

財團法人台灣網路資訊中心

中華民國 110 年度決算  
(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

財團法人台灣網路資訊中心編

## 目 次

### 總說明

壹、財團法人概況 .....	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 .....	3
參、決算概要	
(一)收支營運實況 .....	24
(二)現金流量實況 .....	24
(三)淨值變動實況 .....	24
(四)資產負債實況 .....	25

### 主要表

(一)收支營運表 .....	26
(二)現金流量表 .....	27
(三)淨值變動表 .....	28
(四)資產負債表 .....	29

### 明細表

(一)收入明細表 .....	30
(二)支出明細表 .....	31
(三)固定資產投資明細表 .....	32
(四)基金數額增減變動表 .....	33

### 參考表

(一)員工人數彙計表 .....	34
(二)用人費用彙計表 .....	35

# 財團法人台灣網路資訊中心

## 總說明

中華民國 110 年度

### 壹、財團法人概況

#### (一) 設立依據

財團法人台灣網路資訊中心(Taiwan Network Information Center，以下簡稱 TWNIC 或本中心)依民法及國家通訊傳播委員會審查通訊傳播財團法人設立許可及監督要點之規定組織之。

#### (二) 設立目的

本中心為國家級網路資訊中心，設立目的係為達成以下服務宗旨：

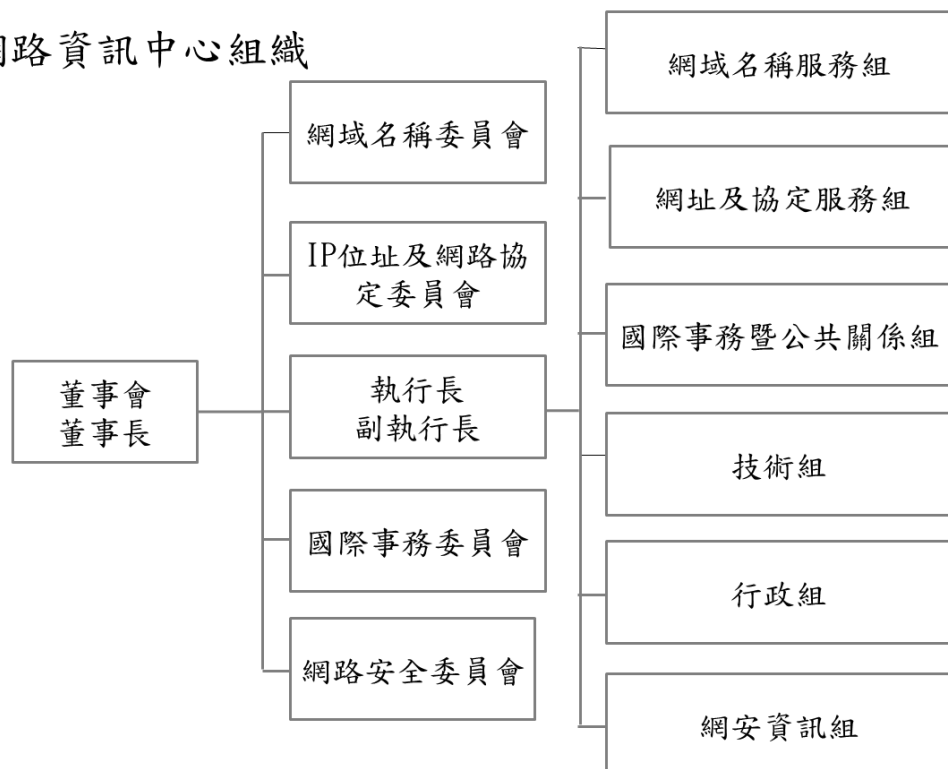
1. 非以營利為目的，以超然中立及互助共享網路資源之精神，提供註冊資訊、目錄與資料庫、推廣等服務。
2. 促進、協調全國與國際網際網路(Internet)組織間交流與合作，並爭取國際網路資源及國際合作之機會。
3. 協助推展全國各界網際網路應用之普及，以及協調資訊服務之整合、交換。

4. 協助或支援政府辦理各項事務，並推動網路資訊相關公益事務。

### (三) 組織概況

董事會為最高決策會議，董事長對外代表本中心。其中四個委員會負責協助政策擬定及提供諮詢建議。各委員會之主任委員由董事會指派董事及外部專家學者擔任之，其主任委員及各委員均為無給職。中心執行團隊包括執行長、副執行長及六個運作組，主要係以執行本中心任務及董事會、委員會決議事項。

台灣網路資訊中心組織



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、計畫名稱：

- (一) 網域名稱註冊管理業務。
- (二) 網路安全暨中心技術服務。
- (三) IP 位址管理業務。
- (四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動業務。
- (五) 一般行政業務。
- (六) 強化網安情資分享暨協調能量。
- (七) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫。

### 二、實施狀況與績效：

#### (一) 網域名稱註冊管理業務：

1. 提供各類型網域名稱註冊服務：截至 110 年 12 月 31 日止，我國頂級國碼網域名稱之註冊總量共計 967,059 筆，包括：

- 屬性型網域名稱計有 397,200 筆
- 泛用型網域名稱計有 569,466 筆
- at.tw 實驗計畫計有 393 筆

2. 截至 110 年 12 月計有以下簽約之受理註冊機構 (Registrar):

- 協志聯合科技股份有限公司
- 亞太電信股份有限公司
- 中華電信股份有限公司數據通信分公司
- 網路中文資訊股份有限公司
- 網路家庭國際資訊股份有限公司
- 新世紀資通股份有限公司
- 台灣固網股份有限公司
- REGISTRY SERVICES, LLC.
- 馬來西亞商歲勝網路服務股份有限公司台灣分公司
- 中華國際通訊網路股份有限公司
- GANDI SAS
- 捕夢網數位科技股份有限公司
- Topnets Group Limited
- Key-Systems GmbH
- ASCIO TECHNOLOGIES, INC. DANMARK - FILIAL AF ASCIO  
TECHNOLOGIES, INC. USA
- Dynadot LLC

3. 110 年度召開之網域名稱政策與受理註冊機構相關之會議共計

- 1 次 Registry-Registrars 年終交流會議

#### 4. 爭議處理機制之維護：

(1) 110 年度經網域名稱爭議處理機制執行之案件共計 10 件 (11 筆網域名稱):

- 資策會科技法律研究所：4 件 (5 筆網域名稱)
- 台北律師公會：6 件 (6 筆網域名稱)

專家小組決定結果:

- 移轉: 3 件 (4 筆網域名稱)
- 程序中止: 1 件 (1 筆網域名稱)
- 程序進行中: 6 件 (6 筆網域名稱)

(2) 建置.tw/.台灣網域名稱爭議處理資料庫

(<https://twdrp.tw/>)，及辦理「網域名稱爭議處理資料庫暨專家決定書重點分析說明會」、「數位時代下域名與商標衝突研討會」、「註冊管理機構防止域名濫用及侵權之挑戰與實務作法座談會」等活動，以提升網域名稱爭議處理品質及增加網域名稱爭議處理機制的信賴度。

#### 5. 執行並維護資訊安全規範工作、品質管理系統及個人資訊管理系統

- (1) 持續進行 ISO 27001、ISO 9001 及 BS 10012 在服務品質、資訊安全及個人資料保護之管理運作，以維護網域名稱註冊機制之服務水準與資訊安全，本年度 4 月完成內部稽核及外部稽核，以維持所取得之證書持續有效。11 月辦理今年度第二次內部稽核。
- (2) 依據非公務機關資通安全管理作業辦法，配合主管機關以現場實地稽核之方式，稽核本中心資通安全維護計畫實施情形。

#### 6. 網域名稱推廣活動：

- (1) 與受理註冊機構合作辦理相關講座或研討會等活動。
- (2) 因應 109 年 1 月起實施之「中文.台灣」及「中文.tw」分流註冊及「.台灣」新增泛用型英文網域名稱，持續推廣「.台灣」網域名稱註冊服務，製作.台灣網域名稱品牌形象推廣影片，110 年整年度累積 2,523,106 次觀看人數。
- (3) 持續推廣多國語言註冊服務，包括日文、韓文、泰文、法文及德文 IDN。



- (4) 提供 at.tw 翻轉域名實驗計畫服務，以簡單快速的域名註冊流程搭配網頁轉址服務的簡易設定，提供架設個人網站的好選擇。本服務原規劃實驗期滿於 109 年底即終止提供服務。然評估「at.tw」此類型域名服務深受到不少註冊人的喜愛與支持，為域名市場難得一見的註冊模式，本實驗計畫將再展延 2 年，以持續服務更多「at.tw」域名用戶。
- (5) 提供 DNSSEC 代管服務，推廣並提高 DNSSEC 的使用，保護網路使用者 DNS 查詢的正確性。
- (6) 規劃與受理註冊機構合作行銷專案，推廣.tw 域名註冊。
- (7) 針對國內新設立公司，辦理「新設立公司免費註冊域名優惠方案」，期以.tw/.台灣網域名稱協助其公司發展及擴展業務，另製作宣傳影片-「只差一點」，110 年整年度累積 65 萬 5,798 次觀看次數。另於 12 月起推出「招車篇」，截至年底已有 1 萬餘次觀看次數。
- (8) 為因應疫情影響，提升產業活絡，辦理 inc.tw、

shop.tw、site.tw、web.tw 及 online.tw 等保留字透過全球域名拍賣平台進行拍賣，希望這些具有代表性的域名能為該領域帶來應有之價值，拍賣所得將全數投入網路社群計畫。

(9) 規劃相關推廣文宣，透過媒體及網路社群平台，以推動.tw/.台灣之域名品牌形象之建立。

(10) 持續經營「域名之友粉絲團」，粉絲數人數近 4 萬人，分享域名相關訊息。

(11) 與受理註冊機構共同舉辦慈善活動，提撥固定比例之域名註冊費作為公益用途，以縮短數位落差，並公開徵求慈善公益計畫，計有 11 家公益團體得以運用資源，普及網路使用，縮短數位落差。

## 7. 國際組織活動參與:

(1) 110 年 2 月參與 APTLD79 Members Meeting & 2021 AGM 主要討論議題包括技術、行銷、Internet Governance、域名爭議處理等相關議題。  
議程資訊: <https://aptld.org/meetings/>。

(2) 110 年 9 月參與 APTLD80 Members Meeting &

Pacific IGF，主要討論議題包括 Internet Governance、RDAP、DNS Abuse Mitigation、域名管理及行銷等相關議題。議程資訊：  
<https://aptld.org/meetings/>。

(二) 網路安全暨中心技術服務：

1. 因應.TW 域名數量之大量增加，新增雲端機房及擴充部份.TW DNS 之服務容量以維持相同的服務水準。
2. 參與 ICANN ITHI (Identifier Technologies Health Indicators) 及 DAAR (Domain Name Abuse Activity Reporting) 計劃，針對 Internet 之域名使用情況進行量測，提昇域名註冊及解析之服務品質。
3. 與 APNIC(Asia Pacific Network Information Centre)合作提供 101.101.101.101 public DNS 服務，提供國內用戶更多的的公共解析服務之選擇，除減少對國外公共解析服務器的依賴外也可提供國內各 ISP 公共解析服務器的臨時備援。同時配合 IETF(Internet Engineering Task Force)針對 DNS 隱私相關標準之時程推出如 DoT(DNS over TLS)及 DoH(DNS-over-HTTPS)等相關增值服務。
4. 配合政府提供.政府 backend 服務，提供 EPP (Extensible

Provisioning Protocol) 、 DNS (Domain Name System) 、 Whois 、 RDAP (Registration Data Access Protocol) 、 BRDA (Bulk Registration Data Access) 、 CZDS (Centralized Zone Data Service) 、 URD (Uniform Rapid Suspension) 等相關服務。

5. 成為 ICANN Data Escrow Agent 服務商，提供 new gTLD SPA 等 registry 資料託管服務。
6. 中心相關系統之維護：維持 Whois 系統、中心網頁及網域名稱註冊系統維護之高可用性、中心電子郵件及 mailing list 維護、中心會計系統維護及其他 MIS 系統開發。
7. 因應疫情發展，建置同仁在家工作之環境，除了確保業務不中斷外也要確保系統安全性。

### (三) IP 位址管理業務：

1. IP 位址及 AS Number 分配管理：IP 代理發放單位共 57 家、IPv4 位址核發數量共 64 個/24(Class C)、IPv6 位址核發數量共 33 個/32、AS 號碼申請核發共 25 個 AS 號碼，審查 Second Opinion 申請案共計 16 件。
2. 推動國內 ISP 佈建 IPv6：掌握國內 ISP IPv6 發展需求與

動向，持續維護台灣 IPv6 全球排序網站，每日蒐集亞太網路資訊中心 APNIC IPv6 準備度量測之統計數據，公布台灣 IPv6 使用者比例全球排名，作為推動國內 ISP IPv6 建置之重要參考。台灣至 110 年 12 月 31 日之 IPv6 使用者比例為 45.47%，全球排名第 11 名。

3. 國際交流：110 年 2 月 22 日至 3 月 4 日線上參加 APRICOT 2021 暨 APNIC 51 會議，及 110 年 9 月 13 日至 9 月 16 日線上參加 APNIC 52 會議，並於 APNIC 會議上舉辦並主持 IPv6 Deployment session，邀請各國利用此平台進行經驗交流。另外與 APNIC 共同舉辦兩場 TWNIC-APNIC Joint Training 實作訓練課程，主題分別為 Securing Internet Routing with RPKI Workshop 及 OpenFlow/SDN Workshop。
4. IP 位址管理政策分析及研究：召開 1 次 IP 位址及網路協定委員會會議，並進行 IP 會員 Abuse 聯絡人驗證。
5. 推動 TWNIC 資源公鑰基礎建設（Resource Public Key Infrastructure，以下簡稱 RPKI）服務，強化國內路由安全基礎環境：TWNIC RPKI CA 於 107 年正式與 APNIC CA 簽署授權，TWNIC RPKI 服務管理系統上線，提供

TWNIC 會員設定路由來源授權 (Route Origination Authorizations, 以下簡稱 ROA), 另外也提供 Validator 及 RRDp 等服務。110 年 TWNIC RPKI Validator 服務更換軟體為 Routinator 上線服務, 目前全台已有 186 家 IP 位址擁有者完成簽署 ROA, 證明自己路由來源合法。

6. 技術研究與發展：持續維護台灣 IPv6 全球排序網站，進行 IPv6 升級實作技術手冊改版更新。
7. 更新台灣 ISP 年鑑網站：110 年 5 月 2020 年台灣 ISP 年鑑網站上線，彙整諸多與 ISP 相關之統計及重要里程碑與活動，讓各界整體瞭解我國 ISP 業界之發展動態。
8. 推廣活動：與 5 個公協會共同舉辦「IPv6 推廣座談會-前進全球的絕佳利器」，舉辦兩場「IPv6 暨資安推廣講座活動」，舉辦 13 場「2021 TWNIC IP 網路通訊人才培訓教育訓練」課程，及 1 次「TWNIC IP 位址政策暨資源管理會議」。
9. 統計調查：每季辦理國內外網際網路連線頻寬調查，並公布在網站上，最新 110 年第 4 季台灣網際網路連線頻寬調查，我國對外連線總頻寬達 5,988,819Mbps，較 109 年增加 1,170,735Mbps。

10. 經營 Facebook IP/DNS 論壇：「IP/DNS 論壇」於 102

年 11 月 27 日正式上線，網址為：

<https://www.facebook.com/IPv6up.tw>。論壇持續發表

關於 IPv6 的相關訊息、新聞，以達推廣 IPv6 之目

的，至 110 年 12 月共有 14,535 位粉絲加入。

(四) 國際事務、媒體傳播與推廣活動：

1. 國際事務

(1) 積極參與國際組織：TWNIC 為 APNIC、APTLD、

APIRA、APRICOT 等國際組織正式會員，並定期參

與會議，積極參與 ICANN 會議、APNIC、APRICOT

會議、APTLD 及 APIRA 之會員會議及所屬組織所

舉辦之研討會，並與各國際組織維繫合作互動關

係，積極參與各類國際網路活動。

(2) 辦理 2nd ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum 並

又與 APNIC 合作協同 TWNIC IP Open Policy

Meeting。

(3) 因應 ICANN New gTLD 之開放，為提供我國 New

gTLD 註冊管理機構進行註冊資料第三方備份保管

服務，持續維護與 ICANN 間之核可資格相關維護

工作並提供 ICANN New gTLD .spa 之 Data Escrow 資料託管服務。

- (4) 基於全球網域名稱使用之安全，TWNIC 與 ICANN 合作針對我國 ccTLD 進行 Domain Name Abuse Activity Report Project (DAAR) 進行 Domain Abuse 之量測計畫以有效掌握我國國碼域名之使用安全。
- (5) 秉持社群共有共治共享的網路概念來推動一個屬於台灣網路社群的講堂，藉由講堂共同關注國內外網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，容納多元聲音交流之公開場域。
- (6) 對國際網路所關注之重要議題，持續進行研究與分析探討，並與國內專家學者進行意見之交流及討論，並依議題之重要性進行研究以全面深入掌握發展與影響。
- (7) 建置「國際瞭望」國際網路訊息交流平台，持續更新國際組織相關最新消息，並於中心網站探討重要國際網路議題，並邀請網路學者專家進行專欄撰寫，提供國內民眾國際網路最新動態訊息與



發展趨勢，並隨中心電子報每月發送給訂戶。

## 2. 社群參與

- (1) 培育台灣青年學生認識與瞭解國際主要網路組織的管理與運作模式，關心國際網際網路技術、經濟、社會、安全等重要議題，了解網路多元利益關係人運作模式；並推動與國際網路組織合作訓練課程，以國際化之實際人才培訓，以提升台灣在國際網路社群之積極參與。
- (2) 藉由網路論壇的線上討論及實體論壇活動之舉辦，讓網路世代的青年公民能就網路相關議題，以公開論壇的場域，表述自己對議題的觀點、接受不同立場與意見，以網路由下而上的基本民主討論精神，深入探討網路議題，以提升新網路世代的網路公民素養。
- (3) 參與我國網路社群，合作協辦「台灣網路治理論壇」、「TANet 年會」、「台灣資訊社會研究學會年會」，藉由參與論活動與網路多方利益關係社群 (Multi-Stakeholder Groups)，共同討論網路公共政策。

- (4) 參與台灣網路暨電子商務產業發展協會(Taiwan Internet and E-Commerce Association, TiEA)、數位經濟暨產業發展協會(Digital Transformation Association, DTA)及臺灣網路治理論壇 (Taiwan Internet Governance Forum, TWIGF)，與我網路應用社群並與國內網路社群進行互動交流。

### 3. 統計調查

- (1) 持續針對台灣地區網路使用進行之統計調查，2021 年度調查報告採用市話與手機電訪，並結合我國各單位已釋出之調查統計資料，採量化與質性分析綜整研究。採用中英文版 html 之網頁模式，配以簡潔易讀之圖表與說明公布調查報告內容，以方便國內外網路相關產業或個人於網頁直接閱讀報告，另亦提供 pdf 格式免費提供全球網路社群下載進行參考。
- (2) 辦理「2021TWNIC 利害關係人調查」針對 TWNIC 及 TWCERT/CC 提供服務之相關利害關係人調查服務滿意度，以問卷瞭解中心對域名註冊機構、域名註冊人、IP 會員、TWCERT/CC 電子報訂戶、台

灣 CERT/CSIRT 聯盟成員、政府單位及國際組織等利害關係人所提供的服務，調查顯示在服務品質、技術支援、信賴程度與服務價值等方面中心提供之服務均獲得良好回饋。

#### 4. 研討會出版品

- (1) 與 ICANN 共同舉辦合作交流論壇 (ICANN APAC-TWNIC Engagement Forum)，集合了網路相關利害關係人與國際相關網路社群，針對域名、IP 位址及網路安全等主題，進行深入議題探討，這將是台灣與國際網路利害關係人共同面對面討論全球網路議題的最佳機會。ICANN 及 TWNIC 建立論壇平台的目的是讓地區內之網路相關利害關係人，可在「一個世界、一個網路」的目標下，以合作交流論壇建立一個共同合作、討論與鏈結的全球網路社群。
- (2) 出版中心年報：出版中心 109 年度電子版本中英文年報。
- (3) 發行「中心電子報」：共發行 12 次電子月報。
- (4) 精選中心部落格內之文章，匯集出版「網路治理

與資訊安全」電子書，並於 Amazon、Google Play 圖書、Readmoo 讀墨電子書及國內外各大電子書平台上架，期望能藉由不同的管道觸及國內網路社群，提供更多對網路治理模式及資訊網路安全的認知。

- (5) 科普影音製作：青年族群為對象，傳遞網路科普知識，推動網路知識生活化培育年輕世代，製作多元豐富、簡潔易讀、淺顯易懂的內容數位影片及數位廣播，經由 YouTube 與 Podcast 平台，傳遞最新網路時事議題，藉此引發青年關注國內外網路時事，進而參與網路事務討論。

(五) 一般行政業務：

1. 依循採購管理標準作業程序，5 月通過 ISO9001 品質認證續審。
2. 辦理本中心預算、決算等相關會計業務，配合會計制度於每季進行會計作業查核，不定期提供預算執行之報表等相關作業。
3. 辦理人事(含薪資、出缺勤、保險、績效考核等)相關事宜。

4. 進行中心財產、物盤點作業、配合各業務進行採購、招標、議價及後續驗收等作業。
5. 依循中心內部控制制度、人事制度、會計制度及內部稽核制度完成並通過稽核作業。
6. 召開 6 次董事會議、2 次監察人會議。每週定期召開業務會報或主管會議，適時掌握工作進度及追蹤後續執行狀況。
7. 9 月完成辦理行政查核之相關業務。
8. 辦理文書、出納、庶務財產及合約管理等相關事項及中心同仁相關會議與活動。
9. 依據財團法人法及通訊傳播類財團法人設立許可及監督辦法研議修訂中心行政相關辦法規範。

#### (六) 強化網安情資分享暨協調能量

1. 推動並維運 DNS RPZ 治理機制，已介接國內 ISP 與 TANET 學術網路之 DNS 服務，並依據法院判決或裁定、行政機關處分，限制接取不當網域名稱。
2. 辦理第 60 次會議網安委員會，建議推廣國內對 virus check 檔案檢測服務的使用，並強化 CVE 資安漏洞通報機制。

(七) 台灣電腦網路危機處理暨協調中心計畫

1. 完成國內外資安情資分享，累計分享超過 92 萬筆資安情資。境內分享給 NISAC、CISAC、FISAC、AISAC、HISAC、HITCON 及國內企業，境外分享至 160 餘國的 CERT 等資安組織，達到跨國資安情資分享目的。
2. 提供產品資安漏洞通報服務，共審核並發布 167 個 CVE 資安漏洞於台灣漏洞紀錄平台(TVN)，有助於提升我國 ICT 產品的資安水準。
3. 強化釣魚網站通報服務，建置 Phishing Check 平台供民眾使用，並新增 ISP 業者回報處理之功能，以確實掌握釣魚網站處理狀況。共處理 436 件網路釣魚通報，其中境外 300 餘件，境內近 90 件。
4. 提供惡意檔案檢測(Virus Check)服務，共檢測超過 2000 個檔案，包含高風險約 300 個、中風險 200 餘個、低風險約 1600 個檔案。
5. 推動「台灣 CERT/CSIRT 聯盟」之資安交流活動，舉辦聯盟會議邀請專家進行資安相關專題演講外，亦邀請企業會員單位進行資安案例分享，分享企業間的資安經驗，建立互信交流管道。
6. 因應勒索軟體威脅，TWCERT/CC 在於官網增設了勒索軟體防護專區，並以獨立的入口網站 (antiransom.tw)，提供我國企業組織於事前、事中與

事後的因應措施。並在每個階段提供相對應的指南、資源及自評檢核表等資源，幫助企業透過以簡易的方式，應處勒索軟體威脅。

## 7. 深化資通安全意識

- (1) 發布 296 篇資安威脅報導、11 則資安知識與宣導、4 則資安影片等。因應勒索軟體威脅趨勢，於官網成立「勒索轉體防護專區」，提供企業組織於事前、事中與事後的因應措施。並在每個階段提供相對應的指南、資源及自評檢核表等資源，幫助企業透過以簡易的方式，應處勒索軟體威脅。此外，電子報訂閱戶達 6000 位訂閱戶，與去年相比成長率達 22.9%。
- (2) 持續經營 TWCERT/CC 官網、FB 官方粉絲團，今年度各社群平台狀況如下：FB 官方粉絲團追蹤人數則由 10,441 人次增加至 11,099 人次，成長 6.3%。

## 8. 110 年度召開 CERT/CSIRT 聯盟會議、CERT/CSIRT 聯盟教育訓練及資安通報應變年會、進行專題演講等活動，羅列如下：

- (1) 2 次台灣 CERT/CSIRT 聯盟會議
- (2) 1 次台灣 CERT/CSIRT 聯盟資安教育訓練活動
- (3) 1 次 TWCERT 2021 台灣資安通報應變年會

(4) 11 次國內資安相關活動專題演講分享

9. 國際組織會議、活動參與

(1) 110/3/3 參與 APNIC51-APRICOT2021 線上論壇的 Security Routing 場次，與其他亞太各國資安代表，討論當前國際組織資安發展趨勢與現況，包括路由安全、網路安全等。

(2) 110/3/2 到 110/3/4 參與亞太經濟合作(APEC)電信暨資訊工作小組(TELWG)線上大會及安全暨繁榮指導分組會議 (SPSG)，掌握亞太地區國際組織針對網路資訊安全與網路犯罪防治發展趨勢與現況，包括情資分享、資訊安全意識推廣方式等。

(3) 110/6/6 到 110/6/9 參與 FIRST Online Conference 2021，與全球各資訊安全應變小組及各領域之資安人員之間之合作與技術交流，了解國際資安趨勢與現況，包含近年 Covid 疫情衍生出的新形態資安威脅、勒索軟體及產業鏈攻擊的趨勢、國際間針對通報應變所採取之政策措施、個資與機敏資訊濫用、及威脅情資平台分享相



關之技術等。

- (4) 110/5/24 到 110/5/25 參與 NatCSIRT Meeting 2021 國際，了解國際 CERT 組織之資安發展趨勢與現況，包含國際間針對疫情時期通報應變所採取之政策措施、個資與機敏資訊濫用、及資安宣導與成效等，提升國際聯防與 TWCERT/CC 資安通報之分析、處理及資安意識推廣能量。
- (5) 110/8/25 參與 APCERT 組織舉行的 Cyber Drill ，討論訂出本次演練主題為「產業鏈釣魚攻擊」。本次線上會議主要為針對演練內容的準備與演練方式等進行討論，並透過參與會議的方式深入了解實際演練規劃的要點與方式，提升 TWCERT/CC 規劃未來相關活動的能力。
- (6) 110/9/13 到 110/9/16 參與 APNIC 52 First Security 場次演講，主題為「A Case Study of ProxyLogon Exploit in Taiwan」。ProxyLogon 為微軟 Exchange 最嚴重漏洞之一，廣泛被多個駭客組織利用於全球駭侵攻擊。本次演講意旨為透

過台灣實際駭侵事件協處進行案例分享，向全球資安專業人士交流與分享經驗。

## 參、決算概要

### (一) 收支營運實況

本年度業務收入計 1 億 5,804 萬 1,286 元，業務外收入 268 萬 7,414 元，業務支出計 1 億 3,368 萬 639 元，業務外支出計 955 萬 8,733 元，本期賸餘為 1,748 萬 9,328 元。

### (二) 現金流量實況

本年度業務活動淨現金流入 2,740 萬 6,761 元，主要係本期賸餘增加 1,748 萬 9,328 元，投資活動之淨現金流入 818 萬 2,899 元，主要係其他金融資產減少 1,473 萬 5,500 元，籌資活動淨現金流出 18 萬 6,576 元，主要係存入保證金減少 18 萬 6,576 元，本年度現金及約當現金增加 3,540 萬 3,084 元，期末現金及約當現金為 3 億 2,358 萬 2,093 元。

### (三) 淨值變動實況

本年度基金期末餘額為 1,900 萬元，與上年度

1,900 萬元，無增減變動。本年度賸餘為 1,748 萬 9,328 元，累積賸餘為 6 億 9,116 萬 6,895 元。合計本年度淨值為 7 億 1,016 萬 6,895 元。

#### (四) 資產負債實況

本年度資產合計為 9 億 1,292 萬 6,864 元，負債合計為 2 億 275 萬 9,969 元，淨值合計為 7 億 1,016 萬 6,895 元。

財團法人台灣網路資訊中心  
收支營運表

中華民國110度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
169,136,194	收入	153,293,000	160,728,700	7,435,700	4.85%
163,403,146	業務收入	150,049,000	158,041,286	7,992,286	5.33%
123,481,437	域名管理費收入	119,287,000	122,132,682	2,845,682	2.39%
25,810,477	勞務收入	20,000,000	19,047,620	-952,380	-4.76%
14,111,232	其他業務收入	10,762,000	16,860,984	6,098,984	56.67%
5,733,048	業務外收入	3,244,000	2,687,414	-556,586	-17.16%
5,316,635	利息收入	2,958,000	1,762,260	-1,195,740	-40.42%
416,413	其他業務外收入	286,000	925,154	639,154	223.48%
148,908,332	支出	143,291,000	143,239,372	-51,628	-0.04%
131,700,634	業務支出	143,291,000	133,680,639	-9,610,361	-6.71%
32,875,507	業務費用	38,475,000	34,299,904	-4,175,096	-10.85%
73,014,650	管理費用	84,816,000	80,333,115	-4,482,885	-5.29%
25,810,477	勞務成本	20,000,000	19,047,620	-952,380	-4.76%
17,207,698	業務外支出	0	9,558,733	9,558,733	-
17,207,698	其他業務外費用	0	9,558,733	9,558,733	-
20,227,862	本期賸餘	10,002,000	17,489,328	7,487,328	74.86%

## 財團法人台灣網路資訊中心

## 現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前賸餘	10,002,000	17,489,328	7,487,328	74.86%
利息股利之調整	-2,958,000	-1,762,260	1,195,740	-40.42%
未計利息股利之稅前賸餘	7,044,000	15,727,068	8,683,068	123.27%
調整非現金項目				
折舊及折耗	8,002,000	8,256,989	254,989	3.19%
各項攤銷	1,126,000	1,045,392	-80,608	-7.16%
營業資產及負債之淨變動數				
應收帳款減少	0	2,406,599	2,406,599	-
預付款項增加	0	-91,149	-91,149	-
其他流動資產增加	0	-78,114	-78,114	-
應付費用增加	0	1,582,112	1,582,112	-
預收款項減少	-1,920,000	-4,228,094	-2,308,094	120.21%
其他流動負債增加	0	107,522	107,522	-
<b>營運產生之現金流入</b>	<b>14,252,000</b>	<b>24,728,325</b>	<b>10,476,325</b>	<b>73.51%</b>
收取之利息	2,958,000	2,678,436	-279,564	-9.45%
<b>業務活動之淨現金流入</b>	<b>17,210,000</b>	<b>27,406,761</b>	<b>10,196,761</b>	<b>59.25%</b>
<b>投資活動之現金流量</b>				
增加不動產、廠房及設備	-6,300,000	-4,812,298	1,487,702	-23.61%
增加無形資產	-900,000	-1,595,715	-695,715	77.30%
其他金融資產減少	0	14,735,500	14,735,500	-
存出保證金增加	0	-144,588	-144,588	-
<b>投資活動之淨現金(流出)流入</b>	<b>-7,200,000</b>	<b>8,182,899</b>	<b>15,382,899</b>	<b>-213.65%</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>				
存入保證金減少	0	-186,576	-186,576	-
<b>籌資活動之淨現金流出</b>	<b>0</b>	<b>-186,576</b>	<b>-186,576</b>	<b>-</b>
<b>現金及約當現金增加</b>	<b>10,010,000</b>	<b>35,403,084</b>	<b>25,393,084</b>	<b>253.68%</b>
期初現金及約當現金	259,548,000	288,179,009	28,631,009	11.03%
期末現金及約當現金	269,558,000	323,582,093	54,024,093	20.04%

財團法人台灣網路資訊中心  
淨值變動表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
<b>基金</b>					
創立基金	19,000,000	0	0	19,000,000	
<b>累積餘絀</b>					
累積賸餘	673,677,567	17,489,328	0	691,166,895	本期賸餘轉入
<b>合 計</b>	<b>692,677,567</b>	<b>17,489,328</b>		<b>710,166,895</b>	

財團法人台灣網路資訊中心  
資產負債表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
<b>流動資產</b>	<b>638,740,049</b>	<b>614,225,977</b>	<b>24,514,072</b>	<b>3.99%</b>
現金及銀行存款	323,582,093	288,179,009	35,403,084	12.29%
應收帳款	7,790,586	10,197,185	-2,406,599	-23.60%
預付款項	4,100,151	4,009,002	91,149	2.27%
其他金融資產	301,948,500	309,684,000	-7,735,500	-2.50%
其他流動資產	1,318,719	2,156,781	-838,062	-38.86%
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>247,912,265</b>	<b>250,504,931</b>	<b>-2,592,666</b>	<b>-1.03%</b>
土地	192,949,582	192,949,582	0	-
房屋建築及設備	40,515,337	42,947,005	-2,431,668	-5.66%
什項設備	14,447,346	14,608,344	-160,998	-1.10%
<b>無形資產</b>	<b>1,796,442</b>	<b>1,496,455</b>	<b>299,987</b>	<b>20.05%</b>
電腦軟體	1,796,442	1,496,455	299,987	20.05%
<b>其他資產</b>	<b>24,478,108</b>	<b>31,713,184</b>	<b>-7,235,076</b>	<b>-22.81%</b>
其他金融資產	21,900,000	28,900,000	-7,000,000	-24.22%
存出保證金	2,578,108	2,433,520	144,588	5.94%
遞延費用		379,664	-379,664	-100.00%
<b>資 產 合 計</b>	<b>912,926,864</b>	<b>897,940,547</b>	<b>14,986,317</b>	<b>1.67%</b>
<b>負 債</b>				
<b>流動負債</b>	<b>198,073,596</b>	<b>200,390,031</b>	<b>-2,316,435</b>	<b>-1.16%</b>
應付費用	30,667,055	28,862,918	1,804,137	6.25%
預收款項	166,413,011	170,641,105	-4,228,094	-2.48%
其他流動負債	993,530	886,008	107,522	12.14%
<b>其他負債</b>	<b>4,686,373</b>	<b>4,872,949</b>	<b>-186,576</b>	<b>-3.83%</b>
存入保證金	4,686,373	4,872,949	-186,576	-3.83%
<b>負 債 合 計</b>	<b>202,759,969</b>	<b>205,262,980</b>	<b>-2,503,011</b>	<b>-1.22%</b>
<b>淨 值</b>				
<b>基金餘額</b>	<b>19,000,000</b>	<b>19,000,000</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
創立基金	19,000,000	19,000,000	0	-
<b>累積餘絀</b>	<b>691,166,895</b>	<b>673,677,567</b>	<b>17,489,328</b>	<b>2.60%</b>
累積賸餘	691,166,895	673,677,567	17,489,328	2.60%
<b>淨 值 合 計</b>	<b>710,166,895</b>	<b>692,677,567</b>	<b>17,489,328</b>	<b>2.52%</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>912,926,864</b>	<b>897,940,547</b>	<b>14,986,317</b>	<b>1.67%</b>

財團法人台灣網路資訊中心  
收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務收入</b>	<b>150,049,000</b>	<b>158,041,286</b>	<b>7,992,286</b>	<b>5.33%</b>	
域名管理費收入	119,287,000	122,132,682	2,845,682	2.39%	
勞務收入	20,000,000	19,047,620	-952,380	-4.76%	
其他業務收入-IP位址維護年費	10,476,000	12,633,642	2,157,642	20.60%	因增加IP會員故年費收入較預期為高。
其他業務收入-軟體維護及技術服務費	286,000	288,612	2,612	0.91%	
其他業務收入-其他收入	0	3,938,730	3,938,730	-	增列「製造業資安情資加值與推廣」計畫收入及辦理域名推廣活動相關收入。
<b>業務外收入</b>	<b>3,244,000</b>	<b>2,687,414</b>	<b>-556,586</b>	<b>-17.16%</b>	
利息收入	2,958,000	1,762,260	-1,195,740	-40.42%	主要係銀行定存利率降低所致。
其他業務外收入	286,000	925,154	639,154	223.48%	主要係增加資料託管服務收入。
<b>總計</b>	<b>153,293,000</b>	<b>160,728,700</b>	<b>7,435,700</b>	<b>4.85%</b>	



財團法人台灣網路資訊中心  
支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務費用</b>	<b>38,475,000</b>	<b>34,299,904</b>	<b>-4,175,096</b>	<b>-10.85%</b>	
網域名稱及網址服務費	9,165,000	8,130,935	-1,034,065	-11.28%	因匯率變動致決算數較預算數為低。
委辦費用	11,050,000	13,914,740	2,864,740	25.93%	因應業務實際需求執行，增加委辦費用。
會議費用	6,815,000	5,523,776	-1,291,224	-18.95%	原預計辦理之部份會議因COVID-19疫情關係而改為線上會議，故減少會議費用之支出。
廣告費	5,025,000	4,712,549	-312,451	-6.22%	
手續費	300,000	233,352	-66,648	-22.22%	擲節支出。
旅費	4,120,000	113,942	-4,006,058	-97.23%	因COVID-19疫情關係原預訂參與之國際會議改為線上會議，故決算執行數較預期為低。
推廣活動費	2,000,000	1,670,610	-329,390	-16.47%	因COVID-19疫情關係原預訂辦理之推廣活動減少所致。
<b>管理費用</b>	<b>84,816,000</b>	<b>80,333,115</b>	<b>-4,482,885</b>	<b>-5.29%</b>	
人事費	51,853,000	49,319,481	-2,533,519	-4.89%	
租金支出	7,426,000	8,028,282	602,282	8.11%	
文具印刷	400,000	264,448	-135,552	-33.89%	推行電子化減少紙張印刷。
雜項費用	5,637,000	5,691,563	54,563	0.97%	
郵電費	2,700,000	1,783,944	-916,056	-33.93%	配合補助計畫執行分攤部分網路費，故郵電費較預期為低。
水電瓦斯費	1,500,000	911,416	-588,584	-39.24%	配合補助計畫執行分攤部分電費，故電費較預期為低。
保險費	1,302,000	807,771	-494,229	-37.96%	擲節支出。
交際費	200,000	162,987	-37,013	-18.51%	擲節支出。
捐贈	1,354,000	1,194,000	-160,000	-11.82%	擲節支出。
折舊	8,002,000	7,933,567	-68,433	-0.86%	
各項攤銷	1,126,000	1,045,392	-80,608	-7.16%	
董事相關會議費用	300,000	146,621	-153,379	-51.13%	較原預期開會次數減少。
其他費用	3,016,000	3,043,643	27,643	0.92%	
<b>勞務成本</b>	<b>20,000,000</b>	<b>19,047,620</b>	<b>-952,380</b>	<b>-4.76%</b>	
人事費	7,420,000	9,369,345	1,949,345	26.27%	
其他業務費用	12,580,000	9,678,275	-2,901,725	-23.07%	含折舊費用323,422元。
<b>業務外支出</b>	<b>0</b>	<b>9,558,733</b>	<b>9,558,733</b>	<b>-</b>	
其他業務外費用	0	9,558,733	9,558,733	-	因美金帳戶期末評價未實現兌換損失所致。
總 計	<b>143,291,000</b>	<b>143,239,372</b>	<b>-51,628</b>	<b>-0.04%</b>	

財團法人台灣網路資訊中心  
固定資產投資明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	6,300,000				
什項設備	6,300,000	5,664,323	-635,677	-10.09%	原採購之交換器因疫情影響導致交貨延遲，故本年度決算數較預算數為低。
無形資產	900,000				
電腦軟體	900,000	965,715	65,715	7.30%	
合計	7,200,000	6,630,038	-569,962	-7.92%	

財團法人台灣網路資訊中心  
基金數額增減變動表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部電信總局	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
二、地方政府							
三、其他							
政府捐助小計	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	52.63%	52.63%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
中華民國電腦學會	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
二、個人							
民間捐助小計	9,000,000	9,000,000	0	9,000,000	47.37%	47.37%	
合 計	19,000,000	19,000,000		19,000,000	100.00%	100.00%	

財團法人台灣網路資訊中心  
員工人數彙計表

中華民國 110 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
副執行長	1	1	0	
組長	6	6	0	
工程師	19	19	0	
管理師	14	14	0	
行政助理	1	1	0	
合 計	42	42	0	

## 財團法人台灣網路資訊中心

## 用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (2)		
主管	13,067,000	572,000		4,706,000	894,000	1,360,000	256,000		20,855,000	11,585,179	1,345,322		4,194,432	651,450	1,044,703	938,740		19,759,826	-1,095,174	
組員	23,331,000	1,444,000		8,639,000	1,628,000	2,660,000	716,000		38,418,000	23,043,124	2,141,329		7,748,506	1,526,439	3,101,344	1,368,258		38,929,000	511,000	
合計	36,398,000	2,016,000		13,345,000	2,522,000	4,020,000	972,000		59,273,000	34,628,303	3,486,651		11,942,938	2,177,889	4,146,047	2,306,998		58,688,826	-584,174	