防能量。重點工作項目包括資安通報/情資分享、資安事件分析、惡意檔案檢測服務、CVE 漏洞協處審查與發放、參與國內外資安組織合作交流與會議、提供漏洞紀錄平台以查

詢資安產品漏洞及解決方案資訊、透過社群媒體與舉辦資安宣導活動提升企業資安認知。

(二)經費需求：強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫經費約 18,095 千元。

(三)預期效益：

TWCERT/CC 將成為民間企業資安事件通報及協處窗口，提升企業資安事件處理應變時效，並強化我國對國際 CERT 組織聯繫，拓展國際資安分享及應變組織，促進國際資安交流合作，提升國家整體資安聯防能量。

綜合前述，111 年度將持續進行相關業務計畫，其推動策略如下：

- 1.分析域名使用者屬性使用並掌握其需求，積極推動網域名稱註冊及相關服務，擴大域名應用範疇，以符合使用者期待。
- 2.與受理註冊機構及國內外相關團體積極合作，延伸域名服務觸角，強化.tw/.台灣域名品牌形象，以擴大推廣層面及效益。
- 3.結合相關單位，協調整合國內外資源，強化國內網路安全。

- 4.積極掌握國內外網路相關技術，並協助培育網路相關人才。同時以科普方式來普及一般民眾對網路與安全等知識。
- 5.以「推動我國數位轉型、接軌國際網路社群」為策略，建立多方利害關係人之治理模式、經營我國網路意見交流與討論平台，以區域性之合作並連結國際網路治理社群，積極參與國際網路創新發展之合作計畫，並藉以推動我國網路創新轉型之實際參與。業務主軸為積極參與國際網路活動、推廣網路創新使用、推動網路青年培訓計畫、強化國際網路社群協同合作，以整體推動與迎接我國在國際網路創新之數位轉型下順利接軌。

111 年度工作目標訂定如下：

面向	績效指標（包含指標項目及須達成目標之說明）	權重	目標值
管理面	依財團法人法、通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法、捐助章程相關規定須經國家通訊傳播委員會備查與核定事項，皆依規定辦理。	無違反規定	
財務面	達到預算書之收支營運預計表之本期賸餘預算數	完全達成	
業務面	業務面一、確保 DNS 解析服務之可用性 .tw/.台灣 DNS 解析服務可用率達 99.99%	25%	99.99%
	業務面二、確保 DNS 防護之安全性 由資通安全防護中心 DNS 監控系統中顯示.twDNS 呈現紅燈的比例低於 1%	15%	低於 1%
	業務面三、協助國內網站升級提供 IPv6 服務 與 5 家公協會合作共同舉辦至少 1 場研討會介紹 IPv6 進展及推廣 IPv6 網站升級	15%	5 家公協會
	業務面四、推動我國國碼頂級網域名稱 註冊.com.tw 英文網域名稱續用率達 70%	15%	70%
	業務面五、核布我國資安漏洞並獲國際認可 核布的資安漏洞資訊品質，經美國國家標準局(NIST)之漏洞資料庫(NVD)評核接受率平均達 70%以上(Contributor 等級)	15%	70%
	業務面六、圓滿完成 NCC 之委託/補助研究案 承辦 NCC 之委託/補助研究案結案後之滿意度調查均達「滿意」以上	15%	滿意(註)

註:以「很不滿意」、「不滿意」、「普通」、「滿意」、「很滿意」等 5 分法進行調查。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度業務收入計 1 億 4,633 萬 4 千元，較上年度預算數 1 億 5,004 萬 9 千元，減少 371 萬 5 千元，約減少 2.48%，主要係因減少政府補助計畫收入。

(二)本年度業務外收入計 134 萬 9 千元，較上年度預算數 324 萬 4 千元，減少 189 萬 5 千元，約減少 58.42%，主要原因係銀行存款利率調降致本年度利息收入減少所致。

(三)本年度支出計 1 億 4,090 萬 8 千元，較上年度預算數 1 億 4,329 萬 1 千元，減少 238 萬 3 千元，約減少 1.66%，主要原因係執行政府補助計畫支出減少所致。

(四)總收支相抵後，計賸餘 677 萬 5 千元，較上年度預算數 1,000 萬 2 千元，減少 322 萬 7 千元，約減少 32.26%，主要原因係因政府補助計畫收入及利息收入減少所致。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 1,754 萬 1 千元。

(二)投資活動淨現金流出 620 萬元，包括購置電腦通訊相關設備及辦公設備費用 550 萬元，電腦軟體費用 70 萬元。

(三)本年度現金及約當現金淨增 1,134 萬 1 千元，期末現金及約當現金為 3 億 1,359 萬 2 千元。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 7 億 1,331 萬 8 千元，增加本年度賸餘 677 萬 5 千元，期末淨值為 7 億 2,009 萬 3 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 前年度(109 年度)業務收入計 1 億 6,340 萬 3 千元，業務外收入 573 萬 3 千元，支出費用 1 億 4,890 萬 8 千元，本期賸餘為 2,022 萬 8 千元。

(二) 計畫執行成果概述

1. 網域名稱註冊管理業務

- (1) 提供各類型網域名稱註冊服務：截至 109 年 12 月 31 日止，我國頂級國碼網域名稱之註冊總量共計 1,202,150 筆，包括：
 - 屬性型網域名稱計有 452,139 筆
 - 泛用型網域名稱計有 749,419 筆
 - at.tw 實驗計畫計有 592 筆
- (2) 截至 109 年 12 月我國頂級國碼之直接授權之受理

註冊機構(Registrar)包括協志聯合科技股份有限公司、亞太電信股份有限公司、中華電信股份有限公司數據通信分公司、網路中文資訊股份有限公司、網路家庭國際資訊股份有限公司、新世紀資通股份有限公司、台灣固網股份有限公司、REGISTRY SERVICES, LLC.、馬來西亞商歲勝網路服務股份有限公司台灣分公司、Corporation Service Company (Singapore) Pte. Ltd.、中華國際通訊網路股份有限公司、GANDI SAS、捕夢網數位科技股份有限公司、Topnets Group Limited 及 Key-Systems GmbH 等 15 家受理註冊機構 (Registrar)。

(3) 109 年度召開之網域名稱政策與受理註冊機構相關之會議共計

- 2 次網域名稱委員會會議
- 1 次網域名稱爭議處理機制諮詢小組會議
- 1 次 Registry-Registrars 年中交流會議
- 1 次 Registry-Registrars 年終交流會議
- 4 次受理註冊機構協調會議及工作會議

- 2 次 API/EPP 系統移轉交流討論會議

(4) 爭議處理機制之維護：

- 109 年度經網域名稱爭議處理機制執行之案件

共計 11 件(11 網域名稱)：

▪ 資策會科技法律研究所：6 件(6 筆網域名稱)

▪ 台北律師公會：5 件(5 筆網域名稱)

專家小組決定結果：

▪ 移轉：9 件(9 筆網域名稱)

▪ 取消：1 件(1 筆網域名稱)

▪ 程序進行中：1 件(1 筆網域名稱)

- 辦理「網域名稱爭議處理辦法研修暨爭議案件處理機制改善計畫」及「網域名稱爭議處理 20 週年研討會活動計畫」，藉由研究分析及專家研習交流提升網域名稱爭議處理品質，使網域名稱爭議處理機制更為社會大眾所信賴。

(5) 執行並維護資訊安全規範工作、品質管理系統及個人資訊管理系統

- 持續進行 ISO 27001、ISO 9001 及 BS 10012 在服務品質、資訊安全及個人資料保護之管理運

作，以維護網域名稱註冊機制之服務水準與資訊安全，本年度 4 月及 11 月完成二次內部稽核，5 月完成 ISMS、QMS 及 PIMS 年度外部稽核，維持所取得之證書持續有效。

- 依據非公務機關資通安全管理作業辦法，配合主管機關以現場實地稽核之方式，稽核本中心資通安全維護計畫實施情形。109 年 8 月 13 日完成「109 年財團法人台灣網路資訊中心資通安全維護計畫實施-技術檢測」；109 年 9 月 15 日完成「109 年資通安全維護計畫實施情形-實地稽核」。

(6) 網域名稱推廣活動：

- 與受理註冊機構合作辦理相關講座或研討會等活動。
- 今年 1 月 7 日起「中文.台灣」及「中文.tw」分流註冊，取消現行自動核配機制；泛用型英文網域名稱新增「.台灣」註冊申請服務。
- 持續推廣多國語言註冊服務，包括日文、韓文、泰文、法文及德文 IDN。

- 提供 at.tw 翻轉域名實驗計畫服務，以簡單快速的域名註冊流程搭配網頁轉址服務的簡易設定，提供架設個人網站的好選擇。本服務原規劃實驗期滿於本年度 12 月 31 日即終止提供服務。然評估「at.tw」此類型域名服務深受到不少註冊人的喜愛與支持，為域名市場難得一見的註冊模式，今年 9 月計畫繼續延展 2 年，提供續用服務，以持續服務更多支持「at.tw」域名用戶。
- 提供 DNSSEC 代管服務，推廣並提高 DNSSEC 的使用，保護網路使用者 DNS 查詢的正確性。
- 規劃與受理註冊機構合作行銷專案，推廣.tw 域名註冊。
- 針對國內新設立公司，辦理「新設立公司免費註冊域名優惠方案」，期以.tw/.台灣網域名稱協助其公司發展，擴展業務。
- 規劃相關推廣文宣，透過媒體及網路社群平台，以推動.tw/.台灣之域名品牌形象之建立。
- 與受理註冊機構共同舉辦慈善活動，提撥固定

比例之域名註冊費作為公益用途，以縮短數位落差，並公開徵求慈善公益計畫，計有 10 家公益團體得以運用資源，普及網路使用，縮短數位落差。

(7) 國際組織活動參與:

- 109 年 2 月派員參與 APTLD 墨爾本會議暨年度會員大會 (Annual General Meeting, AGM)，議題內容包括域名註冊政策、域名濫用處理及爭議處理機制行銷策略及管道、IDN 發展會員註冊資料分析及網路治理等內容。
- 109 年 9 月參與 APTLD78 Virtual Meeting 會議，議題包括 DNS Abuse Management、Threat Hunting Using DNS、Partner Organizations' Updates、Members' Updates、Passive DNS、How to Govern a ccTLD in Challenging Times?、In and Out: Pros and Cons of an In-House Registry vs. Outsourced Registry、How to Understand and Inspire Your Customer、ccTLD Registry as a

Brand、Deconstructing DNSSEC for Good 等內容。

2. 網路安全暨中心技術服務

(1)DNS 系統之開發維護及相關技術研發：Domain Name System (DNS)系統維護，提升安全性及維持高可用性、Information Security Management System (ISMS)業務推動、中文以外之多國語言註冊系統開發。

(2)配合政府 A 級機關資通安全責任等級分級作業規定辦理相關作業，包含防護縱深、SOC 監控、弱點檢測、滲透測試、資安健診...等。

(3)提供.政府中文頂級域名後端技術服務，包含提供註冊系統、解析系統、Whois 系統、Share registry 系統(EPP)、Data Escrow 系統、Trade Mark Clean House(TMCH)系統...等。

(4)本中心相關系統之維護：維持 Whois 系統、中心網頁及網域名稱註冊系統維護之高可用性、中心電子郵件及 mailing list 維護、中心會計系統維護及其他 MIS 系統開發。

3. IP 位址管理業務

- (1) IP 資源分配管理：至 109 年 12 月 31 日，IP 代理發放單位共 57 家，IPv4 位址核發總數為 132,576 個 Class C (/24)，IPv6 位址核發總數為 2,529 個 /32，AS 號碼核發 229 個，109 年審查 Second Opinion 申請案共計 30 件。
- (2) 積極推動國內 ISP 佈建 IPv6，109 年台灣 IPv6 使用比例由 40.1%成長至 50.98%，排名全球第 8 名。
- (3) IP 位址管理政策分析及研究：召開 3 次 IP 位址及網路協定委員會會議，召開 4 次網路著作權侵權爭議試辦申訴事件專家小組會議。
- (4) 國際交流：參加 2 次國際性 IP 位址管理政策與網路技術交流之國際性會議，並由中心主辦 IPv6 Deployment 場次，達成國際技術交流與宣揚我國網路發展成就之目標。
- (5) 技術研究與發展：維護 TWNIC RPKI(資源公開金鑰基礎建設)服務系統，包括 RPKI CA、Validator、RPKI Management System 以及 RDAP 等，開放 IP

會員設定 ROA，並對外提供 Validator 及 RRDp 等服務。

(6) 推廣活動：舉辦第 34 屆 TWNIC IP 政策資源管理會議，辦理 1 場 IP 位址申請推廣暨 RPKI 教育訓練。

(7) 每季辦理網際網路連線頻寬調查，並公布在網站上。

4. 國際事務、媒體傳播與推廣活動業務

(1) 國際組織參與及推動：派員參加 3 次 ICANN 線上虛擬會議，目前本中心黃董事執行長勝雄擔任 APNIC 董事、DotAsia Advisory Council、Co-chair of CGP (Chinese Generation Panel), ICANN LGR (Label Generation Rules) for the Root zone 及 ccPDP4 (ccNSO Policy Development Process) 主席；丁副執行長綺萍擔任 APNIC Cooperation SIG (Special Interest Group) 主席；呂總工程師暨執行長特助愛琴擔任 APTLD (Asia Pacific Top Level Domain Association) 主席、APIRA (Asia Pacific Internet Research Alliance) 董事及 ICANN ccNSO

Council。

- (2) 國際資訊推廣與研究：關注國際網際網路發展最新趨勢、並追蹤網路社群最新討論議題，執行「國際瞭望」以作為網路服務與技術的溝通交流平台，在國內外網路組織與社群間扮演橋樑角色，將國際網際網路組織及社群發布的重要信息，針對網路政策、技術、治理及趨勢發展等多元面向的探討，以及進行中文化翻譯與編輯，提供國內網路組織、社群以及一般民眾瞭解國際網際網路趨勢發展的管道。
- (3) 執行網際網路相關研討會：執行規畫網際網路相關研討會：規畫「2nd ICANN-APAC TWNIC Engagement Forum」邀請國內外產官學研就我國網路發展與未來趨勢進行深入探討。然因COVID-19之影響，已延期110年舉辦。
- (4) 推廣活動與人才培育：辦理推廣全國性網路治理議題討論平台「台灣網路講堂」，推廣網路相關技術，培育我國網路人才；同時選拔優秀人才參與國際網路治理相關會議，已合作舉辦「2020 網

路治理研習營」課程包括網路治理的發展、國際網路規則的訂定方式，以及網路安全、人權、數位經濟等重要議題。

(5) 網際網路調查：辦理「Taiwan Internet Report 2020」。

(6) 出版計畫：出版中英文 html 版年報 1 期、電子報月刊 12 期及「國際瞭望」之網路議題專區。

(7) 彙編年度重要網路議題，以政策、技術、安全及趨勢為面向，以電子書出版方式，推動重要之網路趨勢與議題發展。

5. 一般行政業務

(1) 依循採購管理標準程序作業，5 月通過 ISO 9001:2015 品質認證續審。

(2) 辦理本中心預算、決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核，不定期提供預算執行之報表等相關作業。

(3) 辦理人事(含薪資、出缺勤、保險、績效考核等)相關事宜。

(4) 進行中心財產、物品盤點作業、配合各業務進行

採購、招標、議價及後續驗收等作業。

(5) 召開 3 次董事會議、2 次監察人會議及定期召開主管會報或業務會報，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。

(6) 辦理行政檢查之相關業務。

(7) 辦理文書、出納、庶務及合約管理等相關事項及中心同仁相關會議與活動。

(8) 研議中心行政相關辦法規範。

6. 網安資訊服務業務

(1)109 年度共完成內外資安情資分享，累計分享 150 萬筆資安情資，境內分享給國內 ISAC(Information Sharing and Analysis Center)單位及資安組織企業，境外分享至 120 餘國的 CERT 等國際資安組織，達到跨國資安情資分享目的。

(2)109 年度惡意檔案檢測服務，累計檢測超過 2,000 個檔案。

(3)提供企業資安事件通報管道，包括：服務專線、專屬電子郵件信箱及網站等通報服務；此外網站通報分為一般通報和簡易通報，讓民眾可以更方便使

用。

- (4)109 年度審核發布我國 ICT 產品共 58 個 CVE 漏洞編號，涵蓋網通產品、IoT 設備、軟體服務系統等，並協調相關廠商更新軟韌體，以提升其產品安全。
- (5)「台灣 CERT/CSIRT 聯盟」於 109 年度 7 月、12 月各舉辦兩次聯盟會議，除邀請專家進行資安相關專題演講外，亦邀請共 6 個企業會員單位進行資安案例分享，且另舉辦一場資安實作教育訓練，互通企業間的資安能量，形成良性的交流管道。
- (6)109 年度主辦 2020 台灣資安通報應變年會，共計 420 位來賓參與，整體滿意度達 99.1%。協辦國內資安相關活動共 12 場次，其中參與 10 場次之演講活動，分享國內外相關資安事件處理案例。
- (7)109 年度參與國際活動 8 場次，1 場 APCERT Drill 資安通報演練。今年國際活動因疫情因素，多改為線上會議。本中心於 APNIC 50 線上論壇和 APEC Security and Prosperity Steering Group Online Conference 等國際會議演講，向國際資安專業人員分享成果。

(8)109 年度完成 12 期資安電子報，提供對資安有興趣之讀者相關資訊。

(9)持續經營 TWCERT/CC 官網、FB 官方粉絲團 IG 和 Twitter，強化資安推廣管道。

(10)DNS RPZ 治理機制推動：經與相關單位多會議討論 DNS RPZ 推動，已完成介接測試、治理機制，並決議：依據法院判決或裁定、行政機關處分限制接取不當網域名稱，TWNIC 收到聲請審核後，啟動主節點 DNS RPZ 及所有次節點 DNS RPZ 限制接取。

二、上年度已過期間預算執行情形及成果概述

(一) 上年度(110 年度)已過期間截至 6 月收入計 9,431 萬 5 千元，支出費用 4,861 萬 5 千元，目前賸餘為 4,570 萬元。

(二)成果概述

1. 網域名稱註冊管理業務

(1)截至 110 年 6 月 30 日止，我國.tw/.台灣網域名稱之註冊總量共計 1,148,454 筆，各類型網域名稱註冊數量分布狀況如下：

- 屬性型網域名稱計有 419,570 筆
- 泛用型網域名稱計有 728,523 筆
- at.tw 實驗計畫計有 361 筆

(2) 持續檢視網域名稱註冊管理業務規章等相關辦法，以推廣.tw 域名註冊、使用。

(3) 執行並維護 ISO 27001 資訊安全管理系統、ISO 9001 品質管理系統及 BS 10012 個人資訊管理系統，以維護網域名稱註冊機制之服務水準與資訊安全，本年度 4 月完成內部稽核及年度外部稽核，以維持所取得之證書持續有效。

(4) 註冊管理機構/受理註冊機構(Registrar)之運作機制

- 持續檢視網域名稱受理註冊授權相關辦法，持續辦理受理註冊機構招募作業，以提升 tw 域名註冊服務之便利性，增加.tw 域名註冊數量。
- 截至 110 年 6 月 30 日計有協志聯合科技股份有限公司、亞太電信股份有限公司、中華電信股份有限公司數據通信分公司、網路中文資訊股份有限公司、網路家庭國際資訊股份有限公

司、新世紀資通股份有限公司、台灣固網股份有限公司、REGISTRY SERVICES, LLC.、馬來西亞商歲勝網路服務股份有限公司台灣分公司、Corporation Service Company (Singapore) Pte. Ltd.、中華國際通訊網路股份有限公司、GANDI SAS、捕夢網數位科技股份有限公司、Topnets Group Limited、Key-Systems GmbH 及 ASCIO TECHNOLOGIES, INC. DANMARK - FILIAL AF ASCIO TECHNOLOGIES, INC. USA 等 16 家簽約之受理註冊機構(Registrar)。

- 持續維護受理註冊機構 EPP 註冊系統。
- 預計每季召開一次 Registrar 協調會議，每半年召開一次.tw Registry-Registrars 交流會議，進行各項網域名稱業務運作議題討論。

(5) 網域名稱爭議處理

- 截至 110 年 6 月 30 日止，經網域名稱爭議處理機制(TWDRP)執行之案件共計 2 件(2 筆網域名稱)。其中資策會科技法律研究所 1 件(1 筆網域名稱)；台北律師公會 1 件 (1 筆網域名稱)。專

家小組決定結果：移轉網域稱予申訴人 1 件(1 筆網域名稱)；程序進行中：1 件(1 筆網域名稱)。

(6) 行銷推廣

- 與受理註冊機構合作辦理相關講座或研討會等活動。
- 因應 109 年 1 月起實施之「中文.台灣」及「中文.tw」分流註冊及「.台灣」新增泛用型英文網域名稱，持續推廣「.台灣」網域名稱註冊服務。
- 持續推廣多國語言註冊服務，包括日文、韓文、泰文、法文及德文 IDN。
- 提供 at.tw 翻轉域名實驗計畫服務，以簡單快速的域名註冊流程搭配網頁轉址服務的簡易設定，提供架設個人網站的好選擇。本服務原規劃實驗期滿於 109 年底即終止提供服務。然評估「at.tw」此類型域名服務深受到不少註冊人的喜愛與支持，為域名市場難得一見的註冊模式，本實驗計畫將再展延 2 年，以持續服務更多「at.tw」域名用戶。
- 提供 DNSSEC 代管服務，推廣並提高 DNSSEC

的使用，保護網路使用者 DNS 查詢的正確性。

- 規劃與受理註冊機構合作行銷專案，推廣.tw 域名註冊。
- 針對國內新設立公司，辦理「新設立公司免費註冊域名優惠方案」，期以.tw/.台灣網域名稱協助其公司發展及擴展業務，另製作宣傳影片-「只差一點」，截至目前已有 10 萬次觀看次數；置入宣傳口說稿於相關 Podcast 頻道，亦於六月底創造 12 萬次的下載數，後續仍有長尾效應可追蹤。
- 為因應疫情影響，提升產業活絡，辦理 inc.tw、shop.tw、site.tw、web.tw 及 online.tw 等保留字透過全球域名拍賣平台進行拍賣，希望這些具有代表性的域名能為該領域帶來應有之價值，拍賣所得將全數投入網路社群計畫。
- 規劃相關推廣文宣，透過媒體及網路社群平台，以推動.tw/.台灣之域名品牌形象之建立。
- 持續經營「域名之友粉絲團」，粉絲數人數近 4 萬人，分享域名相關訊息。

(7) 參與國際會議

- 110 年 2 月參與 APTLD79 APTLD79 Members Meeting & 2021 AGM，主要討論，主要討論 Internet Governance、營運、行銷及技術等相關議題。議程資訊可參閱 <https://aptld.org/meetings/>。
- 110 年 3 月參與 ICANN70 ccNSO Members Meeting，主要討論議題包括 Governance 及 ccTLDs and the future 等相關議題。議程資訊可參閱 <https://ccnso.icann.org/en/meetings/icann70>。
- 110 年 6 月參與 ICANN70 ccNSO Members Meeting，主要討論議題包括 Governance 及 ccPDP4 等相關議題。議程資訊可參閱 <https://ccnso.icann.org/en/meetings/icann71>。

2. 網路安全暨中心技術服務

- (1) 完成 A 級責任等級之資通安全作業規定應辦事項，包括資訊系統分類分級、資通安全通報應變作

業等事項。

(2) 參與 CDNC 會議，通過 Chinese Generation Panel

字表，同時針對中文域名之推廣等議題進行討論。

(3) 持續維護網域名稱註冊系統及 DNS 解析服務正常

運作，提供使用者穩定的服務。

(4) 配合網域名稱註冊政策，submit 日文字表並開放日

文.TW 註冊。

3. IP 位址管理業務

(1) IP 資源分配管理：截至 110 年 6 月 30 日止，IPv4

位址核發共計 44 個 /24，IPv6 位址核發共計 15

個/32，AS 號碼核發共計 17 個，審查 Second

Opinion 申請案共計 9 件。

(2) 國際交流：參加第 51 次 APNIC 會議，與 APNIC

各會員共同討論 IP 位址管理政策之修訂，並進行

IPv6 網路發展趨勢與技術之國際交流。

(3) 技術研究與發展：持續更新台灣 IPv6 網站目累計

總數 12,737 個網站，進行台灣 IPv6 準備度量測數

據更新，持續推動 IPv6 網路發展。

(4) 5 月出版 109 年台灣 ISP 年鑑網站，並完成 110 年第一季 ISP 連線頻寬調查公布於網站上。

(5) 推廣活動：舉辦 1 場 TWNIC-APNIC Joint Training 教育訓練。

4. 國際事務、媒體傳播與推廣活動業務

(1) 國際組織參與及推動：派員參加 1 次 ICANN 國際線上虛擬會議，目前本中心黃董事執行長勝雄擔任 APNIC 董事、DotAsia Advisory Council、Co-chair of CGP (Chinese Generation Panel)、ICANN LGR (Label Generation Rules) for the Root zone 及 ccPDP4 (ccNSO Policy Development Process) 主席；丁副執行長綺萍擔任 APNIC Cooperation SIG 主席；呂總工程師暨執行長特助愛琴擔任 APTLD 主席、APIRA 董事及 ICANN ccNSO Council。

(2) 國際資訊推廣與研究：關注國際網際網路相關最新議題、進行國際網際網路組織介紹更新與摘譯及全球主要網路組織之訊息整合與網路報導，並邀請我國網路社群專家進行國際網路趨勢專欄撰寫計畫。

- (3) 社群合作：執行「2nd ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum」邀請國內外產官學研知名學者專家及國際主要網路治理組織 ICANN、APNIC、gNSO、ccNSO 就國際網路發展議題與未來趨勢以混合型式 (Hybrid Conference) 之線上與實體會議進行深入探討。
- (4) 執行與協助我國網路社群相關活動，包括 ICANN DAAR Project (Domain Name Abuse Activity Report)，推廣網路相關技術，網路議題、網路治理及之執行與規劃。舉辦「台灣網路講堂」之社群合作網路議題深度討論會議。
- (5) 研究計畫：執行「探討國際網路治理議題及我國參與全球網路治理之建議方案」、「新頂級域名建立台灣數位品牌識別度推廣計畫」及「全球國際網路號碼資源 (Internet Number Resource) 治理議題研究計畫」。
- (6) 出版計畫：完成中心電子月報 6 期及「國際瞭望」國際網路動態與 Blog 改版，並出版 109 年中英文電子版年報。

5. 一般行政業務

- (1) 4 月通過 ISO 9001:2015 續審認證，依資訊安全及品質管理標準程序進行相關作業。
- (2) 辦理 111 年度預算之編製，完成 109 年度決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核。
- (3) 完成辦理第 8 屆第 3、4 次董事會議及第 8 屆第 1、2 次監察人會議為本中心執行政策方向之依據。
- (4) 進行中心財產、物品盤點作業、配合各業務單位進行採購、招標、議價及後續驗收等作業。

6. 網安資訊服務業務

- (1) 統計 110 年 1 至 6 月，共處理超過 37 萬筆資安威脅情資，並依據攻擊來源作境內與境外通報作業，藉由跨境資安合作機制，紓解網路威脅。
- (2) 對境內通報 34 萬餘筆相關情資，分享給 N-ISAC、F-ISAC、C-ISAC、A-ISAC、國內企業等單位。
- (3) 對境外通報超過 2 萬筆，除通報至各國 CERT 組織外，亦通報 HISSN、AIS、APWG 等國際組織。
- (4) 統計 110 年 1 至 6 月，已審核發布 71 個 CVE 漏

洞編號，並協調廠商修正產品漏洞，提升我國 ICT 產品信賴度。

(5) 110 年 1 至 6 月，共完成近期重要網安事件和資安趨勢之研析，完成 6 份主題式資安研析報告，提供政府政策推動參考。

(6) 110 年 1 至 6 月，共發行 6 份資安情資電子報，總計分享了 139 則國內外資安新聞。其中 16 則資安趨勢、12 則新興應用資安、21 則國際政府組織資安資訊、10 則社群媒體資安近況、16 則行動裝置資安訊息、33 則軟體系統資安議題及 31 則軟硬體漏洞資訊，並將上述資訊公開於官方網站、痞客邦、Facebook 以及 Instagram 等平台，除資安相關新聞／事件外，總計分享了 24 項資安研討會／活動／競賽資訊，提供對資安有興趣之讀者相關活動訊息。

(7) 「台灣 CERT/CSIRT 聯盟」於 110 年度 4 月舉辦聯盟會議，除邀請專家進行資安相關專題演講外，亦邀請 2 個企業會員單位進行資安案例分享，且另舉辦一場資安實作教育訓練，針對資安事件

通報與 IoC 應用實務，引導聯盟成員進行實機操作。

伍、其他：

無。

財團法人台灣網路資訊中心

收支營運預計表

中華民國 111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
169,136	100.00	收入	147,683	100.00	153,293	100.00	-5,610	-3.66
163,403	96.61	業務收入	146,334	99.09	150,049	97.88	-3,715	-2.48
123,481	73.01	域名管理費收入	117,477	79.03	119,287	77.81	-1,810	-1.52
25,811	15.26	勞務收入	18,095	12.25	20,000	13.05	-1,905	-9.53
14,111	8.34	其他業務收入	10,762	7.29	10,762	7.02	0	-
5,733	3.39	業務外收入	1,349	0.91	3,244	2.12	-1,895	-58.42
5,317	3.14	利息收入	1,063	0.72	2,958	1.93	-1,895	-64.06
416	0.25	其他業務外收入	286	0.19	286	0.19	0	-
148,908	88.04	支出	140,908	95.41	143,291	93.48	-2,383	-1.66
131,700	77.87	業務支出	140,908	95.41	143,291	93.48	-2,383	-1.66
32,875	19.44	業務費用	36,760	24.89	38,475	25.10	-1,715	-4.46
73,014	43.17	管理費用	86,053	57.89	84,816	55.33	1,237	1.46
25,811	15.26	勞務成本	18,095	12.25	20,000	13.05	-1,905	-9.53
17,208	10.17	業務外支出	0	-	0	-	0	-
17,208	10.17	其他業務外費用	0	-	0	-	0	-
20,228	11.96	本期賸餘	6,775	4.59	10,002	6.52	-3,227	-32.26

財團法人台灣網路資訊中心
收支營運預計表

中華民國 111 年度

說明

收入：

本年度預算數為147,683千元，項下包含業務收入146,334千元及業務外收入1,349千元，如下所述：

1. 業務收入

(1)域名管理費收入：本年度編列提供屬性型英文、屬性型中文、泛用型中文、泛用型英文及頂級中文之網域名稱註冊服務收入117,477千元，較上年度減少181萬元。

(2)勞務收入：本年度編列政府補助辦理強化台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫經費18,095千元，較上年度減少190萬5千元。

(3)其他業務收入：本年度編列IP位址維護年費及軟體維護及技術服務收入10,762千元。

2. 業務外收入

(1)利息收入：本年度編列創設基金及定存單等利息收入1,063千元，較上年度減少1,895千元，主要係銀行調降利率所致。

(2)其他業務外收入：本年度編列IP政策資源管理會議贊助款收入286千元。

支出：

本年度預算數為140,908千元，均為業務支出，如下所述：

業務支出

(1)業務費用：本年度編列網域名稱及網址服務費、委辦費及會議等各項業務費用36,760千元，較上年度減少171萬5千元。

(2)管理費用：本年度編列中心人事費、租金費用及文具印刷等各項管理費用86,053千元，較上年度增加1,237千元。

(3)勞務成本：本年度編列政府補助計畫其相關勞務成本18,095千元，較上年度減少190萬5千元。

財團法人台灣網路資訊中心

現金流量預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘	6,775	
調整項目		
折舊費用	7,837	
各項攤銷	739	
利息收入	-1,063	
與業務活動相關之資產/負債變動數		
應收及預付款項淨減	0	
其他流動資產淨增	0	
流動負債淨增	2,190	
其他負債淨增	0	
收取之利息	1,063	
業務活動之淨現金流入	17,541	
投資活動之現金流量		
存出保證金淨減	0	
增加不動產、廠房及設備	-5,500	
增加無形資產	-700	
投資活動之淨現金流出	-6,200	
籌資活動之現金流量		
存入保證金淨增	0	
籌資活動之淨現金流入	0	
現金及約當現金淨增	11,341	
期初現金及約當現金	302,251	
期末現金及約當現金	313,592	

財團法人台灣網路資訊中心

淨值變動預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	19,000	0	19,000	
創立基金	19,000	0	19,000	
累積餘絀	694,318	6,775	701,093	
累積賸餘	694,318	6,775	701,093	
合 計	713,318	6,775	720,093	

財團法人台灣網路資訊中心

收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
163,403	業務收入	146,334	150,049	
123,481	網域名稱管理費收入	117,477	119,287	
25,811	勞務收入	18,095	20,000	較上年度減少政府補助計畫收入。
12,183	其他業務收入-IP位址維護年費	10,476	10,476	
274	其他業務收入-軟體維護及技術服務	286	286	
1,654	其他業務收入-其他			
5,733	業務外收入	1,349	3,244	
5,317	利息收入	1,063	2,958	因銀行存款利率調降，故利息收入較上年度減少。
416	其他業務外收入	286	286	
169,136	總計	147,683	153,293	

財團法人台灣網路資訊中心

支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
	業務支出			
32,875	業務費用	36,760	38,475	
8,343	網域名稱及網址服務費	9,140	9,165	
12,473	委辦費用	10,850	11,050	
4,531	會議費用	6,160	6,815	
4,953	廣告費	4,990	5,025	
364	手續費	300	300	
1,193	旅費	3,970	4,120	
1,018	推廣活動費	1,350	2,000	因COVID-19疫情關係減少推廣活動辦理。
73,014	管理費用	86,053	84,816	
41,747	人事費	53,183	51,853	
7,907	租金支出	8,149	7,426	
308	文具印刷	400	400	
1,669	郵電費	1,800	2,700	因應實際狀況編列網路頻寬。
5,203	雜項費用	6,187	5,637	
873	水電瓦斯費	1,350	1,500	因應實際狀況編列水電費。
655	保險費	1,202	1,302	
111	交際費	200	200	
959	捐贈	1,054	1,354	減少公益活動項目。
7,738	折舊費用	7,837	8,002	
702	各項攤銷	739	1,126	增加電腦軟體攤銷費用。
378	董事相關會議費用	300	300	
4,764	其他費用	3,652	3,016	主要增加員工訓練費用。
25,811	勞務成本	18,095	20,000	
10,490	人事費	9,000	7,420	人事費較上年度增加主要係增加1名人力。
15,321	其他業務費用	9,095	12,580	
17,208	業務外支出			
17,208	其他業務外費用			
148,908	總計	140,908	143,291	

財團法人台灣網路資訊中心

固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
一、不動產、廠房及設備	5,500	
什項設備	5,500	預計購置電腦通訊相關設備及辦公設備等。
二、無形資產	700	
電腦軟體	700	預計購置電腦資訊軟體及系統建置等費用。
總計	6,200	

財團法人台灣網路資訊中心

資產負債預計表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12月31日 實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12月31日 預計數	比較增(減) 數
	資 產			
614,226	流動資產	627,716	616,375	11,341
288,179	現金及銀行存款	313,592	302,251	11,341
10,197	應收帳款	4,197	4,197	0
4,009	預付款項	31	31	0
309,684	其他金融資產	309,684	309,684	0
2,157	其他流動資產	212	212	0
250,505	不動產、廠房及設備	245,428	247,765	-2,337
192,950	土地	192,949	192,949	0
42,947	房屋建築及設備	38,083	40,515	-2,432
14,608	什項設備	14,396	14,301	95
1,496	無形資產	1,452	1,491	-39
1,496	電腦軟體	1,452	1,491	-39
31,713	其他資產	31,334	31,334	0
28,900	其他金融資產	28,900	28,900	0
2,433	存出保證金	2,434	2,434	0
380	遞延費用	0	0	0
897,940	資 產 合 計	905,930	896,965	8,965
	負 債			
200,390	流動負債	181,403	179,213	2,190
28,863	應付費用	18,863	18,863	0
170,641	預收款項	162,100	159,910	2,190
886	其他流動負債	440	440	0
4,873	其他負債	4,434	4,434	0
4,873	存入保證金	4,434	4,434	0
205,263	負 債 合 計	185,837	183,647	2,190
	淨 值			
19,000	基金	19,000	19,000	0
19,000	創立基金	19,000	19,000	0
673,677	累積餘絀	701,093	694,318	6,775
673,677	累積賸餘	701,093	694,318	6,775
692,677	淨 值 合 計	720,093	713,318	6,775
897,940	負債及淨值合計	905,930	896,965	8,965

財團法人台灣網路資訊中心

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
執行長	1	111年因業務需要增加1名工程師。
副執行長	1	
組長	6	
工程師	20	
管理師	14	
行政助理	1	
總 計	43	

財團法人台灣網路資訊中心

用人費用彙計表

中華民國 111年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
主管	13,141	561		4,707	845	1,295	205		20,754
組員	24,939	1,676		9,255	1,794	2,872	893		41,429
總計	38,080	2,237		13,962	2,639	4,167	1,098		62,183