

財團法人台灣網路資訊中心

中華民國 109 年度決算
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人台灣網路資訊中心編

目 次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
(一)收支營運實況	25
(二)現金流量實況	26
(三)淨值變動實況	26
(四)資產負債實況	26

主要表

(一)收支營運表	27
(二)現金流量表	28
(三)淨值變動表	29
(四)資產負債表	30

明細表

(一)收入明細表	31
(二)支出明細表	32
(三)固定資產投資明細表	33
(四)基金數額增減變動表	34

參考表

(一)員工人數彙計表	35
(二)用人費用彙計表	36

財團法人台灣網路資訊中心

總說明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

(一) 設立依據

財團法人台灣網路資訊中心(Taiwan Network Information Center，以下簡稱 TWNIC 或本中心)依民法及國家通訊傳播委員會審查通訊傳播財團法人設立許可及監督要點之規定組織之。

(二) 設立目的

本中心為國家級網路資訊中心，設立目的係為達成以下服務宗旨：

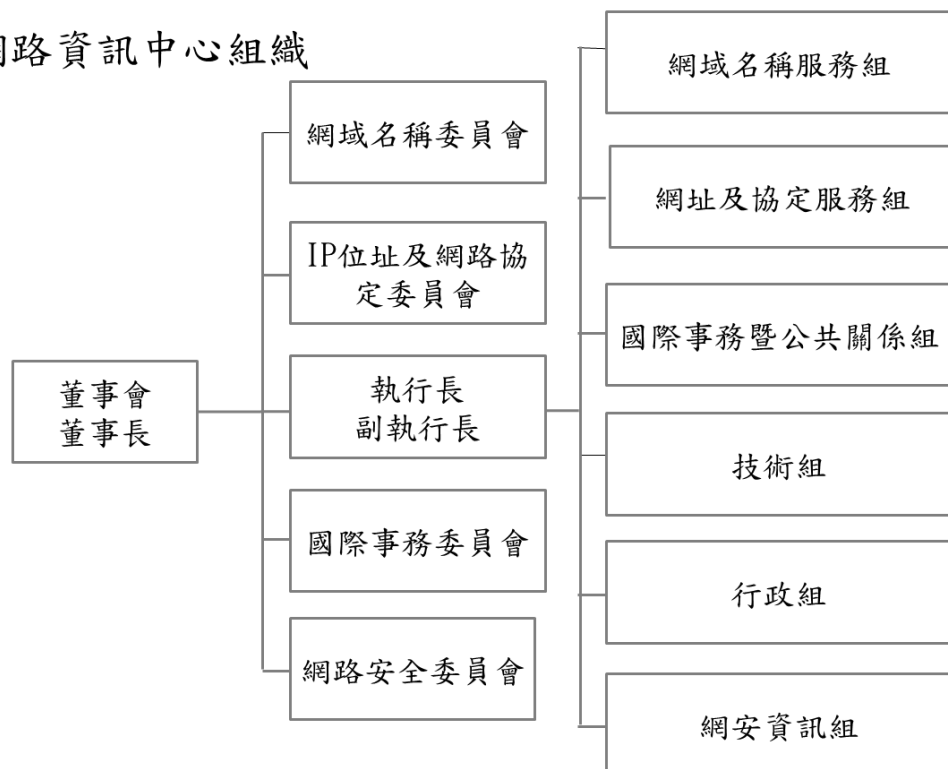
1. 非以營利為目的，以超然中立及互助共享網路資源之精神，提供註冊資訊、目錄與資料庫、推廣等服務。
2. 促進、協調全國與國際網際網路(Internet)組織間交流與合作，並爭取國際網路資源及國際合作之機會。
3. 協助推展全國各界網際網路應用之普及，以及協調資訊服務之整合、交換。

4. 協助或支援政府辦理各項事務，並推動網路資訊相關公益事務。

(三) 組織概況

董事會為最高決策會議，董事長對外代表本中心。其中四個委員會負責協助政策擬定及提供諮詢建議。各委員會之主任委員由董事會指派董事及外部專家學者擔任之，其主任委員及各委員均為無給職。中心執行團隊包括執行長、副執行長及六個運作組，主要係以執行本中心任務及董事會、委員會決議事項。

台灣網路資訊中心組織



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、計畫名稱：

- (一) 網域名稱註冊管理業務。
- (二) 網路安全暨中心技術服務。
- (三) IP 位址管理業務。
- (四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動業務。
- (五) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫。
- (六) 一般行政業務。

二、實施狀況與績效：

(一) 網域名稱註冊管理業務：

1. 提供各類型網域名稱註冊服務：截至 109 年 12 月 31 日止，我國頂級國碼網域名稱之註冊總量共計 1,202,150 筆，包括：
 - 屬性型網域名稱計有 452,139 筆
 - 泛用型網域名稱計有 749,419 筆
 - at.tw 實驗計畫計有 592 筆
2. 截至 109 年 12 月我國頂級國碼之直接授權之受理註冊機構(Registrar)包括協志聯合科技股份有限公司、亞太電信股份有限公司、中華電信股份有限公司數據通信分公

司、網路中文資訊股份有限公司、網路家庭國際資訊股份有限公司、新世紀資通股份有限公司、台灣固網股份有限公司、Neustar, Inc.、馬來西亞商歲勝網路服務股份有限公司台灣分公司、Corporation Service Company (Singapore) Pte. Ltd.、中華國際通訊網路股份有限公司、GANDI SAS、捕夢網數位科技股份有限公司、Topnets Group Limited 及 Key-Systems GmbH 等 15 家受理註冊機構(Registrar)。

3. 109 年度召開之網域名稱政策與受理註冊機構相關之會議共計

- 1 次 Registry-Registrars 年中交流會議
- 1 次 Registry-Registrars 年終交流會議
- 4 次受理註冊機構協調會議及工作會議
- 2 次 API/EPP 系統移轉交流討論會議

4. 爭議處理機制之維護：

(1) 109 年度經網域名稱爭議處理機制執行之案件共

計 11 件 (11 筆網域名稱):

- 資策會科技法律研究所：6 件 (6 筆網域名稱)
- 台北律師公會：5 件 (5 筆網域名稱)

專家小組決定結果:

- 移轉: 9 件 (9 筆網域名稱)
- 取消: 1 件 (1 筆網域名稱)
- 程序進行中: 1 件 (1 筆網域名稱)

(2) 辦理「網域名稱爭議處理辦法研修暨爭議案件處理機制改善計畫」及「網域名稱爭議處理 20 週年研討會活動計畫」，藉由研究分析及專家研習交流提升網域名稱爭議處理品質，使網域名稱爭議處理機制更為社會大眾所信賴。

5. 執行並維護資訊安全規範工作、品質管理系統及個人資訊管理系統

- (1) 持續進行 ISO 27001、ISO 9001 及 BS 10012 在服務品質、資訊安全及個人資料保護之管理運作，以維護網域名稱註冊機制之服務水準與資訊安全，本年度 4 月及 11 月分別完成內部稽核，5 月完成 ISMS、QMS 及 PIMS 年度外部稽核，以維持所取得之證書持續有效。
- (2) 依據非公務機關資通安全管理作業辦法，配合主管機關以現場實地稽核之方式，稽核本中心資通

安全維護計畫實施情形。109 年 8 月 13 日完成
「109 年財團法人台灣網路資訊中心資通安全維
護計畫實施-技術檢測」；109 年 9 月 15 日完成
「109 年資通安全維護計畫實施情形-實地稽核」。

6. 網域名稱推廣活動：

- (1) 與受理註冊機構合作辦理相關講座或研討會等活動。
- (2) 今年 1 月 7 日起「中文.台灣」及「中文.tw」分流註冊，取消現行自動核配機制；泛用型英文網域名稱新增「.台灣」註冊申請服務。
- (3) 持續推廣多國語言註冊服務，包括日文、韓文、泰文、法文及德文 IDN。
- (4) 提供 at.tw 翻轉域名實驗計畫服務，以簡單快速的域名註冊流程搭配網頁轉址服務的簡易設定，提供架設個人網站的好選擇。本服務原規劃實驗期滿於本年度 12 月 31 日即終止提供服務。然評估「at.tw」此類型域名服務深受到不少註冊人的喜愛與支持，為域名市場難得一見的註冊模式，今年 9 月計畫繼續延展 2 年，提供續用服務，以持

續服務更多支持「at.tw」域名用戶。

- (5) 提供 DNSSEC 代管服務，推廣並提高 DNSSEC 的使用，保護網路使用者 DNS 查詢的正確性。
- (6) 規劃與受理註冊機構合作行銷專案，推廣.tw 域名註冊。
- (7) 針對國內新設立公司，辦理「新設立公司免費註冊域名優惠方案」，期以.tw/.台灣網域名稱協助其公司發展，擴展業務。
- (8) 規劃相關推廣文宣，透過媒體及網路社群平台，以推動.tw/.台灣之域名品牌形象之建立。
- (9) 與受理註冊機構共同舉辦慈善活動，提撥固定比例之域名註冊費作為公益用途，以縮短數位落差，並公開徵求慈善公益計畫，計有 10 家公益團體得以運用資源，普及網路使用，縮短數位落差。

7. 國際組織活動參與:

- (1) 109 年 2 月派員參與 APTLD 墨爾本會議暨年度會員大會 (Annual General Meeting, AGM)，議題內容包括域名註冊政策、域名濫用處理及爭議處理

機制行銷策略及管道、IDN 發展會員註冊資料分析及網路治理等內容。

- (2) 109 年 9 月參與 APTLD78 Virtual Meeting 會議，議題包括 DNS Abuse Management、Threat Hunting Using DNS、Partner Organizations' Updates、Members' Updates、Passive DNS、How to Govern a ccTLD in Challenging Times?、In and Out: Pros and Cons of an In-House Registry vs. Outsourced Registry、How to Understand and Inspire Your Customer、ccTLD Registry as a Brand、Deconstructing DNSSEC for Good 等內容。

(二) 網路安全暨中心技術服務：

1. 因應.TW 域名數量之大量增加，新增雲端機房及擴充部份.TW DNS 之服務容量以維持相同的服務水準。
2. 參與 ICANN ITHI (Identifier Technologies Health Indicators) 及 DAAR (Domain Name Abuse Activity Reporting) 計劃，針對 Internet 之域名使用情況進行量測，提昇域名註冊及解析之服務品質。

3. 與 APNIC(Asia Pacific Network Information Centre)合作提供 101.101.101.101 public DNS 服務，提供國內用戶更多的的公共解析服務之選擇，除減少對國外公共解析服務器的依賴外也可提供國內各 ISP 公共解析服務器的臨時備援。同時配合 IETF(Internet Engineering Task Force)針對 DNS 隱私相關標準之時程推出如 DoT(DNS over TLS)及 DoH(DNS-over-HTTPS)等相關增值服務。
4. 配合政府提供.政府 backend 服務，提供 EPP (Extensible Provisioning Protocol)、DNS (Domain Name System)、Whois、RDAP (Registration Data Access Protocol)、BRDA (Bulk Registration Data Access)、CZDS (Centralized Zone Data Service)、URD (Uniform Rapid Suspension)等相關服務。
5. 成為 ICANN Data Escrow Agent 服務商，提供 new gTLD SPA 等 registry 資料託管服務。
6. 中心相關系統之維護：維持 Whois 系統、中心網頁及網域名稱註冊系統維護之高可用性、中心電子郵件及 mailing list 維護、中心會計系統維護及其他 MIS 系統開發。

(三) IP 位址管理業務：

1. IP 位址及 AS Number 分配管理：IP 代理發放單位共 57 家、IPv4 位址核發數量共 132 個/24(Class C)、IPv6 位址核發數量共 61 個/32、AS 號碼申請核發共 33 個 AS 號碼，審查 Second Opinion 申請案共計 30 件。
2. 推動國內 ISP 佈建 IPv6：進行 IASP 業者支援 IPv6 問卷調查，推動 Cable 用戶升級 IPv6，掌握國內 ISP 發展需求與動向，並建置台灣 IPv6 全球排序網站，每日蒐集亞太網路資訊中心 APNIC IPv6 準備度量測之統計數據，公布台灣 IPv6 使用者比例全球排名，作為推動國內 ISP IPv6 建置之重要參考。台灣於 107 年 3 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 3.52%，至 108 年 12 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 40.1%，全球排名第 11，至 109 年 12 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 50.98%，全球排名第 8。
3. 國際交流：於 109 年 2 月 12 日至 2 月 21 日至澳洲墨爾本參加 APNIC 49 會議，及 109 年 9 月 8 日至 9 月 10 日線上參加 APNIC 50 會議，並於 APNIC 會議上舉辦並主持 IPv6 Deployment session，邀請各國利用此平台進行經驗交流。

4. IP 位址管理政策分析及研究：召開 3 次 IP 位址及網路協定委員會會議，及 4 次網路著作權侵權爭議申訴事件專家小組會議。
5. 推動 TWNIC 資源公鑰基礎建設（Resource Public Key Infrastructure，以下簡稱 RPKI）服務，強化國內路由安全基礎環境：TWNIC RPKI CA 於 107 年正式與 APNIC CA 簽署授權，TWNIC RPKI 服務管理系統上線，提供 TWNIC 會員設定路由來源授權（Route Origination Authorizations，以下簡稱 ROA），另外也提供 Validator 及 RRDp 等服務。6 月 29 日舉辦 2020 年 TWNIC IP 會員會議暨 RPKI 教育訓練、12 月 14 日舉辦 IP 位址申請推廣暨 RPKI 教育訓練外，9 月 28 日舉辦 Taiwan RPKI Day 活動，展示推動成果暨路由來源驗證伺服器（ROV）啟用儀式。目前全台已有 150 家 IP 位址擁有者完成簽署 ROA，佔台灣整體位址數量 98%，證明自己路由來源合法。
6. 技術研究與發展：進行台灣 IPv6 網站目錄服務，台灣 IPv6 全球排序網站建置。
7. 更新台灣 ISP 年鑑網站：109 年 5 月 2019 年台灣 ISP 年

鑑網站上線，彙整諸多與 ISP 相關之統計及重要里程碑與活動，讓各界整體瞭解我國 ISP 業界之發展動態。

8. 推廣活動：舉辦 2 場 RPKI 服務系統及 Router 設定教育訓練，及 1 次「TWNIC IP 位址政策暨資源管理會議」。
9. 統計調查：每季辦理國內外網際網路連線頻寬調查，並公布在網站上，最新 109 年第 4 季台灣網際網路連線頻寬調查，我國對外連線總頻寬達 4,822,084 Mbps，較 108 年增加 1,256,716Mbps。
10. 經營 Facebook IP/DNS 論壇：「IP/DNS 論壇」於 102 年 11 月 27 日正式上線，網址為：
<https://www.facebook.com/IPv6up.tw>。論壇持續發表關於 IPv6 的相關訊息、新聞，以達推廣 IPv6 之目的，至 109 年 12 月中共有 14,595 位粉絲加入。

(四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動：

1. 國際事務

(1) 積極參與國際組織：TWNIC 為 APNIC、APTLD、

APIRA、APRICOT 等國際組織正式會員，並定期參與會議，積極參與 ICANN 會議、APNIC、APRICOT 會議、APTLD 及 APIRA 之會員會議及所屬組織所

舉辦之研討會，並與各國際組織維繫合作互動關係，積極參與各類國際網路活動。

- (2) 109 年 4 月 16-17 日持續辦理 2nd ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum 並又與 APNIC 合作協同 TWNIC IP Open Policy Meeting，因 Covid-19 疫情爆發，活動延至 110 年 4 月 15-16 日進行。然與 ICANN 雙邊合作持續進行。
- (3) 因應 ICANN New gTLD 之開放，為提供我國 New gTLD 註冊管理機構進行註冊資料第三方備份保管服務，109 年度持續維護與 ICANN 間之核可資格相關維護工作並提供 ICANN New gTLD .spa 之 Data Escrow 資料託管服務。
- (4) 基於全球網域名稱使用之安全，TWNIC 與 ICANN 合作針對我國 ccTLD 進行 Domain Name Abuse Activity Report Project (DAAR) 進行 Domain Abuse 之量測以有效掌握我國國碼域名之使用安全。
- (5) 秉持社群共有共治共享的網路概念來推動一個屬於台灣網路社群的講堂，藉由講堂共同關注國內外網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議

題，容納多元聲音交流之公開場域。

- (6) 對國際網路所關注之重要議題，持續進行研究與分析探討，並與國內專家學者進行意見之交流及討論，並依議題之重要性進行研究以全面深入掌握發展與影響。
- (7) 建置「國際瞭望」國際網路訊息交流平台，持續更新國際組織相關最新消息，並於中心網站探討重要國際網路議題，並邀請網路學者專家進行專欄撰寫，提供國內民眾國際網路最新動態訊息與發展趨勢，並隨中心電子報每月發送給訂戶。

2. 社群參與

- (1) 培育台灣青年學生認識與瞭解國際主要網路組織的管理與運作模式，關心國際網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，了解網路多元利益關係人運作模式；並推動與國際網路組織合作訓練課程，以國際化之實際人才培訓，以提升台灣在國際網路社群之積極參與。
- (2) 藉由網路論壇的線上討論及實體論壇活動之舉辦，讓網路世代的青年公民能就網路相關議題，

以公開論壇的場域，表述自己對議題的觀點、接受不同立場與意見，以網路由下而上的基本民主討論精神，深入探討網路議題，以提升新網路世代的網路公民素養。

- (3) 參與 3 月 28 日「SITCON 學生計算機年會」，透過學會網頁、粉絲團及活動官網露出，向青年學子介紹 TWNIC 核心業務、國際參與等論壇年度活動。
- (4) 參與 8 月 1-2 日「2020 開源人年會」，台灣開放原始碼社群聯合推動的年度研討會。
- (5) 協辦 10 月 28-30 日協辦「2020 台灣網際網路研討會」(TANET)，於工作坊中舉辦「你不可不知的資源公鑰基礎建設 (Resource Public Key Infrastructure, RPKI)，簡介資源公鑰基礎建設 (Resource Public Key Infrastructure, RPKI)。除 RPKI 外，也介紹資源憑證及路由安全，以及 TWNIC 提供的 RPKI 服務；舉辦「掌握資安情資，強化威脅應處」，簡介面對不斷演變的網路威脅，資安應對機制必須隨之轉變，方能有效地

發覺並獵捕潛藏於組織的威脅。

- (6) 協辦 11 月 11-12 日「2020 年台灣網路治理論壇」，參與論活動與網路多方利益關係群體 (Multi-Stakeholder Groups)，聚集在一起共同討論網路公共政策的一個溝通互動平臺。
- (7) 參與台灣網路暨電子商務產業發展協會(Taiwan Internet and E-Commerce Association, TiEA)、數位經濟暨產業發展協會(Digital Transformation Association, DTA)及臺灣網路治理論壇 (Taiwan Internet Governance Forum, TWIGF)，與我網路應用社群並與國內網路社群進行互動交流。

3. 統計調查

- (1) 持續針對台灣地區網路使用進行之統計調查，2020 年度調查報告採用雙底冊調查方式，同步執行市話與手機電訪。採用中英文版 html 之網頁模式，配以簡潔易讀之圖表與說明公布調查報告內容，以方便國內外網路相關產業或個人於網頁直接閱讀報告，另亦提供 pdf 格式免費提供全球網路社群下載進行參考。

- (2) 「2020 年台灣網路報告」，調查結果推估全國 12 歲以上整體上網率達 83.8%，上網人數為 1,778 萬人，而全國上網人數經推估已達 1,884 萬；家戶上網部分，推估全國家庭可上網有 731 萬戶，全國家戶上網比例達 82.8%，家中主要上網方式為手機行動上網，比例高達 91.3%。
- (3) 近半年無線區域上網率今年下滑至 27.3%，僅 579 萬民眾有使用無線區域上網，比對高達 77.0% 的行動上網率，推估行動上網便利且日益普及，且近半年正是 COVID-19 疫情影響最嚴峻的期間，大幅度降低民眾出門的頻率及意願，所以使用公開場所無線區域網路的比例下降，值得後續關注。
- (4) 調查數據顯示，台灣民眾的日常生活受疫情影響有限，大部份網路使用行為並沒有因為疫情的關係而顯著增加，推判與台灣疫情控制得當、防疫有成的成果有關，各類網路使用行為中，因為疫情關係而增加使用頻率的前三名分別為：「餐飲外送」(36.5%)、「線上學習」(25.1%) 及「瀏覽

網路新聞」(19.0%)，在消費行為方面，上網「買東西」(12.4%)與使用「行動支付」(17.9%)的比例有因為疫情而增加，可能表示民眾因為疫情關係，減少外出與避免與他人具有實際接觸，而使用行動支付的部分，觀察歷年調查結果，今年的使用行動支付的比例較去年(2019年)成長，增加0.8個百分點，為歷年來的高點。

4. 研討會出版品

- (1) 4月16-17日與ICANN共同舉辦合作交流論壇(ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum)，集合了網路相關利害關係人與國際相關網路社群，針對域名、IP位址及網路安全等主題，進行深入議題探討，這將是台灣與國際網路利害關係人共同面對面討論全球網路議題的最佳機會。ICANN及TWNIC建立論壇平台的目的，是讓地區內之網路相關利害關係人，可在「一個世界、一個網路」的目標下，以合作交流論壇建立一個共同合作、討論與鏈結的全球網路社群。因Covid-19

疫情影響，延至 110 年 4 月 15-16 日舉辦。

- (2) 出版中心年報：出版中心 108 年度電子版本中英文年報。
- (3) 發行「中心電子報」：共發行 12 次電子月報。
- (4) 精選中心部落格內之文章，匯集出版「網路治理與資訊安全」電子書，並於 Amazon、Google Play 圖書、Readmoo 讀墨電子書及國內外各大電子書平台上架，期望能藉由不同的管道觸及國內網路社群，提供更多對網路治理模式及資訊網路安全的認知。

(五) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫

1. 執行資安情資分享服務，本年度共完成內外資安情資分享，累計分享 150 萬筆資安情資，境內分享給國內 ISAC(Information Sharing and Analysis Center)單位及資安組織企業，境外分享至 120 餘國的 CERT 等國際資安組織，達到跨國資安情資分享目的。
2. 提供惡意檔案檢測(Virus Check)服務，除了趨勢科技外，109 年新增奧義智慧與 TeamT5 等深度檢測合作單位。109 年度共檢測 2000 餘個檔案，其中高風險

200 餘個、中風險近 200 個而低風險檔案則有近 2 千個。

3. 強化釣魚網站通報服務，建置 Phishing Check 平台供民眾使用，並新增 ISP 業者回報處理之功能，以確實掌握釣魚網站處理狀況。109 年度共處理 700 件網路釣魚通報，其中境外 300 餘件，境內 300 餘件。
4. 提供國內企業產品相關漏洞通報與協處，共審核並公開 58 個 ICT 產品資安漏洞，其中軟體服務系統 42 個、IoT 設備 16 個，有助於提升我國 ICT 產品的資安水準。
5. 官網資安通報協處服務 109 年度共處理 180 件，其中 100 餘筆為企業相關之資安漏洞或議題。通報事件比例最高的類型為電子郵件社交攻擊，其次為釣魚網頁、系統疑存在弱點。
6. 推動「台灣 CERT/CSIRT 聯盟」之資安交流活動，舉辦聯盟會議邀請專家進行資安相關專題演講外，亦邀請共 6 個企業會員單位進行資安案例分享，分享企業間的資安經驗，建立互信交流管道。
7. 規劃並推動 DNS RPZ 治理機制：經與相關單位多會議討論 DNS RPZ 推動，已完成介接測試、治理機制，並決議：依據法院判決或裁定、行政機關處分限制接取

不當網域名稱，TWNIC 收到聲請審核後，啟動主節點 DNS RPZ 及所有次節點 DNS RPZ 限制接取。

8. 深化資通安全意識

- (1) 本年度發布 296 篇資安威脅報導、30 篇資安宣導文章及 6 則資安知識影片等。因應企業在家上班趨勢，於官網成立「遠距辦公資安專區」，分享並提醒企業與民眾注意遠距辦公資安議題共 5 篇文章。此外，電子報訂閱戶達 5,131 位訂閱戶，與去年相比成長率達 28.5%。
- (2) TWCERT/CC 官網、FB 官方粉絲團，今年度各社群平台狀況如下：FB 官方粉絲團追蹤人數則由 9,206 人次增加至 10,441 人次，成長 13.4%；官方網站的每月平均瀏覽量亦有 26,019 瀏覽量。

9. 109 年度召開網安委員會會議、CERT/CSIRT 聯盟會議、CERT/CSIRT 聯盟教育訓練及資安通報應變年會、進行專題演講等活動，羅列如下：

- (1) 2 次網安委員會會議
- (2) 2 次台灣 CERT/CSIRT 聯盟會議
- (3) 1 次台灣 CERT/CSIRT 聯盟資安教育訓練活動
- (4) 1 次公益團體社交工程防護資安研討會

- (5) 1 次 2020 台灣資安通報應變年會
- (6) 10 次國內資安相關活動專題演講分享
- (7) 4 次國內資安防護及案例分享研討會

10. 國際組織會議、活動參與

- (1) 109 年 2 月 22 日至 2 月 28 日赴美國參與 RSA Conference 會議，主要目的掌握資安領域現況與威脅發展趨勢，包括勒索軟體、網路釣魚、威脅預防及漏洞揭露協調等。亦藉本次會議，與其他資安公司、情資分享單位進行交流，拓展未來潛在的情資分享來源與合作夥伴。
- (2) 109 年 3 月 11 日參與 APCERT Drill 的國際網路安全攻防演練，目的為累積 TWCERT/CC 成員的資安協處經驗，並將參與演練時所遇到的問題、想法，回饋至 TWCERT/CC 組織資安事件通報協處流程，進而提升整個協處流程的品質與效率。本次演練共有 33 個團隊參與，最終有 9 個團隊順利於時間內完成所有的任務，TWCERT/CC 為其中之一。
- (3) 109 年 9 月 9 日參與 APNIC 50 線上論壇於 Security 場次演講分享一場，分享內容為疫情下

資安樣態與案例分析。

- (4) 109 年 9 月 29 日參與 APCERT Annual Conference，主要參與 APCERT 各個工作小組的年度運作討論分享、明年規劃，並了解各會員國近期資安趨勢狀態。
- (5) 109 年 9 月 16 日、9 月 23 日、9 月 30 日和 10 月 7 日參與 CISA 3rd Annual National Cybersecurity Summit，今年年會的四個主題為：關鍵網路洞察、數位轉型、網路安全的多樣性和捍衛民主。從四個主題面向來看資安威脅、趨勢及挑戰。
- (6) 109 年 10 月 9 日參與 APEC Security and Prosperity Steering Group Online Conference，會議目的為促進網路資訊安全與網路犯罪防治，目前有兩個進行中的專案：利用社交網站促進公私部門之間的情資流通和公私部門共同推動資訊安全意識。TWCERT/CC 於會議中分享台灣網路資訊安全現況，並藉此會議與他國相互交流提升國際聯防，資安通報之處理能量。

- (7) 109年11月16日到11月18日參與 FIRST Annual Conference 2020，會議了解疫情肆虐下，FIRST 國際組織中各國之資安發展趨勢與現況，包含國際間針對通報應變所採取之政策措施、個資與機敏資訊濫用、及威脅情資平台分享相關之技術。藉參加此會議提升國際聯防與 TWCERT/CC 資安通報之分析與處理能量。
- (8) 109年12月8日到12月9日參與 NatCSIRT Annual Conference 2020，參與目的在於透過會議參與了解當前國際 CERT 組織發展現況，並參考國際間針對疫情時期通報應變所採取之政策措施、相關資安宣導與成效等。

(六) 一般行政業務：

1. 依循採購管理標準作業程序，5月通過 ISO9001 品質認證續審。
2. 辦理本中心預算、決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核，不定期提供預算執行之報表等相關作業。
3. 辦理人事(含薪資、出缺勤、保險、績效考核等)相關事

宜。

4. 進行中心財產、物盤點作業、配合各業務進行採購、招標、議價及後續驗收等作業。
5. 依循中心內部控制制度、人事制度、會計制度及內部稽核制度完成並通過稽核作業。
6. 召開 6 次董事會議、2 次監察人會議。每週定期召開業務會報或主管會議，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。
7. 9 月完成辦理行政查核之相關業務。
8. 辦理文書、出納、庶務財產及合約管理等相關事項及中心同仁相關會議與活動。
9. 依據財團法人法及通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法研議修訂中心行政相關辦法規範。

參、決算概要

(一)收支營運實況

本年度業務收入計 1 億 6,340 萬 3,146 元，業務外收入 573 萬 3,048 元，業務支出計 1 億 3,170 萬 634 元，業務外支出計 1,720 萬 7,698 元，本期賸餘為 2,022 萬 7,862 元。

(二) 現金流量實況

本年度業務活動淨現金流入 3,660 萬 9,079 元，主要係本期賸餘增加 2,022 萬 7,862 元，投資活動之淨現金流入 917 萬 9,350 元，主要係其他金融資產減少 1,471 萬 500 元，籌資活動淨現金流入 10 萬 2,506 元，主要係存入保證金增加 10 萬 2,506 元，本年度現金及約當現金增加 4,589 萬 935 元，期末現金及約當現金為 2 億 8,817 萬 9,009 元。

(三) 淨值變動實況

本年度基金期末餘額為 1,900 萬元，與上年度 1,900 萬元，無增減變動。本年度賸餘為 2,022 萬 7,862 元，累積賸餘為 6 億 7,367 萬 7,567 元。合計本年度淨值為 6 億 9,267 萬 7,567 元。

(四) 資產負債實況

本年度資產合計為 8 億 9,794 萬 547 元，負債合計為 2 億 526 萬 2,980 元，淨值合計為 6 億 9,267 萬 7,567 元。

財團法人台灣網路資訊中心
收支營運表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
173,720,574	收入	162,043,000	169,136,194	7,093,194	4.38%
164,628,756	業務收入	154,603,000	163,403,146	8,800,146	5.69%
123,042,348	域名管理費收入	118,032,000	123,481,437	5,449,437	4.62%
30,423,810	勞務收入	25,714,000	25,810,477	96,477	0.38%
11,162,598	其他業務收入	10,857,000	14,111,232	3,254,232	29.97%
9,091,818	業務外收入	7,440,000	5,733,048	-1,706,952	-22.94%
8,632,931	利息收入	7,154,000	5,316,635	-1,837,365	-25.68%
458,887	其他業務外收入	286,000	416,413	130,413	45.60%
138,062,216	支出	147,667,000	148,908,332	1,241,332	0.84%
130,179,543	業務支出	147,667,000	131,700,634	-15,966,366	-10.81%
35,696,194	業務費用	44,044,000	32,875,507	-11,168,493	-25.36%
64,059,539	管理費用	77,909,000	73,014,650	-4,894,350	-6.28%
30,423,810	勞務成本	25,714,000	25,810,477	96,477	0.38%
7,882,673	業務外支出	0	17,207,698	17,207,698	-
7,882,673	其他業務外費用	0	17,207,698	17,207,698	-
35,658,358	本期賸餘	14,376,000	20,227,862	5,851,862	40.71%

財團法人台灣網路資訊中心

現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	14,376,000	20,227,862	5,851,862	40.71%
利息股利之調整	-7,154,000	-5,316,635	1,837,365	-25.68%
未計利息股利之稅前賸餘	7,222,000	14,911,227	7,689,227	106.47%
調整非現金項目				
折舊及折耗	7,764,000	8,126,302	362,302	4.67%
各項攤銷	442,000	701,600	259,600	58.73%
營業資產及負債之淨變動數				
應收帳款(減少)增加	3,497,000	-2,813,509	-6,310,509	-180.45%
預付款項減少	0	130,559	130,559	-
其他流動資產減少	0	3,065,750	3,065,750	-
應付費用增加	0	1,979,413	1,979,413	-
預收款項增加	-1,546,000	1,637,067	3,183,067	-205.89%
其他流動負債增加	0	188,966	188,966	-
營運產生之現金流入	17,379,000	27,927,375	10,548,375	60.70%
收取之利息	7,154,000	8,681,704	1,527,704	21.35%
業務活動之淨現金流入	24,533,000	36,609,079	12,076,079	49.22%
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-7,700,000	-5,229,007	2,470,993	-32.09%
增加無形資產	-1,285,000	-227,143	1,057,857	-82.32%
其他金融資產減少	0	14,710,500	14,710,500	-
存出保證金增加	0	-75,000	-75,000	-
投資活動之淨現金(流出)流入	-8,985,000	9,179,350	18,164,350	-202.16%
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	0	102,506	102,506	-
籌資活動之淨現金流入	0	102,506	102,506	-
現金及約當現金增加	15,548,000	45,890,935	30,342,935	195.16%
期初現金及約當現金	250,781,000	242,288,074	-8,492,926	-3.39%
期末現金及約當現金	266,329,000	288,179,009	21,850,009	8.20%

財團法人台灣網路資訊中心
淨值變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金	19,000,000	0	0	19,000,000	
累積餘絀					
累積賸餘	653,449,705	20,227,862	0	673,677,567	本期賸餘轉入
合 計	672,449,705	20,227,862		692,677,567	

財團法人台灣網路資訊中心
資產負債表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	614,225,977	586,793,411	27,432,566	4.67%
現金及銀行存款	288,179,009	242,288,074	45,890,935	18.94%
應收帳款	10,197,185	7,383,676	2,813,509	38.10%
預付款項	4,009,002	4,139,561	-130,559	-3.15%
其他金融資產	309,684,000	324,394,500	-14,710,500	-4.53%
其他流動資產	2,156,781	8,587,600	-6,430,819	-74.88%
不動產、廠房及設備	250,504,931	250,865,076	-360,145	-0.14%
土地	192,949,582	192,949,582	0	-
房屋建築及設備	42,947,005	45,378,680	-2,431,675	-5.36%
什項設備	14,608,344	12,536,814	2,071,530	16.52%
無形資產	1,496,455	959,000	537,455	56.04%
電腦軟體	1,496,455	959,000	537,455	56.04%
其他資產	31,713,184	32,020,096	-306,912	-0.96%
其他金融資產	28,900,000	28,900,000	0	-
存出保證金	2,433,520	2,358,520	75,000	3.18%
遞延費用	379,664	761,576	-381,912	-50.15%
資產合計	897,940,547	870,637,583	27,302,964	3.14%
負 債				
流動負債	200,390,031	193,417,435	6,972,596	3.60%
應付費用	28,862,918	23,716,355	5,146,563	21.70%
預收款項	170,641,105	169,004,038	1,637,067	0.97%
其他流動負債	886,008	697,042	188,966	27.11%
其他負債	4,872,949	4,770,443	102,506	2.15%
存入保證金	4,872,949	4,770,443	102,506	2.15%
負債合計	205,262,980	198,187,878	7,075,102	3.57%
淨 值				
基金餘額	19,000,000	19,000,000	0	-
創立基金	19,000,000	19,000,000	0	-
累積餘絀	673,677,567	653,449,705	20,227,862	3.10%
累積賸餘	673,677,567	653,449,705	20,227,862	3.10%
淨值合計	692,677,567	672,449,705	20,227,862	3.01%
負債及淨值合計	897,940,547	870,637,583	27,302,964	3.14%

財團法人台灣網路資訊中心
收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	154,603,000	163,403,146	8,800,146	5.69%	
域名管理費收入	118,032,000	123,481,437	5,449,437	4.62%	
勞務收入	25,714,000	25,810,477	96,477	0.38%	
其他業務收入-IP位址維護年費	10,476,000	12,183,239	1,707,239	16.30%	因增加IP會員故年費收入較預期為高。
其他業務收入-軟體維護及技術服務費	381,000	273,708	-107,292	-28.16%	因調整費率後換約致收入較預期為低。
其他業務收入-其他收入	0	1,654,285	1,654,285	-	增列「製造業資安情資加值與推廣」及「產業資安情資機制設計」計畫收入。
業務外收入	7,440,000	5,733,048	-1,706,952	-22.94%	
利息收入	7,154,000	5,316,635	-1,837,365	-25.68%	主要係銀行定存利率降低所致。
其他業務外收入	286,000	416,413	130,413	45.60%	主要係增加資料託管服務收入。
總計	162,043,000	169,136,194	7,093,194	4.38%	

財團法人台灣網路資訊中心
支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務費用	44,044,000	32,875,507	-11,168,493	-25.36%	
網域名稱及網址服務費	10,108,000	8,343,333	-1,764,667	-17.46%	因匯率變動致決算數較預算數為低。
委辦費用	12,370,000	12,472,735	102,735	0.83%	
會議費用	6,224,000	4,530,639	-1,693,361	-27.21%	原預計辦理之部份會議因COVID-19疫情關係而取消，故決算執行數較預期為低。
廣告費	8,272,000	4,953,535	-3,318,465	-40.12%	擲節支出
手續費	200,000	364,492	164,492	82.25%	因COVID-19疫情關係原預訂出國之機票及飯店取消增加之手續費費用。
旅費	3,870,000	1,192,588	-2,677,412	-69.18%	因COVID-19疫情關係原預訂參與之國際會議取消，故旅費決算執行數較預期為低。
推廣活動費	3,000,000	1,018,185	-1,981,815	-66.06%	因COVID-19疫情關係原預訂辦理之推廣活動減少致。
管理費用	77,909,000	73,014,650	-4,894,350	-6.28%	
人事費	43,830,000	41,746,895	-2,083,105	-4.75%	
租金支出	9,101,000	7,906,612	-1,194,388	-13.12%	配合補助計畫執行，減少租金支出。
文具印刷	600,000	307,969	-292,031	-48.67%	推行電子化減少紙張印刷。
雜項費用	5,136,000	5,202,748	66,748	1.30%	
郵電費	3,600,000	1,669,549	-1,930,451	-53.62%	配合補助計畫執行分攤網路費，故郵電費較預期為低。
水電瓦斯費	1,600,000	873,045	-726,955	-45.43%	配合補助計畫執行分攤水電費，故水電費較預期為低。
保險費	760,000	655,504	-104,496	-13.75%	原預估Data Escrow保險費已含概其他保險內投保。
交際費	200,000	111,062	-88,938	-44.47%	擲節支出。
捐贈	1,054,000	959,000	-95,000	-9.01%	
折舊	7,764,000	7,738,231	-25,769	-0.33%	
各項攤銷	442,000	701,600	259,600	58.73%	增加Oracle DB軟體之攤銷費用。
董事相關會議費用	300,000	378,391	78,391	26.13%	較原預期間會次數增加。
其他費用	3,522,000	4,764,044	1,242,044	35.27%	增加員工教育訓練費用。
勞務成本	25,714,000	25,810,477	96,477	0.38%	
人事費	10,196,000	10,489,700	293,700	2.88%	
其他業務費用	15,518,000	15,320,777	-197,223	-1.27%	含折舊費用388,071元。
業務外支出	0	17,207,698	17,207,698	-	
其他業務外費用	0	17,207,698	17,207,698	-	因美金帳戶期末評價未實現兌換損失所致。
總 計	147,667,000	148,908,332	1,241,332	0.84%	

財團法人台灣網路資訊中心
固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	7,700,000				
什項設備	7,700,000	7,766,157	66,157	0.86%	
無形資產	1,285,000				
電腦軟體	1,285,000	857,143	-427,857	-33.30%	原預計購置之軟體改用租賃方式辦理，故決算數較原預算數為低。
合計	8,985,000	8,623,300	-361,700	-4.03%	

財團法人台灣網路資訊中心
基金數額增減變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部電信總局	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
二、地方政府							
三、其他							
政府捐助小計	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
中華民國電腦學會	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
二、個人							
民間捐助小計	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
合 計	19,000,000	19,000,000		19,000,000	100.00%	100.00%	

財團法人台灣網路資訊中心
員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
副執行長	2	1	-1	
組長	6	6	0	
工程師	16	17	1	配合補助計畫執行需求，增加人力。
管理師	12	13	1	同上。
行政助理	1	1	0	
合 計	38	39	1	

財團法人台灣網路資訊中心

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (2)		
主管	12,648,000	572,000		4,514,000	844,000	1,300,000			19,878,000	11,320,794	1,000,796		4,006,283	576,246	972,408			17,876,527	-2,001,473	配合補助計畫執行，增加人力相關費用。
組員	20,999,000	1,444,000		7,824,000	1,472,000	2,409,000			34,148,000	20,933,834	1,646,733		7,711,913	1,393,675	2,673,913			34,360,068	212,068	
合計	33,647,000	2,016,000		12,338,000	2,316,000	3,709,000			54,026,000	32,254,628	2,647,529		11,718,196	1,969,921	3,646,321			52,236,595	-1,789,405	